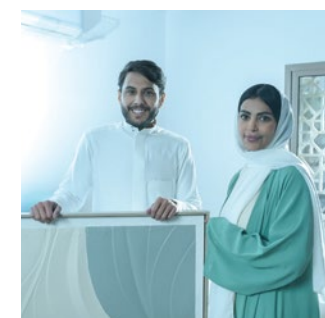


صندوق التنمية العقارية  
REAL ESTATE DEVELOPMENT FUND



# التملك السكني لأجيال واعادة

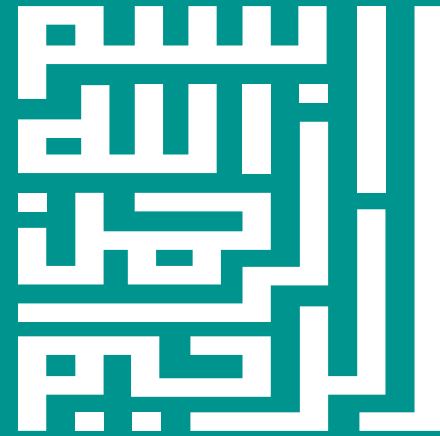


المملكة العربية السعودية  
صندوق التنمية العقارية

التقرير السنوي 2025م

1446 - 1447 هـ





” حريصون على دعم الخطط  
والبرامج التي تسهم في  
رفع نسبة التملك السكني  
للأسر السعودية “



خادم الحرمين الشريفين  
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - حفظه الله

” المملكة ستكون إحدى  
أعلى دول العالم في نسبة  
تملك المساكن“



صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء ورئيس مجلس إدارة صندوق التنمية الوطني- حفظه الله



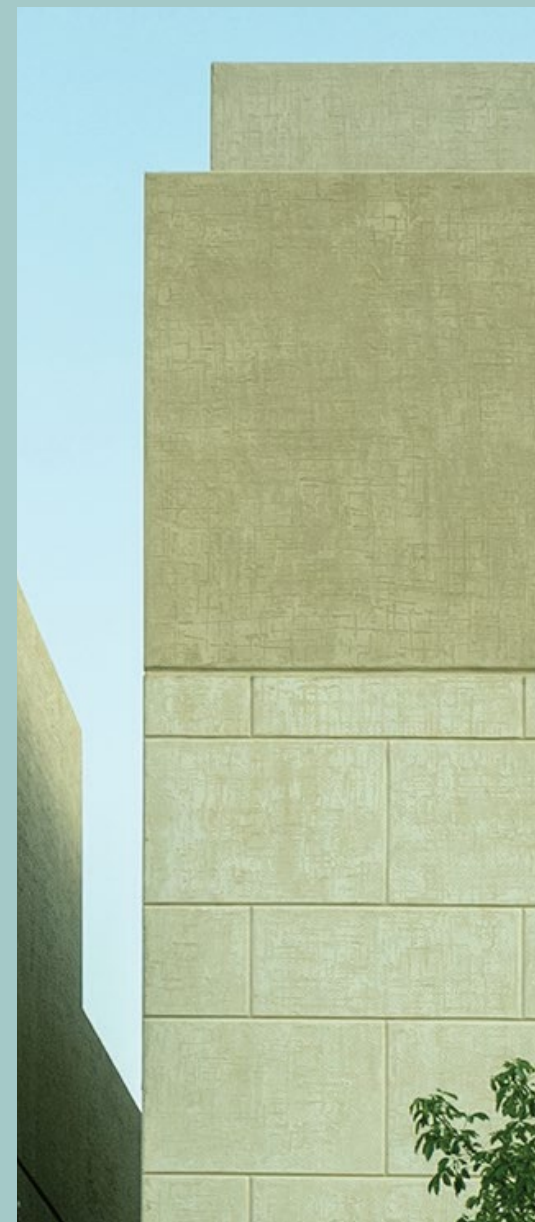
ندعم التملك السكني  
منذ أكثر من 50 عامًا

# 1 القسم التمويدي



دعمنا 1.8 مليون  
مستفيد من خلال  
برامج الدعم السكني  
(منذ 1974م)

# تقديم 1/1



# 1/1 تقديم

## رسالة رئيس مجلس الإدارة



**معالي الأستاذ / ماجد بن عبدالله الحقييل**  
وزير البلديات والإسكان  
رئيس مجلس الإدارة

### تعزيز التكامل المالي لتمكين مستقبل الإسكان

شهد عام 2025م نقطة تحول مهمة، حيث انطلق صندوق التنمية العقارية في تنفيذ استراتيجيته المؤسسية المحدثة والمصممة لتمكين ودفع نمو سوق الإسكان في المملكة العربية السعودية من خلال تقديم حلول مالية مستدامة ومبتكرة تخدم المواطنين وجميع الجهات العاملة في السوق، بما أسهم في تعزيز كفاءة المنظومة التمويلية، وتوسيع نطاق الاستفادة، ودعم تحقيق مستهدفات التملك السكاني. وبنهاية العام، بلغت نسبة تملك

المواطنين للمساكن على مستوى المملكة 66.2%، مواصلةً مسارها بثبات نحو تحقيق مستهدف رؤية المملكة 2030 والبالغ 70%. ويعكس هذا الإنجاز ليس فقط زيادة فرص الحصول على السكن، بل أيضًا التطوير المستمر لمنظومة إسكانية ضمنت لإحداث أثر واسع النطاق، وقادرة على الاستجابة للدورات الاقتصادية، والتحولت الديموغرافية، لتلبية تطلعات شريحة الإسكان ومنها قطاع الشباب.

وبينما لا يزال امتلاك المسكن يمثل طموحًا راسخًا، حيث يُعد المجتمع في المملكة العربية السعودية مجتمعًا يزخر بشبابه مع تحول نوعي بين الأجيال، ومع انضمام أعداد متزايدة من المواطنين إلى سوق الإسكان لتملك المسكن الأول، فقد أصبح يُنظر

إليه بشكل متزايد ليس كنقطة نهاية، بل كأساس للمشاركة الاقتصادية، والاستقرار، والرفاه طويل الأمد. ويمتد أثر تملك المسكن إلى ما هو أبعد من حدود الأسرة، إذ يسهم في الاستقرار المالي، ويحد من التعرض لتقلبات سوق الإيجارات، ويعزز المتانة المالية للأفراد. وعلى المستوى الوطني، يساهم قطاع الإسكان في دعم الناتج المحلي الإجمالي، واستدامة فرص العمل عبر مختلف القطاعات، وتعزيز الترابط الاجتماعي. ومن هذا المنطلق، يعد الإسكان أولوية اجتماعية وأداة محورية رئيسية للسياسة الاقتصادية في المملكة لبناء وطن راسخ.

وفي إطار هذه المنظومة الإسكانية، يؤدي صندوق التنمية العقارية دورًا محوريًا في تقديم حلول تمويلية

مستدامة ومبتكرة. ومن خلال التعاون الوثيق مع شركائنا والمشاركين في السوق، يدعم الصندوق محافظة متنوعة من الحلول بما يعكس تنوع احتياجات المواطنين السعوديين مع الأخذ في الاعتبار قدراتهم المالية المختلفة.

وقد أثمر هذا النهج عن نتائج ملموسة في عام 2025م، حيث استفاد 83,014 ألف مستفيد من برامج الدعم، بإجمالي تمويل مدعوم بلغ 52.7 مليار ريال سعودي، مما يعكس استمرار قوة الطلب وكفاءة المنظومة. ومنذ عام 2017م، تمكن 920,126 مستفيدًا من تملك مساكنهم عبر برامج وحلول أتاحتها الصندوق ونفذها شركاء المنظومة الإسكانية، بإجمالي تمويل مدعوم تجاوز 613 مليار ريال سعودي.

ويتطلب الحفاظ على هذا التقدم حوكمة منضبطة وإشرافًا مؤسسيًا فاعلًا. ففي عام 2025م، أطلق صندوق التنمية العقارية استراتيجية مؤسسية تركز على أربعة محاور رئيسية، وجعلت الاستدامة المالية في صميم أولوياتها. وفي الوقت ذاته، شهدت المنظومة تطورًا ملحوظًا لتصبح أكثر مرونة وأكثر تمكينًا رقميًا، وأكثر جاهزية لتنفيذ مستهدفات الاستراتيجية بكل كفاءة وفاعلية.

ويظل التعاون عبر المنظومة المالية والإسكانية ركيزة أساسية لنجاحنا. وخلال العام، شارك الصندوق بفاعلية من خلال مشاركات نوعية رئيسية مثل معرض سيتي سكيب ومؤتمر مومنتوم، ووقع عددًا من مذكرات التفاهم التي تعزز الشراكات، وتسهم

في تحفيز المعروض السكني الجديد، وتدعم مشاركة القطاع الخاص. وتعكس هذه المشاركات التزامًا مشتركًا بتطوير منظومة إسكانية تحقق التوسع والجودة في آن واحد. وتمثل إنجازات عام 2025م ثمرة جهود تكاملية بين القطاعين العام والخاص.

وختامًا، أتقدم بخالص الشكر والتقدير لقيادتنا الرشيدة، سيدي خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود، وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود، ولي العهد رئيس مجلس الوزراء -حفظهما الله- على قيادتهما ودعمهما المتواصل لجعل قطاع الإسكان محورًا رئيسيًا في مسيرة التحول الوطني. كما أتقدم بالشكر الجزيل إلى مجلس الإدارة، وشركائنا

في الجهات الحكومية والقطاع الخاص، ومنسوبي صندوق التنمية العقارية على جهودهم المستمرة وإسهاماتهم الفاعلة في تحقيق أهداف الصندوق.

**66.2%**

نسبة تملك المساكن  
على مستوى المملكة  
بنهاية عام 2025م

## 1/1 تقديم

## رسالة الرئيس التنفيذي



**م. لؤي بن محمد الناهض**  
الرئيس التنفيذي  
عضو مجلس الإدارة

تمكين تملك سكن مستدام  
لجيل جديد

شكّل عام 2025 مرحلة تحول نوعي في مسيرة صندوق التنمية العقارية، ركزنا خلالها على بلورة دور الصندوق المتجدد في المرحلة المقبلة انطلاقاً من أهداف رؤية 2030 وبرنامج الإسكان، وفي هذا امتداد لمسيرة طويلة للصندوق في تلبية ودعم احتياجات المراحل المختلفة من مسيرة وطننا.

وجاء ذلك في سياق وطني يشهد تقدماً ملموساً في ملف التملك،

حيث بلغ معدل تملك المساكن في المملكة %66.2، في مسار ثابت نحو مستهدف رؤية السعودية 2030 البالغ %70، بما يعكس نضج منظومة الإسكان وتكامل أدوارها.

ومدّنت برامج الصندوق من إبرام 83,014 عقد تمويل سكني خلال العام، بما يؤكد استمرار الطلب الحقيقي على التملك، ويعزز دور الصندوق كعنصر استقرار ومحرك رئيسي في منظومة التمويل السكني. كما واصلنا إعادة تشكيل نموذج الخدمة عبر التحول الرقمي، حيث أصبحت غالبية المعاملات تُنجز إلكترونياً ضمن إطار تشغيلي عالي الاعتمادية، مما أدى إلى تحسين تخصيص الموارد وضبط

التكاليف وإعادة موازنة شبكة الفروع وفق اعتبارات الكفاءة. وظلت الشراكات الاستراتيجية ركيزة أساسية في تنفيذ أولوياتنا، إذ تم توقيع اتفاقيات مع 17 مطوراً لدعم أكثر من 3,285 وحدة سكنية، إلى جانب تعزيز التكامل مع المؤسسات المالية والجهات الحكومية عبر سلسلة القيمة في قطاع الإسكان. وأسهمت شركائنا التابعة في دعم استقرار المنظومة وتعزيز الثقة؛ حيث عززت ضمانات حوكمة محافظ الضمان ورفعت كفاءة إدارة رأس المال، كما تم توقيع اتفاقيات تتجاوز قيمتها 2 مليار ريال لتوسيع المعروض الميسر. وبالشراكة مع ضمانات وبنك ICBC الصيني، تم توفير سيولة جديدة

بنحو 3.5 مليارات ريال لدعم مشاريع الشركة الوطنية للإسكان. كما تواصل الشركة الوطنية المساندة لخدمات التمويل تطوير أعمالها من خلال جذب شريك أجنبي ذي خبرة دولية ممتدة لرفع مستوى المنتجات والخدمات الخاصة بالتحصيل وخدمات التمويل وكفاءتها من حيث الكلفة على الجهات الممولة، و انتهاءً إلى المستفيد.

وفي ضوء التحولات الديموغرافية وتغير أنماط الطلب، أصبح من الضروري تطوير حلول تمويل أكثر شمولاً ومرونة، دون الإخلال بمعايير المخاطر، وعليه بدأ الصندوق في تطوير نماذج بديلة؛ تشمل الإيجار المنتهي بالتملك،

والتملك المشترك، وأطر ضمان محسنة لتقليل عوائق الدفعة المقدمة، بما يعزز الشمول المالي ويستهدف الشرائح ذات الأولوية ضمن إطار مالي متوازن ومسؤول.

وخلال العام أطلقنا استراتيجيتنا المؤسسية الجديدة، القائمة على مبدأ واضح؛ يتمثل في أن الاستدامة المالية شرط أساسي لاستدامة الأثر التنموي. ومن بين 24 مبادرة استراتيجية، تم إطلاق 18 مبادرة ركزت على تعزيز جودة الأصول، وتحسين إدارة رأس المال، ورفع كفاءة التشغيل، وتطوير أدوات تدخل أكثر مرونة واستجابة لتحولات السوق ضمن إطار حوكمة واضح وسياسات محدثة لإدارة المخاطر.

وقد انعكس هذا التوجه في تحسّن ملموس في المركز المالي للصندوق؛ إذ انخفضت محفظة القروض القديمة بنسبة 7.5% لتصل إلى 100 مليار ريال نتيجة تحسّن معدلات السداد الفعلية، مما أسهم في خفض المخاطر الائتمانية، وتعزيز قوة الميزانية العمومية. كما رفع برنامج السداد المبكر التحصيلات بنحو 800 مليون ريال خلال العام، بينما ارتفعت الإيرادات من القروض والرسوم وبرامج المطورين بنسبة 11% لتبلغ 949 مليون ريال، في مؤشر على تحسن مستدام في الكفاءة التشغيلية وجودة التدفقات النقدية. وبالنظر إلى المستقبل، فإن الحفاظ على زخم تملك المساكن أولوية تتطلب

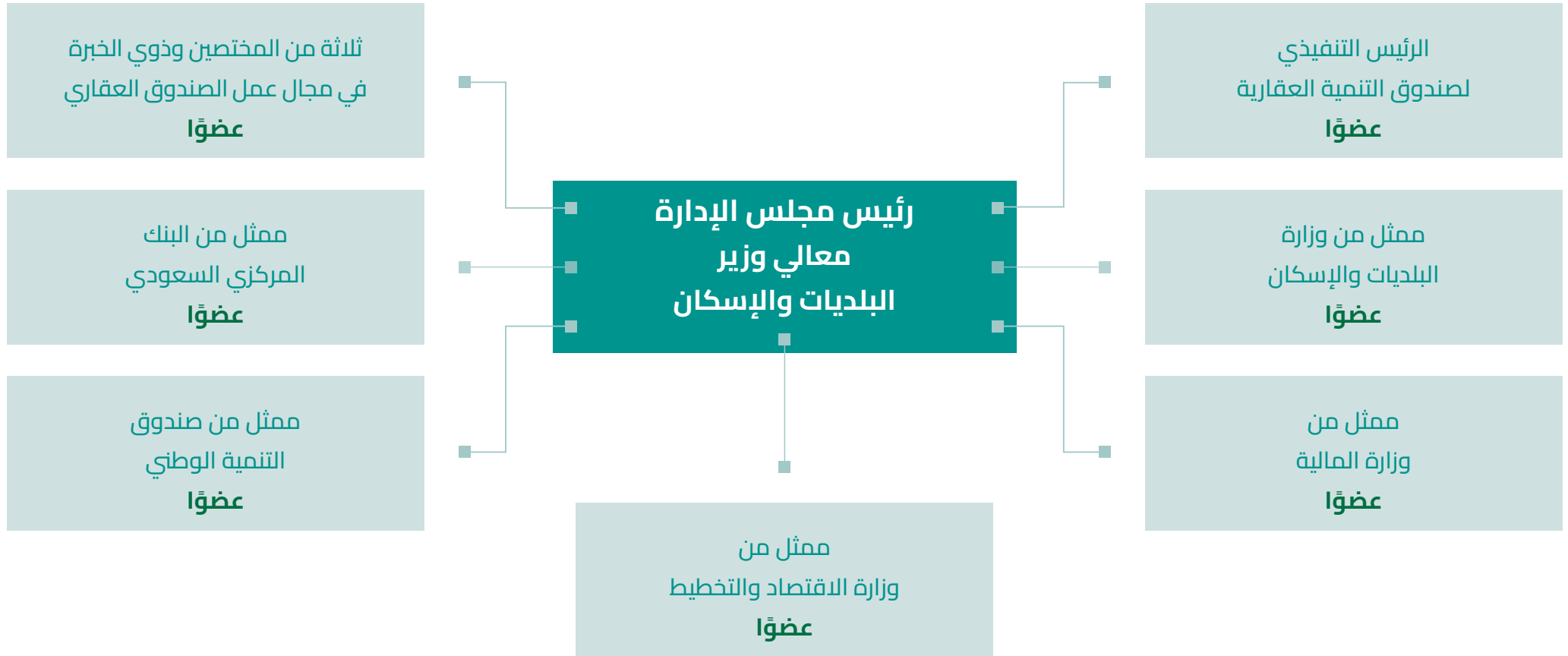
تنفيذًا مؤسسيًا منضبطًا، وشراكات وثيقة مع الجهات التمويلية وشركائنا في منظومة الإسكان، بما يضمن استمرار تموضع صندوق التنمية العقارية كمحرك رئيسي في منظومة التمويل السكني في المملكة لدعم جيل جديد من تملك المساكن.

تمكين 83,014 عقد  
تمويل سكني مدعوم



## تشكيل مجلس الإدارة

يتكون مجلس إدارة الصندوق العقاري من عشرة أعضاء، يمثلون عددًا من الجهات وعددًا من المختصين، حسب الآتي:



اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة:

- لجنة الترشيحات والمكافآت

- لجنة المراجعة

- لجنة الاستثمار

- لجنة الحوكمة والمخاطر والالتزام

## أعضاء مجلس الإدارة



سعادة الأستاذ

**راكان بن عبدالله آل الشيخ**

وكيل الوزارة للسياسات والتخطيط  
الاقتصادي - ممثل وزارة الاقتصاد والتخطيط

عضو مجلس الإدارة

سعادة المهندس

**لؤي بن محمد الناهض**

الرئيس التنفيذي

عضو مجلس الإدارة

معالي الأستاذ

**ماجد بن عبدالله الحقييل**

وزير البلديات والإسكان

رئيس مجلس الإدارة

سعادة الدكتور

**ستيفن بول جروف**

محافظ صندوق التنمية الوطني  
ممثل صندوق التنمية الوطني

عضو مجلس الإدارة

سعادة الأستاذ

**فيصل بن عمر السقاف**

من المختصين وذوي الخبرة  
في مجال عمل الصندوق العقاري

عضو مجلس الإدارة



سعادة الأستاذ  
**عبدالعزیز بن محمد العنیزان**  
من المختصين وذوي الخبرة  
في مجال عمل الصندوق العقاري  
عضو مجلس الإدارة

سعادة الدكتور  
**بدر بن هزاع العتيبي**  
المدير التنفيذي للرقابة على المؤسسات المالية  
غير البنكية - ممثل البنك المركزي السعودي  
عضو مجلس الإدارة

سعادة الأستاذ  
**مازن بن عبدالرزاق الرميح**  
من المختصين وذوي الخبرة  
في مجال عمل الصندوق العقاري  
عضو مجلس الإدارة

سعادة الأستاذ  
**هاني بن مديني المديني**  
الرئيس التنفيذي للمركز الوطني  
لإدارة الدين - ممثل وزارة المالية  
عضو مجلس الإدارة

تم إيداع دعم سكني  
بقيمة 12 مليار ٤٤٠ في  
حسابات المستفيدين

# التعريفات 2/1



## 2/1 التعريفات

حيثما وردت المصطلحات أدناه في الدليل أو ملحقاته فإنها تعني المعنى المُبيّن إلى جانبها، ما لم يقتض السياق خلافه:

المصطلح	التعريف
الصندوق العقاري	صندوق التنمية العقارية.
الوزارة	وزارة البلديات والإسكان.
المستفيد	من له طلب قرض لدى وزارة البلديات والإسكان، وصدرت الموافقة على طلبه، أو أي قوائم طلب قرض آخر يقرّها مجلس الإدارة.
برنامج الدعم السكني	دعم حكومي لتمكين المواطنين المستحقين من تملك المسكن المناسب، من خلال تقليل تكاليف التمويل العقاري المقدم من الجهات التمويلية، إما بإيداع دعم مالي شهري للمستفيد، أو حصول المستفيد على إحدى باقات الدعم السكني.
الجهات التمويلية	البنوك وشركات التمويل المرخصة بمزاولة نشاط التمويل العقاري في المملكة.
المنتجات والمبادرات	الحلول التمويلية (منتج، برنامج، مبادرة) التي يقدّمها الصندوق العقاري لتمكين المستفيد من الحصول على المسكن الملائم.
القنوات	جميع قنوات الصندوق التي تستقبل المستفيدين والمواطنين.





المصطلح	التعريف
التقرير	التقرير السنوي للجهة الحكومية حسب المادة 29 من نظام مجلس الوزراء.
مؤشر رضا المستفيدين (CSI)	يقيس المؤشر نسبة رضا المستفيدين عن الخدمات المُقدّمة، ومستوى تقديم الخدمة عبر القنوات.
مؤشر نصح الأقراب والأصدقاء (NPS)	يقيس المؤشر نسبة نصح المستفيدين للمنتجات وخدمات ما بعد البيع.
المستشار العقاري	منصة حكومية إلكترونية تُتيح للمستفيد أفضل توصيات تمويلية لتملّك السكن، وفق المعروض العقاري.
مؤشر الوعي	هو مؤشر يُستخدم لقياس مدى وعي المستفيدين بالحلول التمويلية والبرامج والممكنات التي يقدمها الصندوق العقاري.
مؤشر الثقة	هو مؤشر يُستخدم لقياس مدى ثقة المستفيدين بصندوق التنمية العقارية وتمكينه لهم.

استفاد 69% من  
المشترين لأول مرة  
من الدعم السكني

# فهرس المحتويات 3/1

## 3/1 فهرس المحتويات

58.....	<b>4.2 أبرز الأعمال والإنجازات</b>	6.....	<b>أولاً: القسم التمويدي</b>
58.....	1 - أعمال وإنجازات الصندوق التشغيلية والرأسمالية خلال السنة	8.....	1.1 تقديم
74.....	2 - التحول الرقمي 2025م	20.....	2.1 التّعريفات
86.....	3 - فمّذّنات الحوكمة ورفع كفاءة الأداء بالصندوق العقاري	24.....	3.1 فهرس المحتويات
95.....	4 - تطوير رأس المال البشري	28.....	4.1 الملخص التنفيذي
97.....	5 - النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات والشهادات والجوائز التي حقّقها الصندوق	35.....	<b>ثانياً: التقرير التفصيلي</b>
104.....	6 - أبرز أعمال الصندوق العقاري المرتبطة ببرامج الرؤية	38.....	1.2 المقدمة
106.....	7 - معلومات أخرى ذات أهمية لأبرز أعمال وإنجازات الصندوق العقاري	44.....	2.2 التوجه الاستراتيجي
109.....	8 - أبرز الاتفاقيات ومذكرات التعاون التي أبرمها الصندوق	50.....	3.2 موجز الأداء
114.....	9 - البيانات المالية	50.....	1 - التقويم السنوي لمؤشرات الأداء الرئيسة
132.....	<b>5.2 الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها</b>	52.....	2 - حالة مبادرات الصندوق المعتمدة وفق الإجراءات الرسمية
136.....	<b>6.2 التحديات والدعم المطلوب</b>	53.....	3 - مؤشر رضا المستفيدين
		54.....	4 - مؤشر ثقة ووعي المستفيدين



**ثالثاً: نظرة عامة على الوضع الراهن للصندوق** 139.....

1 - الهيكل التنظيمي ..... 140

2 - وضع القوى البشرية ..... 142

3 - اعتمادات الميزانية ..... 144

4 - إيرادات الصندوق ..... 145

5 - عقود المشروعات ..... 146

6 - الوضع الراهن للمباني المُخَصَّصة للصندوق ..... 152

**الملاحق: الشركات التابعة** 158.....

1 - الشركة السعودية لخدمات الضمان الإسكاني «ضمانات» ..... 158

2 - الشركة الوطنية المساندة لخدمات التمويل ..... 164

**الخاتمة** 168.....



تم خفض الحد الأدنى  
لعمر الاستحقاق  
للحصول على الدعم  
السكني من عمر  
25 إلى 20 عامًا

# الملخص التنفيذي 4/1



## 4/1 الملخص التنفيذي

### البرامج والمنتجات

واصل صندوق التنمية العقارية خلال عام 2025م تطوير وتنويع برامجه التمويلية لتلبية احتياجات المستفيدين، حيث شملت: مبادرة (اعتزاز)، وبرنامج (مزاي)، إلى جانب برامجه السابقة.

إجمالي عدد المستفيدين من برامج الدعم السكني لعام 2025م:

<b>13,555</b> مستفيد من منتج «البناء الذاتي»	<b>18,676</b> مستفيد من منتج «البيع على الخارطة»	<b>50,783</b> مستفيد من منتج «الوحدات الجاهزة»	<b>83,014</b> مستفيد من برامج الدعم السكني
--	--	--	--

إجمالي حجم التمويل المدعوم من برامج الدعم السكني لعام 2025م:

**52.7**  
مليار ريال

### إيداع الدعم الشهري

**99.98%**

نسبة انتظام إيداع الدعم الشهري لمستفيدي «سكني» بما يتجاوز المستهدف السنوي 99.90% لعام 2025م

### تحديث الاستراتيجية

حدّث الصندوق العقاري استراتيجيته لتقوم على أربع ركائز رئيسية متوافقة مع رؤية السعودية 2030، تشمل تمويل القطاع العقاري، ومشاركة القطاع الخاص، وتعزيز القوة المالية، والتميز المؤسسي، ويعمل حاليًا على تنفيذها مرحليًا لتحقيق أهدافه.

الأثر التراكمي منذ عام 2017م - 2025م

استقادت من برامج الدعم السكني **920,126** أسرة

إجمالي التمويل المدعوم **613.6** مليار ريال

## الخدمات المُقدّمة

لدعم المنتجات التمويلية، وحوكمتها:

241,301  
طلب

تقييم عقاري وفني تم إنجازه؛ ليصل إجمالي الطلبات منذ إطلاق البرنامج عام 2021م إلى 1,402,451 طلبًا

139,985  
طلب

تقييم فني في العام 2025م

101,316  
طلب

تقييم عقاري في العام 2025م

## برنامج دعم المطورين لعام 2025م

958.3  
مليون  $\text{AED}$ 

اعتماد تسهيلات لإنشاء +35 مشروعًا عقاريًا بإجمالي 4586 وحدة سكنية

200  
مليون  $\text{AED}$ 

دعم تكلفة التمويل العقاري للأفراد، ما نتج عنه إنشاء 344 عقد تمويل عقاري

17  
مطورًا

تم دعمهم وتمكينهم، مع توفير 3,285 وحدة سكنية

## المستشار العقاري 2019م - 2025م

1,885,600+  
المستفيدون المسجلون

في منصة المستشار العقاري

77,236  
عقدًا

موقع في 2025م

الفروع 2025م

339,000+  
مستفيد تم خدمتهم

مركز الاتصال 2025م

710,400+  
مستفيد تم خدمتهم

## 4/1 الملخص التنفيذي

### التحول الرقمي

نسبة التقدم في مؤشر التحول الرقمي

**%85**



بلغت نسبة الخدمات الإلكترونية المؤتمتة، وإتاحة الربط مع الجهات التمويلية

**%100**



### مدى رضا المستفيدين عن الخدمات المقدمة

نسبة رضا المستفيدين عن الخدمات المقدمة

**%86**



نسبة نصح الأقارب والأصدقاء

**%75**

نسبة الوعي بمنتجات وبرامج الصندوق

**%84**



نسبة مستوى الثقة بمنتجات الصندوق

**%86**

## البيانات المالية

## الأداء المالي والاستدامة المالية

## التحصيل

6,393

مليون  $\text{E}$ أداء التحصيل بنسبة تجاوز المستهدف السنوي  
5.681 مليون  $\text{E}$ 

596

مليون  $\text{E}$ 

تم تحصيلها عبر تفعيل برنامج خصم السداد المبكر

19,583

عدد مستفيدي إغلاق كامل القرض لعام 2025م

2,434

مليون  $\text{E}$ 

إيرادات استثمارية متجاوزة المستهدف بنسبة 133%

3,383

مليون  $\text{E}$ 

إجمالي الإيرادات متجاوزة المستهدف بنسبة 129%

5.11%

معدل العائد على الاستثمار بعد الإيرادات الاستثمارية

180.2

مليار  $\text{E}$ رأس المال المدفوع، وثبت رأس المال المصرح به عند  
190.9 مليار  $\text{E}$ 

5.49%

المتوسط السنوي لتكلفة التمويل المدعوم

884

مليون  $\text{E}$ 

إجمالي الموازنة المعتمدة وبلغت نسبة الصرف 99.99%

113%

نسبة تجاوز المستهدف السنوي من قيمة المبالغ المحضلة

949.3

مليون  $\text{E}$ 

إيرادات تشغيلية متجاوزة المستهدف 120%

# 4/1 الملخص التنفيذي

## القوى البشرية

### مؤشر جودة بيئة العمل

جودة بيئة العمل مقابل مستهدف 76%، بما يعكس بيئة تنظيمية مستقرة وجاذبة تدعم استدامة الأداء وتحقيق الأهداف الاستراتيجية

**78%**

### وضع القوى البشرية وتطويرها

إجمالي الملتحقين بالدورات القيادية والفنية والشهادات المهنية مقابل مستهدف قدره 715 موظفًا بنسبة تحقق بلغت 125%

**896**  
موظفًا

حصلوا على شهادات مهنية وتخصصية متنوعة

**111**  
موظفًا

عدد الوظائف المعتمدة في صندوق التنمية، المشغول منها 950 وظيفة بنسبة بلغت 86%، وجميعها بكوادر وطنية

**1,104**  
وظيفة

## الشركات التابعة

الشركة الوطنية المساندة لخدمات التمويل  
National Financing Support Services Company

الشركة الوطنية المساندة لخدمات التمويل (NFSSC) هي أول شركة مرخصة من البنك المركزي السعودي لتقديم الخدمات المساندة للجهات التموييلية. نقدّم حلولاً تشغيلية وتقنية مبتكرة تُعزز كفاءة القطاع.

**81%**  
نسبة ملكية  
الصندوق العقاري

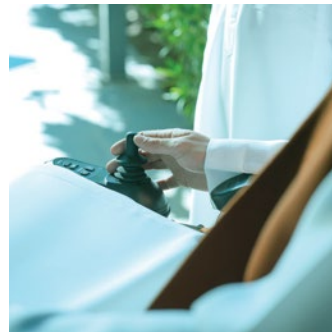


تهدف الشركة السعودية لخدمات الضمان الإسكاني إلى توسيع الوصول لتمويل الرهن العقاري عبر ضمانات التعثر الائتماني ودعم تمويل المطورين، مع تعزيز السوق الثانوية وتقديم منتجات تأمينية متخصصة لقطاعي التمويل والتطوير العقاري.

**100%**  
نسبة ملكية  
الصندوق العقاري



# التقرير التفصيلي 2



تم دعم 18,676 عقد  
لمنتج البيع على  
الخارطة من خلال  
برامج الدعم السكني

# المقدمة 1/2



## 1/2 المقدمة



### 1. لمحة عامة عن صندوق التنمية العقارية وأهدافه:

أُسِّس صندوق التنمية العقارية بموجب المرسوم الملكي رقم م/23 بتاريخ 11/06/1394هـ الموافق 01/07/1974م، حيث يرتبط تنظيمياً بصندوق التنمية الوطني، ويهدف إلى تحقيق

التنمية العقارية في المملكة العربية السعودية من خلال تمكين المستفيد من تملك المسكن الملائم، عبر تقديم الحلول التمويلية والبرامج والمبادرات، بما يواكب التحوّلات التنموية ومتطلبات النمو، ويسهم في تحقيق مستهدفات الإسكان ورؤية السعودية 2030.

## دور صندوق التنمية العقارية



## 1/2 المقدمة

### 2. الغرض من التقرير وأهميته والأهداف المتوقعة منه:

يهدف هذا التقرير، وفقاً لمتطلبات المادة 29 من نظام مجلس الوزراء السعودي، إلى تقديم صورة متكاملة لما حققه صندوق التنمية العقارية من إنجازات خلال عام 2025م، من خلال عرض المستهدفات والخُطط الموضوعية والنسب المُحققة، ليكون مرجعاً يوثق الأداء ويعكس مستوى التقدّم في خدمة المستفيدين. وتنبع أهمية التقرير من كونه مرجعاً موثوقاً لأصحاب المصلحة، يوضح مستوى التقدم في تحقيق مستهدفات برنامج الإسكان ضمن

رؤية السعودية 2030، ويُبرز كفاءة الصندوق في تحويل الخطط والاستراتيجيات إلى نتائج ملموسة ذات أثر اجتماعي واقتصادي مستدام. كما يستهدف التقرير تعزيز الشفافية والمساءلة، ودعم متخذي القرار والباحثين والجمهور بمعلومات دقيقة، وتوفير قاعدة معرفية تُسهم في تقييم التجربة، واستشراف فرص التطوير، وتعزيز استدامة الدور التنموي للصندوق في المرحلة المقبلة.

### 3. المنهجية التي اتبعت في إعداد التقرير:

تقوم منهجية هذا التقرير على منهجٍ وصفيٍّ تحليلي يستقضي المبادرات والبرامج والمنتجات كافة، مع إخضاع الأرقام والبيانات الرسمية لقياسات كمية دقيقة مستمدة من مصادر موثوقة، في صندوق التنمية العقارية، بما يضمن تقديم نتائج واضحة بلغة رقمية تربط بين الأهداف والرؤية الاستراتيجية والخطط التنفيذية للصندوق، كما تعتمد المنهجية على طرح تكاملي ينسق بين المؤشرات التمويلية ومختلف المبادرات، ويتيح تتبّع الأداء خلال عام

2025م بصورة منهجية، بما يوضح الترابط بين التوجهات الاستراتيجية بعيدة المدى والنتائج المتحققة، ويدعم قراءة الأثر واستشراف فرص التطوير المستقبلية.

**4. أبرز أجزاء التقرير وموضوعاته:**

يُسلط التقرير السنوي الضوء على أهم إنجازات صندوق التنمية العقارية، مدعومةً بأرقام ومعلومات دقيقة تعكس مستوى الأداء والتقدّم، وتتجلى هذه الإنجازات في مجالات عدة، أبرزها: الأعمال والأنشطة التشغيلية، والبرامج التمويلية والاستثمارية، والتحول الرقمي، والاستدامة المالية، إلى جانب نتائج قياس رضا المستفيدين وحجم الاستفادة من الخدمات المقدّمة. كما يستعرض الجوانب المالية والاستثمارية، والاتفاقيات ومذكرات التعاون، وجهود الصندوق في تطوير رأس المال البشري وتعزيز

بيئة العمل، والمسؤولية المجتمعية، فضلاً عن حجم الأصول وإدارتها، بما يوفّر للقارئ تصوّرًا متكاملًا عن واقع الصندوق ومجالات أثره. كما أنه يسلط الضوء على الفرص المتاحة والعوامل المساندة لتحقيقها، إضافة إلى التحديات القائمة والدعم المطلوب لمواصلة تحقيق المستهدفات.





تم تقديم دعم سكني  
بمبلغ ثابت غير مسترد  
يصل إلى  
150,000 \$  
للمستفيد

# التوجه الاستراتيجي 2/2



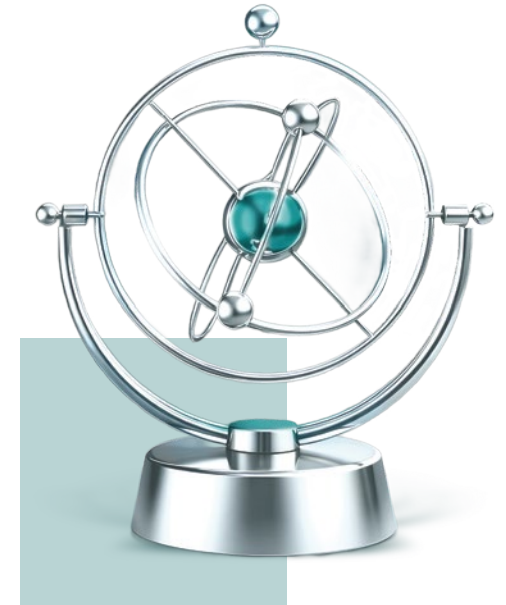
## 2/2 التوجه الاستراتيجي

### الإطار الاستراتيجي

يُعدّ صندوق التنمية العقارية أحد المحركات الرئيسية في دعم سوق التمويل العقاري، ودفَع عجلة التنمية العقارية في المملكة، وقد تجسّد دوره في تنفيذ خطط طموحة تستجيب للاحتياجات السكنية المتنامية للمستفيدين. وقد جاء المرسوم الملكي رقم (47/م) بتاريخ 1442/05/23 هـ ليشكّل محطة مفصّلة في مسيرة الصندوق، إذ تضمّن الموافقة السامية على تعديل نظامه الأساسي، بما يُمكنه من تجاوز مفهوم التوسع التقليدي، نحو العمل على استدامة الدعم، والمشاركة الفاعلة في النمو العقاري بوجه عام، وفي قطاع الإسكان على وجه الخصوص. ومع تسارع خطوات المملكة نحو

تحقيق مستهدفات رؤية 2030، طوّر الصندوق استراتيجيته لتقوم على أربع ركائز أساسية ترسم ملامح دوره المستقبلي، وتحدّد أهدافه من خلال مؤشرات قياس دقيقة، حيث حظيت استراتيجية صندوق التنمية العقارية بالموافقة من مجلس إدارة صندوق التنمية الوطني في عام 2025م، لتعكس الأهداف المحدثة للصندوق بما يتواءم مع رؤية السعودية 2030، وشملت هذه الركائز: تمويل وتمكين القطاع العقاري، ومشاركة القطاع الخاص، والمرونة والقوة المالية، والتميز والكفاءة المؤسسية. ويعمل الصندوق حالياً على التخطيط المرطبي لتنفيذ هذه الاستراتيجية بما يحقق الأهداف المرجوة.

وتضم الاستراتيجية ستة عشر هدفاً رئيساً وأربعاً وعشرين مبادرة، لتحسين تجربة المستفيدين، وتطوير الحلول التمويلية المبتكرة، وتعظيم الأثر الناتج عن برامج الدعم، بما يوسّع دائرة الاستفادة لتشمل شريحة أكبر من المواطنين والمطوريين. ومن خلال هذا المسار الاستراتيجي المتكامل، يتطلع الصندوق العقاري إلى الإسهام بدور فاعل في رفع نسبة تملك المواطنين للمساكن إلى 70% بحلول عام 2030م، مع مواصلة تطوير كفاءته التشغيلية وترسيخ استدامته المالية، بما يضمن استمرارية الأثر والعطاء في قطاع الإسكان.



## تتضمن الاستراتيجية المؤسسية

### الرؤية

تمكين وتعزيز نمو سوق الإسكان السعودي من خلال توفير حلول مالية مستدامة ومبتكرة للمواطنين والجهات المشاركة في السوق

### الرسالة

تعزيز نسبة تملك المواطنين للمساكن من خلال توفير حلول مبتكرة ومستدامة ماليًا للمواطنين والجهات المشاركة في السوق

### ركائز الاستراتيجية

التميز والكفاءة المؤسسية		المرونة والقوة المالية		مشاركة القطاع الخاص		تمويل وتمكين القطاع العقاري		الأهداف الاستراتيجية
تمكين القطاع	تعزيز دور الوظائف الأساسية لزيادة الكفاءة والتميز	تمكين القطاع	تعزيز عمليات التحصيل من محفظة الإقراض المباشر القديمة	التمويل المباشر / غير المباشر	إتاحة رأس مال مشترك ورفع التمويل البديل	إدارة الدعم المالي	تحفيز المواطنين على تملك مساكن وتعزيز التطوير العقاري على مستوى الفئة المستهدفة	
تمكين القطاع	تحقيق التحول الرقمي وتبني أحدث التقنيات	التمويل المباشر / غير المباشر	تقليل النفقات التشغيلية من خلال تحسين التكلفة إلى تمكين القطاع	تمكين القطاع	دفع وتعزيز كفاءة منظومة الإسكان	تمكين القطاع	تقديم حلول تمويل مبتكرة لتلبية احتياجات وتوجهات سوق الإسكان	
تمكين القطاع	الاستخدام الأمثل لرأس المال البشري لتلبية الاحتياجات المؤسسية	تمكين القطاع	تعزيز عوائد الاستثمار والحفاظ على المستوى المطلوب من صافي الاستثمارات	تمكين القطاع	تطوير الشراكات مع مؤسسات الإسكان التنموية العالمية ومؤسسات التكنولوجيات العقارية	تمكين القطاع	تحسين تجربة المواطنين والمطورين والشركاء	
تمكين القطاع	تعزيز الحوكمة لتغطية الالتزامات المالية وضمان اتباع التدابير المناسبة	تمكين القطاع	تحقيق إيرادات من رسوم المنصة	تمكين القطاع	الدعم في تمكين القدرات البحثية لمنظومة الإسكان لتقديم توصيات سياسات القطاع التمويل العقاري	تمكين القطاع	الاستغلال الأمثل لتحليل البيانات والذكاء الاصطناعي لتحسين حلول التمويل وتقديم الخدمات	

## يساهم صندوق التنمية العقارية في تحقيق عدة أهداف استراتيجية على مستوى رؤية السعودية 2030 وبرامج تحقيق الرؤية

أهداف على مستوى رؤية السعودية 2030

مستهدف نسبة تملك الأسر السعودية لعام 2030

70%



أهداف برامج تحقيق رؤية السعودية 2030 (برنامج الإسكان)

تحسين القدرة  
على تحمل  
تكاليف السكن

تحقيق الكفاءة  
في سوق  
الإسكان

إتاحة فرص  
الحصول على  
السكن للفئات  
الأشد حاجة

رفع نسبة تملك  
المنازل بين الأسر  
السعودية





حصل المستفيدون  
على تمويل عقاري  
مدعوم بإجمالي قيمة  
52.7 مليار ريال

# موجز الأداء 3/2



## 3/2 موجز الأداء

مؤشرات الأداء الرئيسية المفعلة للصندوق للعام المالي 2025م الموافق 1446 - 1447هـ.

اسم مؤشر الأداء	المستهدف العام	حالة المؤشر <sup>(1)</sup>	القيمة الفعلية	فترة القياس	برنامج تحقيق الرؤية المرتبط (إن وُجد)
<b>الهدف الاستراتيجي:</b> وصف الهدف: تحسين تجربة المواطنين والمطوّرين والشركاء. تحديد نوع الهدف: مرتبط باستراتيجية مرتبطة بالرؤية.					
نسبة رضا المستفيدين (CSI)	%80	●	%86	شهرياً	لا يوجد
<b>الهدف الاستراتيجي:</b> وصف الهدف: تحفيز تملك المواطنين للمساكن وتطوير القطاع العقاري ضمن الفئة المستهدفة. تحديد نوع الهدف: مرتبط باستراتيجية مرتبطة بالرؤية.					
عدد المطوّرين الذين تم تمكينهم من خلال برامج الصندوق	2 مطور	●	17	نصف سنوي	برنامج الإسكان
عدد الوحدات التي وقّرها المطوّرون المدعومون من الصندوق	342 وحدة	●	3,285	نصف سنوي	برنامج الإسكان
<b>الهدف الاستراتيجي:</b> وصف الهدف: تعزيز عمليات التحصيل من محفظة الإقراض المباشرة القديمة. تحديد نوع الهدف: مرتبط باستراتيجية الصندوق العقاري الأساسية.					
إجمالي مبالغ التحصيل (بالمليون) 	5,681	●	6,393	شهرياً	لا يوجد

(1) ألوان مؤشر الحالة

على المسار، الاختلاف 5% و ما دون	●
متأخر عن المسار، أكثر 5% إلى 15%	●
متأخر جداً عن المسار، أكثر من 15%	●
مكتمل	●

# 1

## التقويم السنوي لمؤشرات الأداء الرئيسية المفعلة

مؤشرات الأداء الرئيسية للصندوق  
للعام المالي 2025م  
الموافق 1446 - 1447هـ

يستعرض هذا التقرير مؤشرات الأداء التي تم تفعيلها وأصبحت قابلة للقياس خلال الفترة الحالية. سيتم عرض مؤشرات الأداء المرتبطة بالمبادرات الاستراتيجية والمنتجات قيد التطوير المخطط تفعيلها وقياسها خلال العام القادم.

اسم مؤشر الأداء	المستهدف العام	حالة المؤشر <sup>(1)</sup>	القيمة الفعلية	فترة القياس	برنامج تحقيق الرؤية المرتبط (إن وُجد)
<b>الهدف الاستراتيجي:</b> وصف الهدف: تعزيز عوائد الاستثمار والحفاظ على المستوى المطلوب من صافي الاستثمارات. تحديد نوع الهدف <sup>(2)</sup> : مرتبط باستراتيجية الصندوق العقاري الأساسية					
العائد على محفظة الاستثمار	%4	●	%5.11	شهرياً	لا يوجد
<b>الهدف الاستراتيجي:</b> وصف الهدف: تعزيز دور الوظائف الأساسية لزيادة الكفاءة والتميز. تحديد نوع الهدف <sup>(2)</sup> : مرتبط باستراتيجية الصندوق العقاري الأساسية.					
التصنيف حسب نموذج المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة والتميز	نجمتان	●	نجمتان	كل سنتين	لا يوجد
<b>الهدف الاستراتيجي:</b> وصف الهدف: تحقيق التحول الرقمي وتبني أحدث التقنيات. تحديد نوع الهدف <sup>(2)</sup> : مرتبط باستراتيجية الصندوق العقاري الأساسية.					
نسبة قياس التحول الرقمي الحكومي	%85	●	%85	سنوياً	لا يوجد
<b>الهدف الاستراتيجي:</b> وصف الهدف: الاستخدام الأمثل لرأس المال البشري لتلبية الاحتياجات المؤسسية. تحديد نوع الهدف <sup>(2)</sup> : مرتبط باستراتيجية الصندوق العقاري الأساسية.					
معدل الدوران الوظيفي	<%5	●	%2.40	ربعياً	لا يوجد
جودة بيئة العمل	%76	●	%78.21	سنوياً	لا يوجد

(1) ألوان مؤشر الحالة

●	على المسار، الاختلاف 5% و ما دون
●	متأخر عن المسار، أكثر 5% إلى 15%
●	متأخر جداً عن المسار، أكثر من 15%
●	مكتمل

## 3/2 موجز الأداء

## المبادرات المرتبطة ببرنامج الإسكان

المبادرة	حالة المبادرة <sup>(1)</sup>	تاريخ البدء الفعلي	موجز سير العمل (وصف)	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء الفعلي	برنامج تحقيق الرؤية
تمكين شركة الضمانات وحلول التأمين	●	2021/09/30	مكتملة	%100	%100	2025/10/30م	برنامج الإسكان
الدعم المالي لمستحقي الدعم السكني - مدعوم 2.0	●	2021/01/07	مكتملة	%100	%100	2025/09/30م	برنامج الإسكان

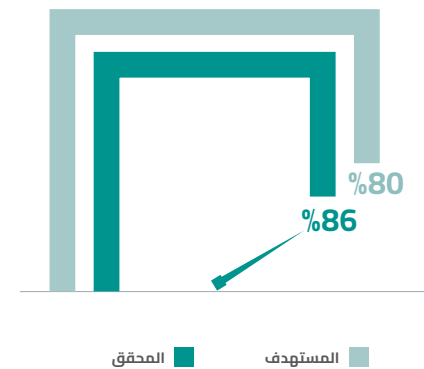
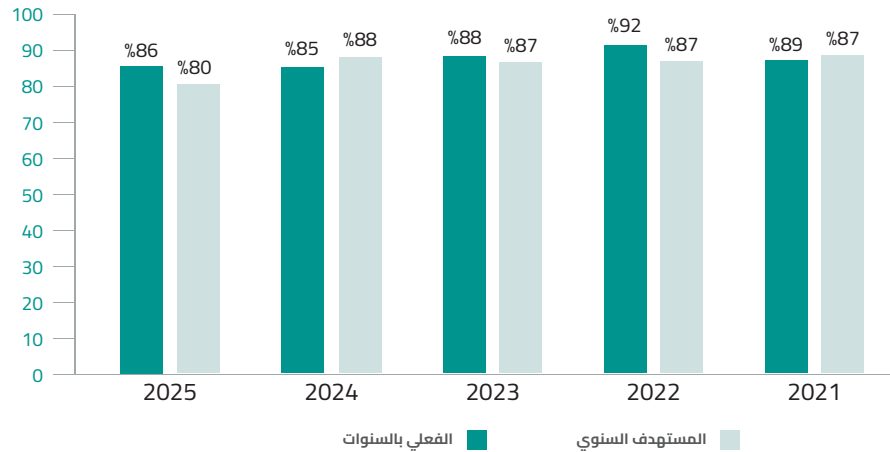
(1) ألوان مؤشر الحالة

●	على المسار، الاختلاف 5% و ما دون
●	متأخرة عن المسار، أكثر 5% إلى 15%
●	متأخرة جداً عن المسار، أكثر من 15%
●	مكتملة ... اكتمال أعمال المبادرة

## حالة مبادرات الصندوق العقاري المعتمدة وفق الإجراءات الرسمية

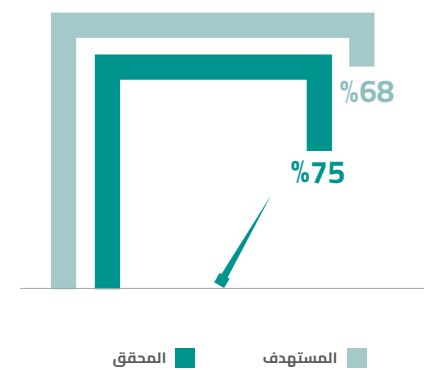
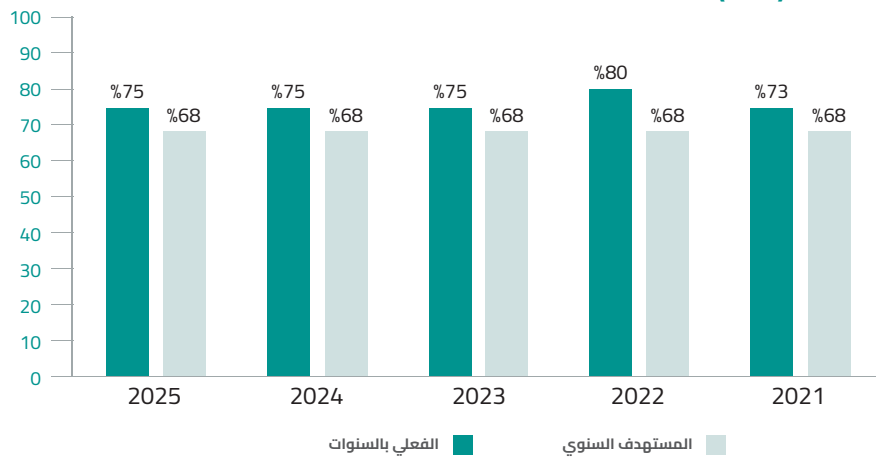
يُقدّم هذا القسم مبادرات صندوق التنمية العقارية للعام المالي 2025م (1446-1447هـ)، من خلال جدول يوضح اسم كل مبادرة وحالة تنفيذها، وتاريخ بدايتها ونهايتها الفعليين، إضافة إلى نسب الاكتمال المخططة والمتحققة وبرنامج تحقيق الرؤية المرتبط بها، ليضع أمام القارئ مسار التنفيذ كما هو على أرض الواقع.

### مؤشر رضا المستفيدين (CSI)

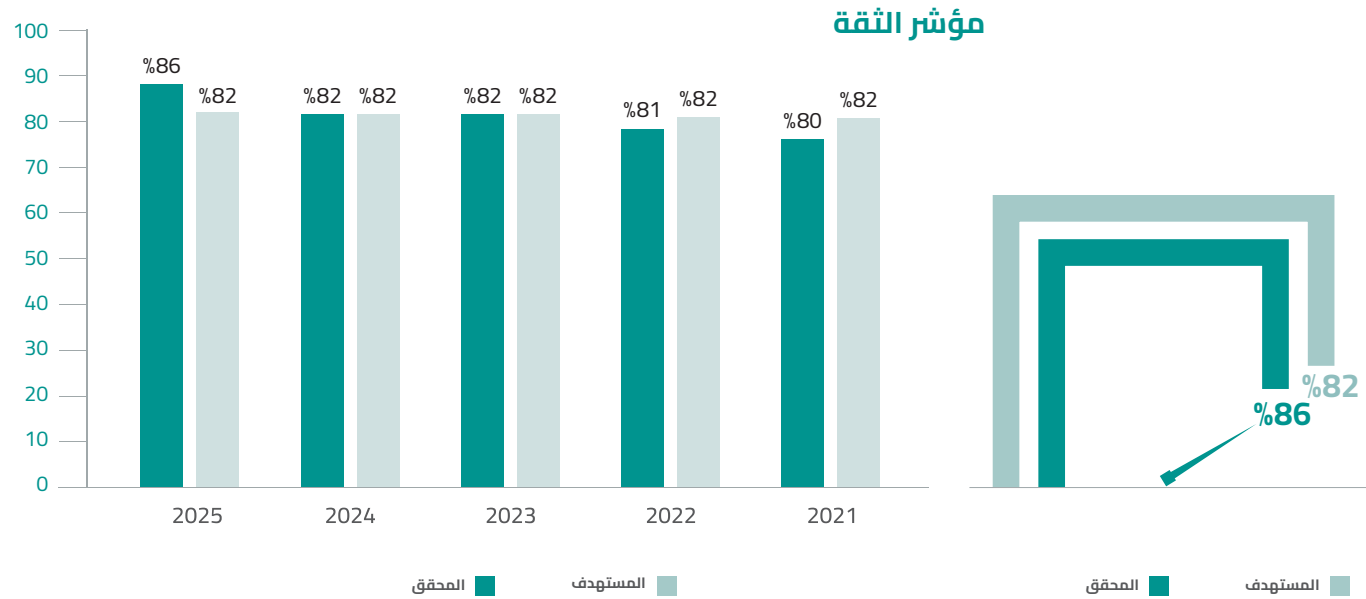


3  
مؤشر رضا  
المستفيدين

### مؤشر نصح الأقارب والأصدقاء (NPS)

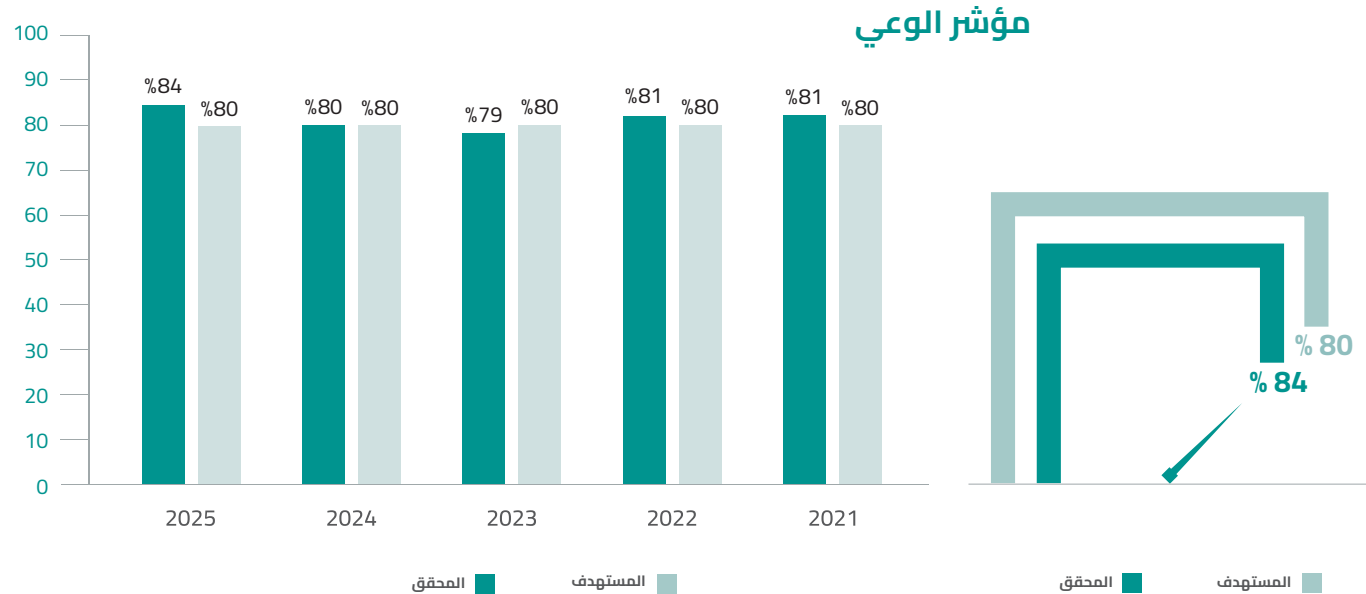


## 3/2 موجز الأداء



## مؤشر ثقة ووعي المستفيدين

شهد عام 2025م ترسيخ حضور صندوق التنمية العقارية في حياة مستفيديه، حتى غدا الوعي ببرامجه جزءًا من تخطيط الأسرة السعودية للتملك السكني، وارتفع مؤشر الوعي إلى 84% متجاوزًا المستهدف السنوي. وكذلك ارتفع مؤشر الثقة إلى 86%، وجسّد ذلك حراكًا توعويًا مكثفًا وحملات مبتكرة خلال هذا العام مهّدت لرؤية أوضح وفرص أوسع لتحقيق حلم المسكن الملائم.







سجل مؤشر نصح  
الأقارب والأصدقاء  
75% (NPS)  
سجل مؤشر رضا  
المستفيدين (CSI) 86%

# أبرز الأعمال والإنجازات 4/2



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### 1 - أعمال وإنجازات الصندوق التشغيلية والرأسمالية خلال عام 2025م

#### برنامج الدعم السكني

يقدم برنامج الدعم السكني تجربة مباشرة لتملك السكن عبر تقديم حلول تمويلية متكاملة، تتصدّرها باقات دعم غير مسترد

بقيمة 100 ألف ٳ أو 150 ألف ٳ وفقاً لمصفوفة الدخل. ويتكامل ذلك مع خيارات تمويلية مرنة تلبي احتياجات المستفيدين، وتسرع وصولهم إلى المسكن المنشود بثقة واستقرار.

#### الدعم الشهري



دعم مالي شهري (غير مسترد)

يعتمد الدعم الشهري على صافي دخل المستفيد

قيمة الدعم الإجمالي (لمدة 20 سنة)	قيمة الدعم الشهري (بالريال)	شرائح الرواتب (بالريال)
324,000	1,350	3,000
289,440	1,206	4,000
257,520	1,073	5,000
229,200	955	6,000
204,000	850	7,000
181,680	757	8,000
161,520	673	9,000
143,760	599	10,000
100,000	416	+10,000

#### الدفعة المقدمة



150,000 ٳ

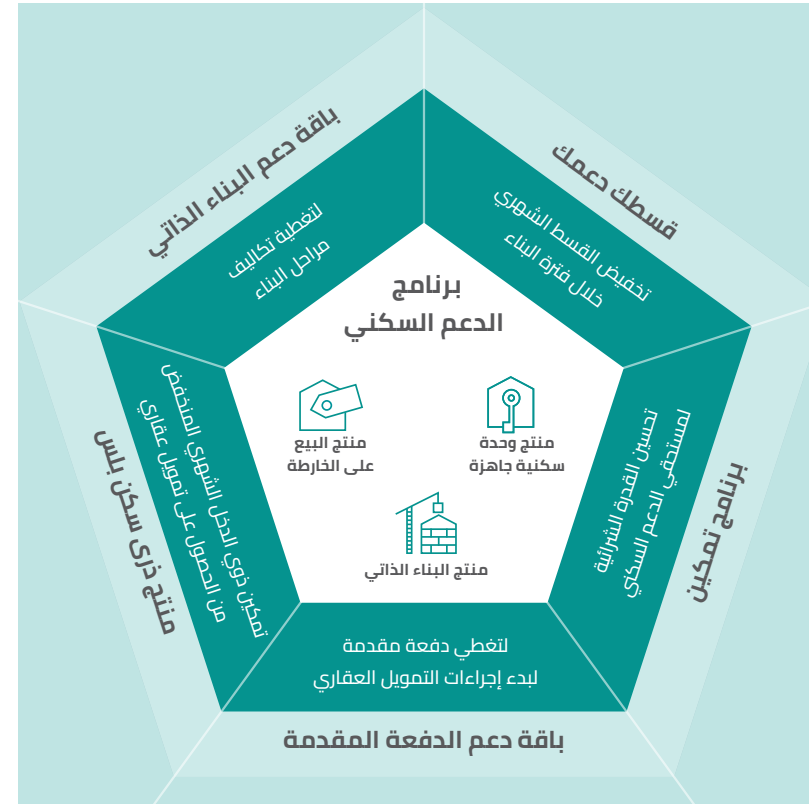
بحسب راتب المستفيد  
أقل من 10,000 ٳ

100,000 ٳ

بحسب راتب المستفيد  
10,000 ٳ وأكثر



## المنتجات السكنية



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### البرامج والحلول التمويلية الداعمة

المنتجات المقدمة من الصندوق			البرامج والمبادرات المساندة
البيع على الخارطة	البناء الذاتي	وحدات جاهزة	
يدعم	يدعم	يدعم	1 <b>برنامج تمكين</b> حل تمويلي يساهم في تحسين القدرة الشرائية لمستحقي الدعم السكني عن طريق زيادة الحد الأقصى لمدة التمويل من 25 إلى 30 سنة.
يدعم	يدعم	يدعم	2 <b>برنامج دعم المتعثرين</b> برنامج داعم للمستفيدين المتعثرين في التمويل العقاري تحت ظروف خارجة عن إرادتهم؛ وذلك بتقديم دعم غير مسترد لسداد قيمة الأقساط المتعثرة وبتدقيق أقصى أقساط.
يدعم	يدعم	يدعم	3 <b>الدعم المالي الإضافي لمنسوبي وزارة الدفاع العسكريين</b> تهدف هذه المبادرة إلى تقديم دعم مالي إضافي بقيمة 160 ألف دينار كقرض حسن لمنسوبي وزارة الدفاع من العسكريين، لاستخدامه كدفعة مقدمة عند التملك.
يدعم	يدعم	لا يدعم	4 <b>قسطك يساوي دعمك</b> حل تمويلي لمنتجاتي (البيع على الخارطة والبناء الذاتي) يساهم بتخفيض القسط الشهري ليساوي قيمة الدعم الشهري أو 400 دينار لبرنامج دعم الباقات خلال فترة الإنشاءات.
يدعم	يدعم	لا يدعم	5 <b>برنامج تخفيض أرباح التمويل العقاري</b> يقدم بالتعاون مع الشركاء الاستراتيجيين من الجهات التمويلية، لتوفير عروض خاصة للتمويل العقاري المدعوم بأقل هامش ربح، بما يساهم في تخفيف أعباء التمويل على المستفيدين وتسهيل رحلة تملكهم للمساكن الملائم.
يدعم	يدعم	لا يدعم	6 <b>برنامج مزايا</b> يهدف البرنامج إلى تقديم مزايا وعروض للتمويلات العقارية للمستفيدين المؤهلين بنسب هامش ربح مخفض.

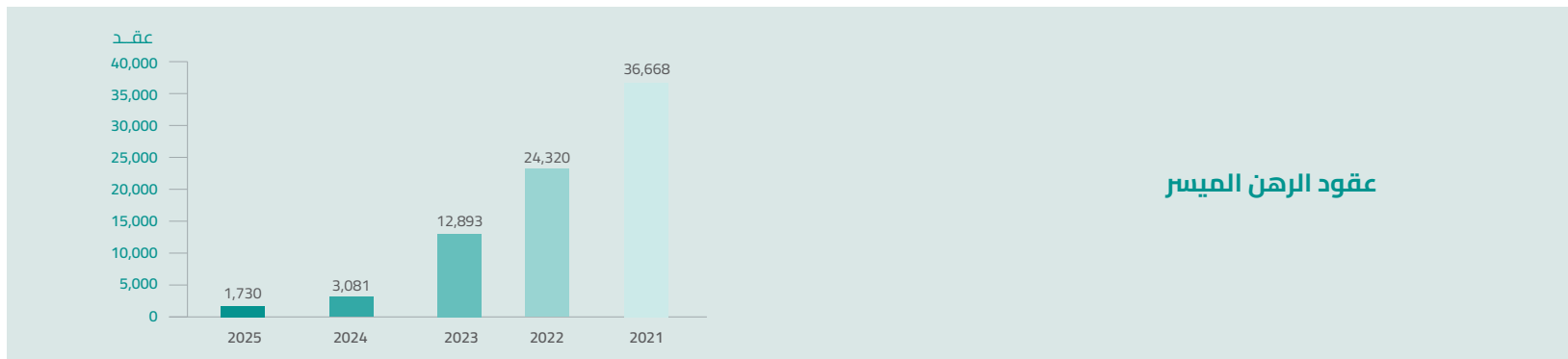
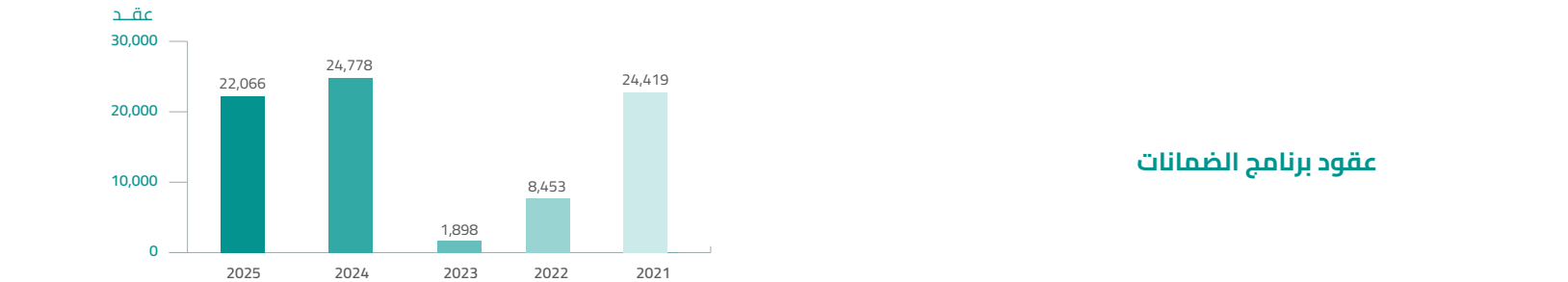
المنتجات المقدمة من الصندوق			البرامج والمبادرات المساندة
البيع على الخارطة	البناء الذاتي	وحدات جاهزة	
ي دعم	لا يدعم	ي دعم	<p><b>برنامج الرهن الميسر</b></p> <p>هو برنامج مساند يهدف إلى تخفيف عبء الدفعة المقدمة التي تشتريها جهات التمويل عند شراء عقار بموجب تمويل عقاري، حيث يتم تخفيض الدفعة المقدمة للمستفيد المؤهل لتصبح 5% من قيمة العقار الممول بدلاً من 10%، وذلك بالتزام الصندوق بتقديم ضمان بنسبة 5% من قيمة العقار وبتدأ أقصى 40 ألف ريال.</p>
ي دعم	لا يدعم	لا يدعم	<p><b>القسط الميسر</b></p> <p>برنامج داعم لمنتج البيع على الخارطة، يُقدّم بالتعاون مع الشركة الوطنية للإسكان، ومُصمّم لشريحة من مستفيدي برنامج سكي (ذوي الدخل الشهري 10 آلاف ريال سعودي وأقل)، من خلال تقديم دعم إضافي لمشاريع محددة بقيمة تصل إلى 100 ألف ريال سعودي كخصم إضافي على سعر الوحدة.</p>
لا يدعم	لا يدعم	ي دعم	<p><b>برنامج نقل المديونية</b></p> <p>برنامج يمكن للمستفيد الحاصل على دعم من الصندوق بنقل التزاماته من بنك إلى آخر بهدف الحصول على عرض أفضل من ناحية هامش الربح واختيار الجهة التمويلية التي تلي احتياجاته من التمويل العقاري.</p>
ي دعم	لا يدعم	لا يدعم	<p><b>الدعم العيني</b></p> <p>دعم يقدم كخصم من قيمة الأرض أو الوحدة السكنية التي يحصل عليها المستفيد من قبل وزارة البلديات والإسكان.</p>
لا يدعم	لا يدعم	ي دعم	<p><b>منتج الانتفاع المنتهي بالتملك - الإسكان التنموي</b></p> <p>برنامج يهدف لتمكين مستفيدي الإسكان التنموي ومن في حكمهم من تملك الوحدات السكنية، حيث يتم تخصيص وحدات مخصومة القيمة بنسبة 33% للمستفيد المؤهل ويقوم بدوره بتقسيم 33% من القيمة المتبقية على أقساط شهرية، وتتحمل الجهات والمؤسسات الخيرية 33% من قيمة أصل الوحدة السكنية.</p>
ي دعم	لا يدعم	لا يدعم	<p><b>منتج ذرى سكن بلس</b></p> <p>برنامج يُقدّم من الصندوق العقاري بالتعاون مع مؤسسة الإسكان التنموي الأهلية (سكن)، ويهدف إلى تمكين ذوي الدخل الشهري المنخفض (3-7 آلاف ريال) من الحصول على تمويل عقاري وامتلاك مسكن، عبر تقديم دعم إضافي من مؤسسة (سكن) يصل إلى 120 ألف ريال للمستفيد، بما يساهم في تخفيف العبء المالي على المستفيدين.</p>

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### إنجازات تمكين مستخدمي برامج الدعم السكني بحسب المنتجات بإجمالي 83,014 مستفيد:

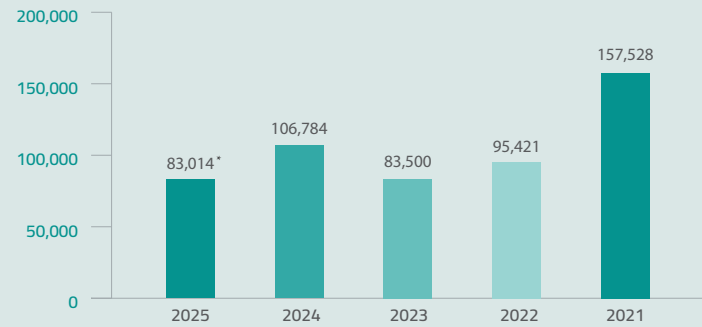


## إنجازات تمكين مستفيدي برامج الدعم السكني بحسب برامج الدعم السكني وهي:



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

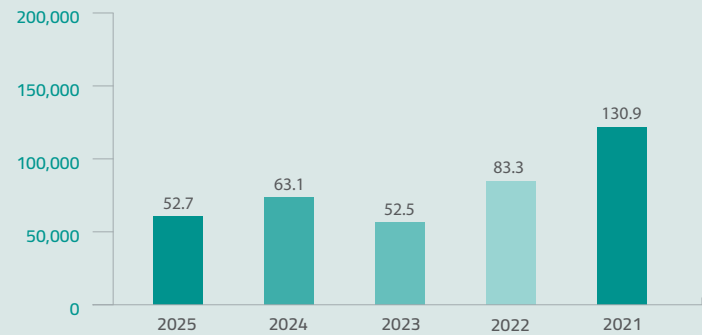
عقد



### إجمالي عقود المدعوم \*

لا يتضمن عقود الشراء النقدي لمنتج الوحدات تحت الإنشاء لأنها غير مدعومة

مليار

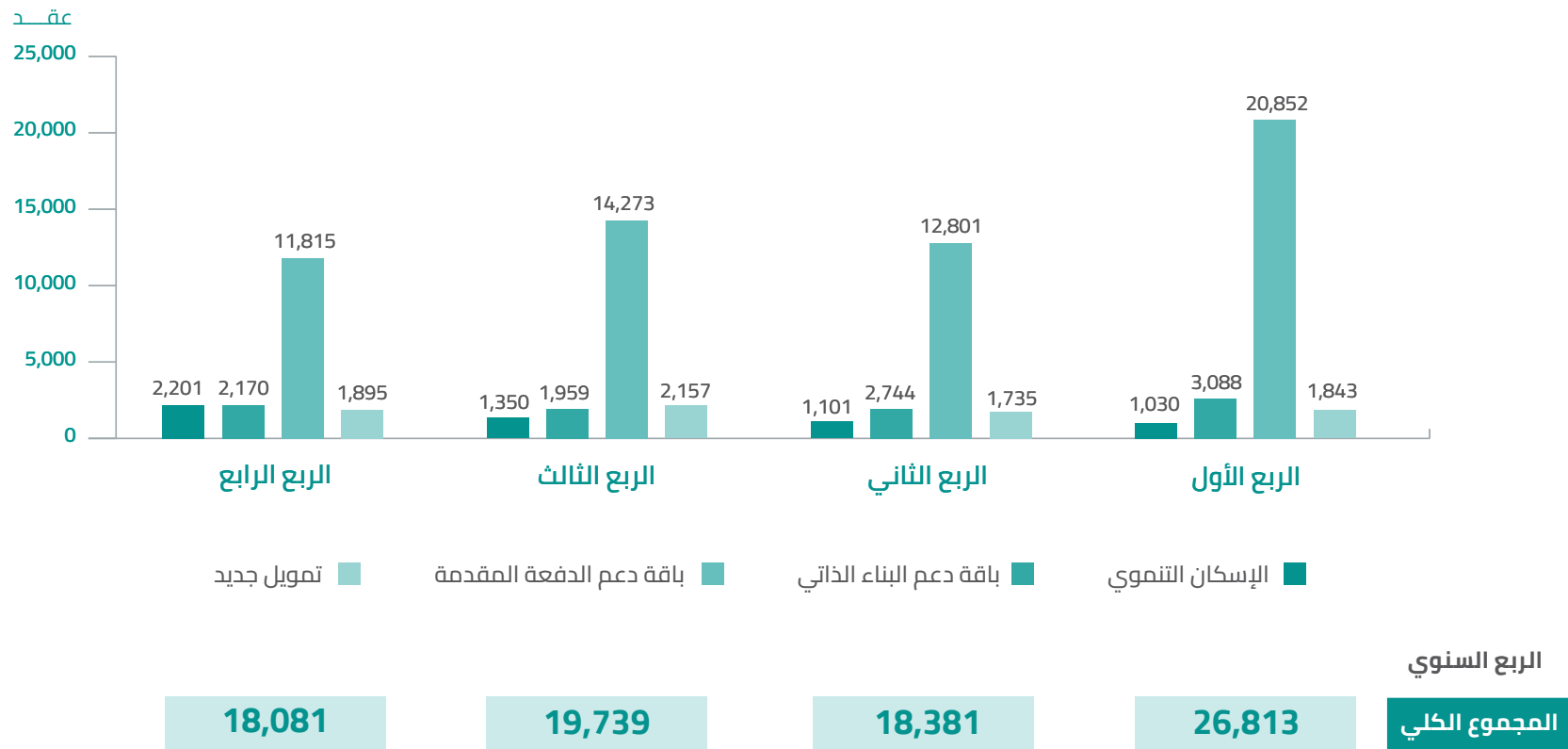


### حجم التمويل المدعوم \*

حجم التمويل المدعوم من عام 2017م حتى عام 2025م بلغ 613 مليار

\* تأثر عدد عقود وحجم التمويل المدعوم بسبب عدة عوامل أهمها حركة سوق العقار وتغيراته خلال فترة القياس، إضافة إلى مستويات نسبة الأرباح للفترة نفسها وما نتج عنها من تأثير على وتيرة الطلب وإبرام العقود. كما يسعى صندوق التنمية العقارية من خلال استراتيجيته الجديدة وبالتعاون مع الجهات ذات العلاقة في منظومة الإسكان والشراكة مع القطاع الخاص إلى تحسين ورفع عدد العقود الموقعة وبالتالي المساهمة مع المنظومة للوصول إلى نسبة التملك 70% بحلول العام 2030م.

## إجمالي العقود التمويلية حسب نوع التمويل لبرنامج الدعم السكني لعام 2025م



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

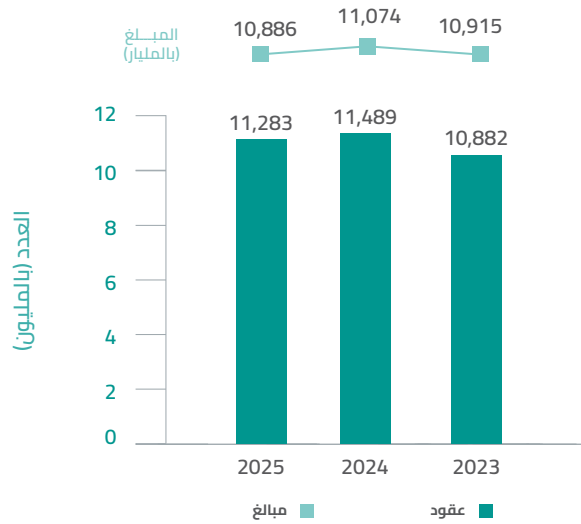
### تعزيز الاستقرار الاجتماعي للمرأة:

يريز الأثر الإيجابي الملموس لبرامج الدعم الرئيسة في تعزيز الاستقرار الاجتماعي للمرأة، ولا سيما المطلقات والأرامل اللواتي يقمن بدور المعيل الرئيس لأسرهن. ومن خلال منظومة متكاملة من المبادرات مثل برنامج الضمانات، وبرنامج الرهن الميسر، وبرنامج خفض الأرباح، وبرنامج الدعم العيني، وُجّه نحو 32.02% من إجمالي الدعم التراكمي لصالح المطلقات، فيما استفادت الأرامل من نحو 7.19% من إجمالي الدعم. ويعكس هذا التوجّه التزام الصندوق المستمر بتمكين المرأة وتعزيز دورها المحوري في ترسيخ استقرار الأسرة ودعم تماسكها الاجتماعي.

### مساهمة البرامج التي تم إطلاقها:

المنتج	القسط الميسر	باقة البناء الذاتي	قسطك دعمك (القسط الشهري)	قسطك دعمك	تخفيض هامش الربح (المرحلة الأولى)	تمكين	تخفيض هامش الربح (المرحلة الثانية)
المنتجات العقارية	وحدات تحت الإنشاء	البناء الذاتي	وحدات تحت الإنشاء	وحدات تحت الإنشاء	وحدات تحت الإنشاء	وحدات تحت الإنشاء	وحدات تحت الإنشاء
إجمالي المساهمات بالعقود	البيع على الخارطة: 1,835 عقداً	البناء الذاتي: 14,537 عقداً	البيع على الخارطة: 32 عقداً	البيع على الخارطة: 7,957 عقداً	البيع على الخارطة: 9,518 عقداً	البيع على الخارطة: 25,315 عقداً الوحدات الجاهزة: 52,133 عقداً	البيع على الخارطة: 7,054 عقداً
		البيع الذاتي: 58 عقداً	البيع على الخارطة: 90 عقداً لجميع المنتجات، كما يلي:	البيع الذاتي: 154 عقداً	البيع على الخارطة: 4,320 عقداً	البيع على الخارطة: 18,595 عقداً	البيع على الخارطة: 5,061 عقداً
		البيع الذاتي: 90 عقداً لجميع المنتجات، كما يلي:	البيع على الخارطة: 8,111 عقداً لجميع المنتجات، كما يلي:	البيع على الخارطة: 13,838 عقداً لجميع المنتجات، كما يلي:	البيع على الخارطة: 12,115 عقداً لجميع المنتجات، كما يلي:		

## مقارنة بين العقود ومبلغ الدعم

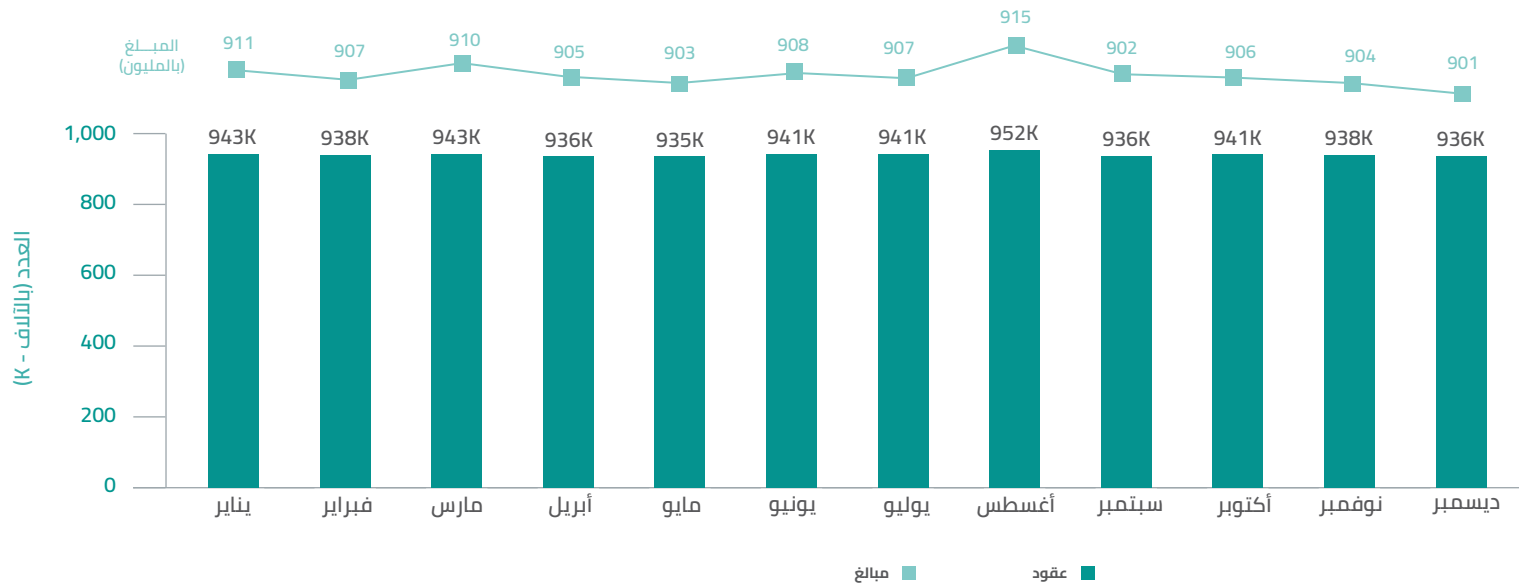


## مؤشر الدعم السكني



## مؤشر الدعم السكني:

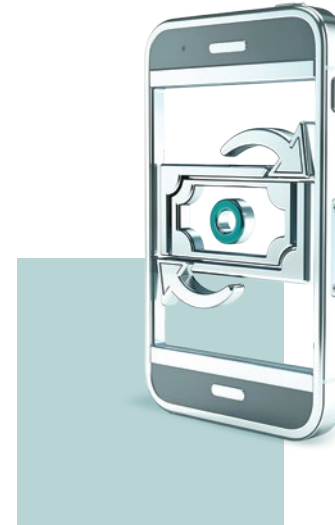
يعكس «مؤشر الدعم السكني» انتظام إيداع الدعم الشهري لمستفيدي «سكني» بنسبة تصل إلى 99.98%، بما يتجاوز المستهدف السنوي. وتشير البيانات الشهرية إلى استمرارية التمويل دون انقطاع خلال عام 2025م، مما عزز أثر البرامج السكنية.



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### خدمة المستشار العقاري

منصة رقمية لتسهيل رحلة المستفيد لتملك المسكن من خلال إصدار توصيات تمويلية لتحقيق أفضل عرض تمويلي للمستفيد وذلك عبر توظيف أنظمة الذكاء الاصطناعي التي تقوم بتحليل بيانات المستفيدين ومقارنتها بالسياسات الائتمانية وسياسات التعثر الخاصة بالمولين لاستخراج جميع العروض التمويلية الممكنة للمستفيدين.



### 4 خطوات تملك منزلك

- 01 **سجل وتحقق**  
سجل في منصة سكي وتأكد من استحقاقك للدعم
- 02 **اختر منتجك**  
أدخل معلوماتك واختر المنتج السكي المناسب لك
- 03 **احصل على التوصية**  
احصل على أفضل توصية تمويلية تناسب احتياجاتك
- 04 **وقع العقد**  
توجه للبنك ووقع عقدك التمويلي

**وتتميز المنصة بما يلي:**

- تقديم توصيات تمويلية موجهة تتوافق مع القدرة الشرائية والتاريخ الائتماني للمستفيد.
- تمكين المستفيد من تصميم دعمه السكني عبر خدمة «صمّم دعمك» بما يلي احتياجاته ورغباته.
- تعزيز إدارة بيانات العملاء المحتملين من خلال تكامل الفرص مع رحلة التمويل لمستفيدي التمويل المدعوم.

**الأهداف الرئيسية:**

- تمكين وتسهيل رحلة المستفيد للحصول على مسكنه الملائم.
- متابعة الفرص وتحسين عمليات تحقيق المستهدفات.
- تطوير رحلة التمويل وتوفير المعروض العقاري ضمن رحلة رقمية متكاملة.
- رفع كفاءة القرار التمويلي عبر توصيات ذكية قائمة على البيانات والجدارة الائتمانية للحد من مخاطر التعثر.

- تعزيز الشفافية من خلال مقارنات تمويلية وعقارية مبسطة توضح التكاليف والالتزامات.
- تحسين التكامل الرقمي بين الجهات التمويلية والعقارية عبر توحيد البيانات والمعايير وتسريع الإجراءات.
- دعم الاستدامة المالية لمنظومة الدعم السكني بتوجيه الدعم للمنتجات الأنسب لقدرات المستفيدين وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد.
- وفي عام 2025م واصل المستشار العقاري تعزيز دوره كمنصة ذكية

تربط المستفيدين بالجهات التمويلية بكفاءة عالية، مع توسع قاعدة المستخدمين ونمو حجم التوصيات التي تساعد على اختيار الحلول التمويلية الأنسب، وقد انعكس ذلك على زيادة عدد المستفيدين من الخدمات التمويلية وعقود التمويل الموقّعة، مع تعزيز رضا المستخدمين وفاعلية الشراكات مع الجهات التمويلية.

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### بيانات المستفيد

يحتوي المستشار العقاري على المعلومات الرئيسية عن المستفيد من خلال قاعدة بيانات متكاملة.

### التحديث الآلي للمعايير الائتمانية

يتمتع جميع الممولين بالمرونة لتحديث المعايير الائتمانية (RAC) تلقائيًا.

### توليد الفرص

يولد أفضل توصيات مالية تناسب القدرة على تحمل التكاليف المصرفية للمستفيدين.

### تقارير قابلة للتخصيص

يوفر المستشار العقاري لأصحاب المصلحة تقارير ولوحات معلومات قابلة للتخصيص.

### تفويج الفرص

إرسال المعلومات للممولين بناءً على جاهزية المستفيدين.

### المكانة السوقية

ربط المستشار العقاري بتطبيقات الوساطة العقارية لتوفير العروض للمستفيدين في المكانة السوقية.

عدد المستفيدين  
المسجلين في منصة  
المستشار العقاري  
1,885,600+

### العقود الموقعة

2023	69,552
2024	87,901
2025	77,236

### مستفيدون زاروا الجهات التمويلية

2023	113,579
2024	143,543
2025	126,127

### توصية صادرة

2023	2,352,262
2024	1,520,696
2025	1,532,812

### المستفيدون الجاهزون للتمويل

2023	168,375
2024	38,103
2025	121,200

### المستفيدون المسجلون

2023	201,428
2024	121,459
2025	280,325

### تحميل التطبيق

2023	29,738
2024	37,584
2025	33,024

### الزيارات للمنصة

2023	660,601
2024	834,879
2025	733,584

### المستخدمون من الجهات التمويلية

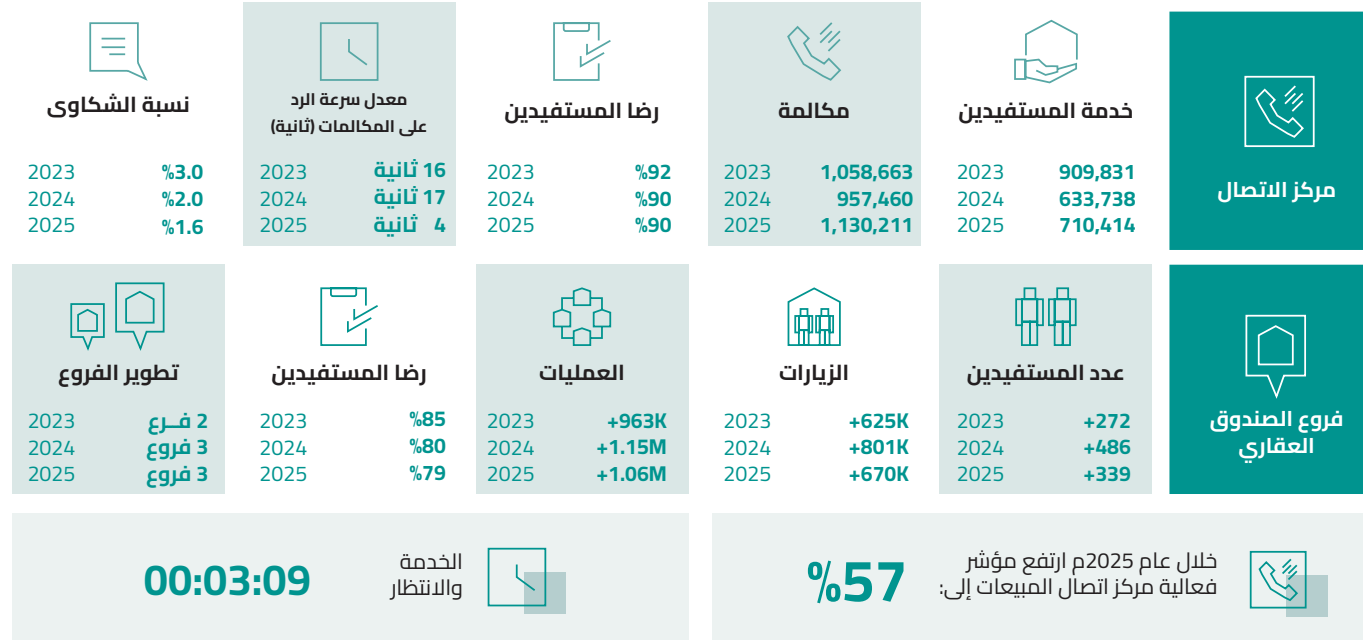
7,744  
تراخمي

### نسبة الرضا عن إصدار التوصية

2023	%74
2024	%73
2025	%80

### عدد الجهات التمويلية

17



## إنجازات مركز الاتصال والفروع

تعكس إنجازات الفروع ومركز الاتصال في عام 2025م مستوى متقدماً من الجاهزية والكفاءة في خدمة المستفيدين، مع سرعة استجابة عالية وتجربة فُرضية لمعظم المستفيدين، وانخفاض معدلات الشكاوى. ويسهم هذا الأداء المتكامل في تعزيز موثوقية القنوات الميدانية والهاتفية، وجعلها أكثر فعالية واستجابة لاحتياجات الأسر وتطلعاتها على مدار العام.

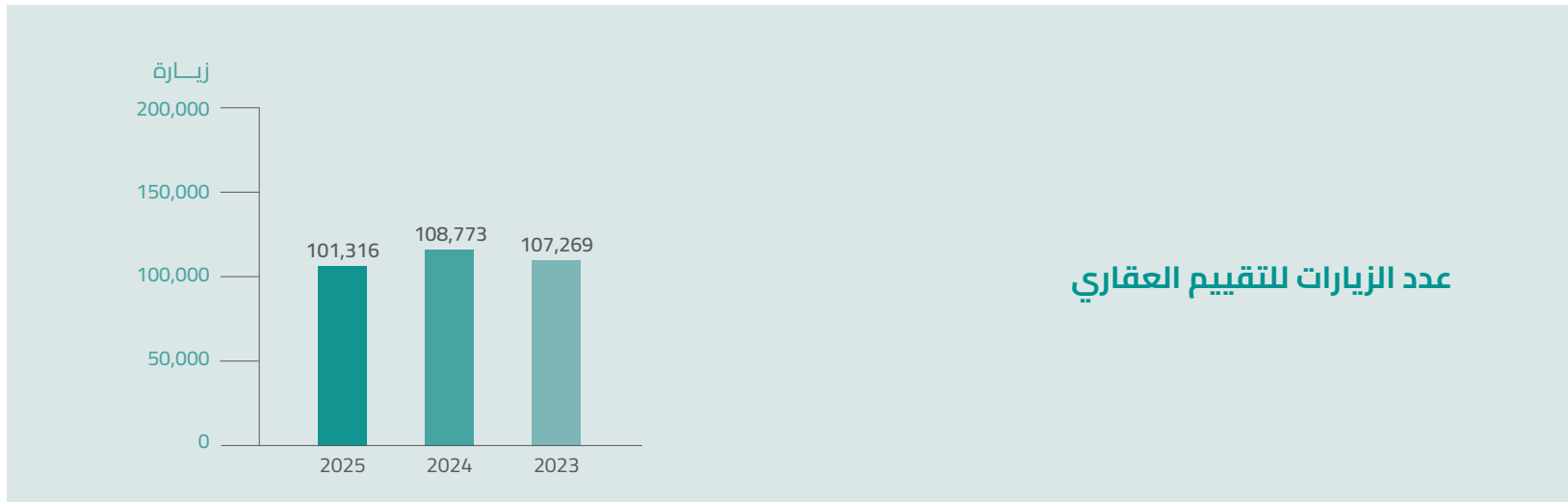
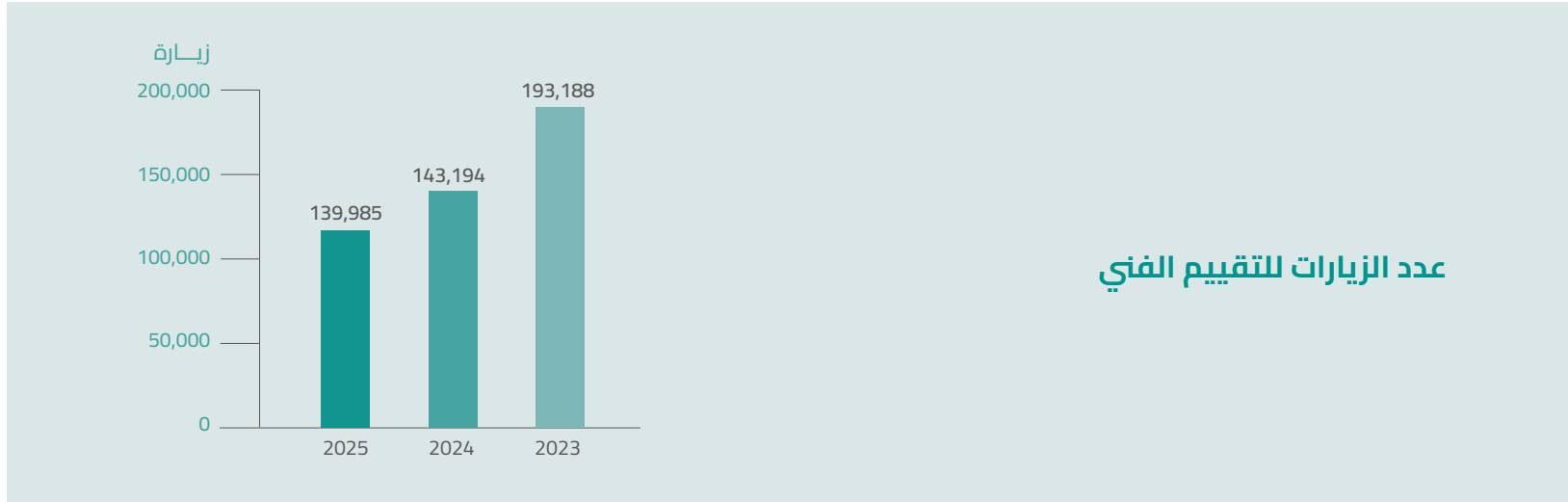
## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### الخدمات المُقدّمة لدعم المنتجات التمويلية، وحوكمتها



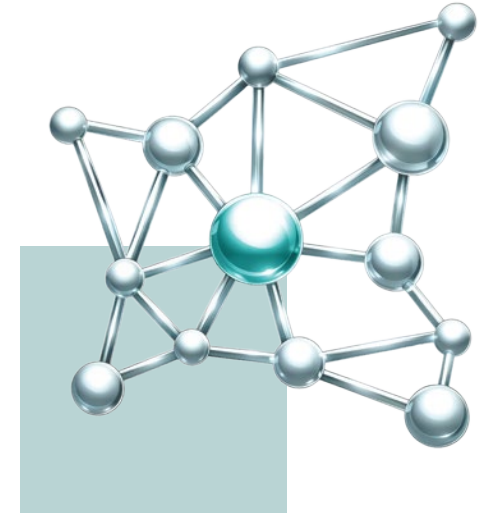
يقدم الصندوق العقاري خدمات فنية مساندة متنوعة لدعم المنتجات التمويلية وجهات التمويل، من أبرزها خدمة تقارير متابعة إنجاز مراحل البناء لمنتج البناء الذاتي، وخدمة التقييم العقاري، وخدمة تقارير أهلية المسكن لمنتج المباني الجاهزة. وقد أسهم برنامج حوكمة المنتجات التمويلية في 2025م في تعزيز موثوقية منظومة التمويل العقاري وترسيخ الثقة لدى المستفيدين والجهات التمويلية والمطورين، من خلال إكّام

ضبط عمليات التقييم قبل إتمام التمويل العقاري. وقد تم إنجاز 241,301 طلب تقييم خلال العام، ليصل إجمالي الطلبات منذ إطلاق البرنامج إلى 1,402,452 طلبًا. وقد ساهمت الخدمات المقدمة من الصندوق في رفع جودة وتحسين مخرجات تقارير التقييم العقاري والفني؛ مما أتاح للمستفيد الاطلاع المسبق على حالة المسكن، وعزز ثقة الشركاء في استدامة القرارات التمويلية.



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### 2 - التحول الرقمي 2025م



كتب صندوق التنمية العقارية في عام 2025م فصلاً جديداً في رحلة التحول الرقمي، مواصلاً مسيرة إنجازاته الرقمية عبر تعميق منظومة الخدمات الإلكترونية المترابطة التي تُدار بالأتمتة، لتسهيل وصول الخدمات الإلكترونية إلى الفئات المستهدفة عبر القنوات الرقمية المتنوعة، وتعزيز العلاقة مع المستفيد من خلال الربط التقني والتكامل مع جميع الجهات ذات العلاقة، في صورة تعكس نضج تجربة الصندوق في توظيف التقنية لخدمة المستفيد بشكل فعّال. وقد تجلّت هذه الجهود في مؤشرات أداء ملموسة، حيث

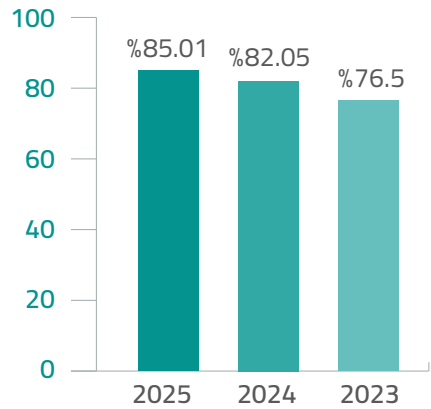
بلغت نسبة الخدمات الإلكترونية المؤتمتة 100%، وارتفعت نسبة استخدام الخدمات الإلكترونية إلى 84%، فيما وصلت نسبة رضا المستفيدين عنها إلى 90%، الأمر الذي أسهم في تحسين تجربة الوصول للخدمات وتعميق العلاقة مع المستفيدين. كما حقق الصندوق خلال عام 2025م تقدماً لافتاً في مؤشر قياس التحول الرقمي الحكومي بنسبة التحقق 85.01%، بما يؤكد مكانته المتقدمة وريادته في مسار التحول الرقمي على مستوى الجهات الحكومية. ولضمان استمرار هذه القفزة الرقمية وترسيخ أثرها، عمل

الصندوق على تطوير البنية التحتية التقنية لمواكبة متطلبات التحول الرقمي، وتعزيز مرونة تنفيذ الخطط المستقبلية، مع التزام كامل بضوابط الهيئة الوطنية للأمن السيبراني ومتطلبات استمرارية الأعمال وهيئة الحكومة الرقمية، ليواصل تقديم تجربة رقمية آمنة وموثوقة تدعم رحلة التمكين السكاني وتواكب تطلعات المستفيدين، مستنداً في ذلك إلى منظومة قياس أداء دقيقة تتابع تقدم هذه المؤشرات وتحفز على تحقيق مستويات أعلى من الكفاءة والابتكار.



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

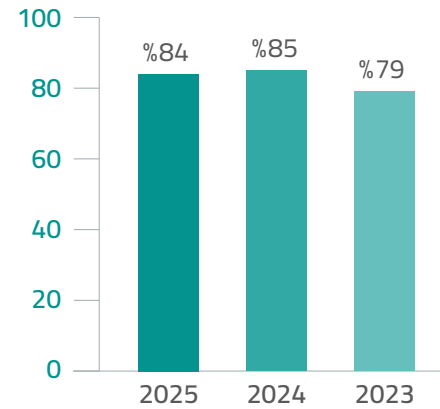
### مؤشر التحول الرقمي 2025م



نسبة قياس التحول الرقمي



نسبة رضا العملاء للخدمات الإلكترونية

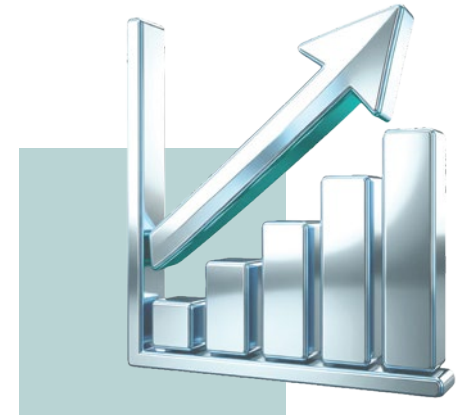


نسبة استخدام الخدمات الإلكترونية



نسبة الخدمات الإلكترونية المؤتمتة

## نتائج قياس التحول الرقمي الحكومي 2025م

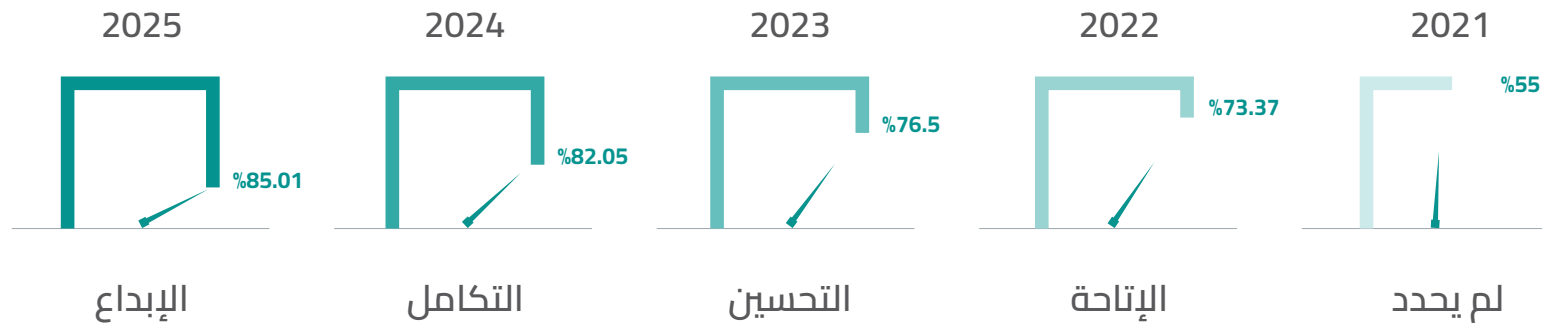


وفق منهجية مبنية على معايير وضوابط معتمدة من هيئة الحكومة الرقمية لقياس أداء الجهات الحكومية ومتابعة تطوراتها في التحول الرقمي، يعمل صندوق التنمية العقارية على تحسين كفاءة أدائه ورفع مستوى الفاعلية، بما يسهم مباشرة في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030، ويترجم ذلك في تقدمه ضمن مجموعة الجهات المالية والمتداولة في قياس التحول الرقمي الحكومي. وفي هذا الإطار، تعكس نتائج قياس التحول الرقمي لصندوق التنمية العقارية لعام 2025م - مقارنةً بنتائج عام 2024م - مدى

التقدم الذي أحرزه الصندوق في رحلته الرقمية، إذ انتقل إلى مراتب أعلى في مؤشر النضج الرقمي، مع استمرار ارتفاع نسب التحسن في محاور القياس الرئيسة، بما يعكس تعزيز جاهزية بنيته التقنية وخدماته الإلكترونية لخدمة المستفيد بكفاءة وجودة أعلى، وترسيخ مكانته لاعبًا رياديًا في مشهد التحول الرقمي الحكومي.

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### التحول الرقمي الحكومي



### نتيجة التحول الرقمي





## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### الخدمات الرقمية المقدمة

#### 1 - هاكثون الحلول العقارية

يرعى صندوق التنمية العقارية بالشراكة مع جامعة اليمامة «هاكثون الحلول العقارية» بوصفه ساحةً رحبةً تستقطب الموهوبين من المواطنين والمقيمين، لصناعة جيل متقدم

من الحلول الرقمية التي تستجيب لاحتياجات السوق العقاري وتستشرف تطلعاته المستقبلية. ومن رحم هذا الهاكثون تنطلق أفكار وحلول تقنية تعالج تحديات التحول الرقمي، وتستثمر البيانات وتحللها، وتُحسن تجربة المستخدم

في المنصات العقارية، بالتوازي مع تنمية المواهب المحلية، وبناء الشبكات المهنية، وتحفيز الابتكار، وتسريع تطوير النماذج الأولية، ليصبح كل فريق عمل جزءًا من قصة ريادة في التحول الرقمي داخل القطاع العقاري.

### أهداف الهاكثون

#### ابتكار حلول تقنية جديدة:

الحصول على أفكار رقمية جديدة وحلول عملية تلبي احتياجات السوق العقاري.

#### تنمية المواهب المحلية:

دعم الجيل القادم من المبتكرين وتوفير الفرصة لعرض مهاراتهم والعمل على تحديات واقعية.

#### بناء الشبكات المهنية:

تشجيع المشاركين على التواصل مع محترفين آخرين، مما يعزز فرص التعاون المستقبلي.

#### تحسين تجربة المستخدم:

تحسين واجهات المستخدم في المنصات العقارية، مما يزيد من رضا المستخدمين ويسهل تجربتهم.

#### الريادة في التحول الرقمي:

تعزيز مكانة الصندوق كجهة رائدة في تبني التقنيات الحديثة والابتكارات عن القطاع العقاري.

#### تسريع تطوير الحلول:

استغلال فترة زمنية قصيرة للتطوير النماذج الأولية وتجربة الأفكار بسرعة.

#### بناء الشبكات المهنية:

تشجيع المشاركين على التواصل مع محترفين آخرين، مما يعزز فرص التعاون المستقبلي.

## 2 - القنوات الرقمية والتقنيات المستخدمة

القنوات الرقمية المتاحة والتطبيقات المستخدمة لدعم التحول الرقمي وأتمتة الإجراءات: تشكّل القنوات الرقمية والتطبيقات الذكية منظومة متكاملة للتحول

الرقمي، حيث تتحول الإجراءات إلى عمليات مؤتمتة، وتصبح رحلة المستفيد أكثر بساطة وسلاسة عبر منظومة منصات متخصصة. تبدأ هذه الرحلة من بوابات الخدمات الموجهة للمستفيد والمستشار العقاري، مرورًا بالتطبيقات

الذكية، وصولًا إلى طبقة البنية التحتية الرقمية التي تدير الأنظمة السحابية وتضمن استمرارية الأعمال، ويكتمل المشهد بطبقة البيانات وذكاء الأعمال، من خلال لوحات تفاعلية، ومستودعات بيانات، وأنظمة تحليلية متقدمة

تدعم اتخاذ القرار الذكي. في النهاية، تصبح كل نقرة وكل تفاعل جزءًا من منظومة متكاملة تعمل بتناغم لتقديم خدمات التمكين السكي بكفاءة وموثوقية عالية.

### المنصات الرقمية

- ✓ منصات المستخدمين الرقمية
- ✓ منصة المستشار العقاري
- ✓ تطبيقات الهواتف الذكية
- ✓ منصة الاستبيانات واستطلاع الرأي
- ✓ منصة خدمات اللجان التنفيذية والإدارية

### التطبيقات وخدمات البنية

- ✓ الدردشات التفاعلية
- ✓ بيئة عمل رقمية
- ✓ دعم استمرارية الأعمال
- ✓ الدوائر الرقمية والأنظمة السحابية
- ✓ البيئة التحتية السحابية

### البيانات وذكاء الأعمال

- ✓ لوحات بيانات تفاعلية
- ✓ ترقية مستودع البيانات
- ✓ أنظمة تحليل البيانات واتخاذ القرار
- ✓ تشفير البيانات

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات



### 3 - تطوير خدمات البنية التحتية

في عام 2025م مضى صندوق التنمية العقارية بخطى أكثر رسوخًا في رحلته نحو التمكين التقني، فلم يكتف بتطوير الواجهات والخدمات الظاهرة للمستفيد، بل اتجه إلى العمق حيث تُبنى قوة الأنظمة واستدامتها، فعمل على تطوير خدمات الأنظمة السحابية للبنية التحتية، وتحديث أنظمة التخزين الإضافية، وتعزيز أنظمة مراقبة وإدارة مركز البيانات، حتى بلغت نسبة إتاحة الخدمات الإلكترونية 99.86%.

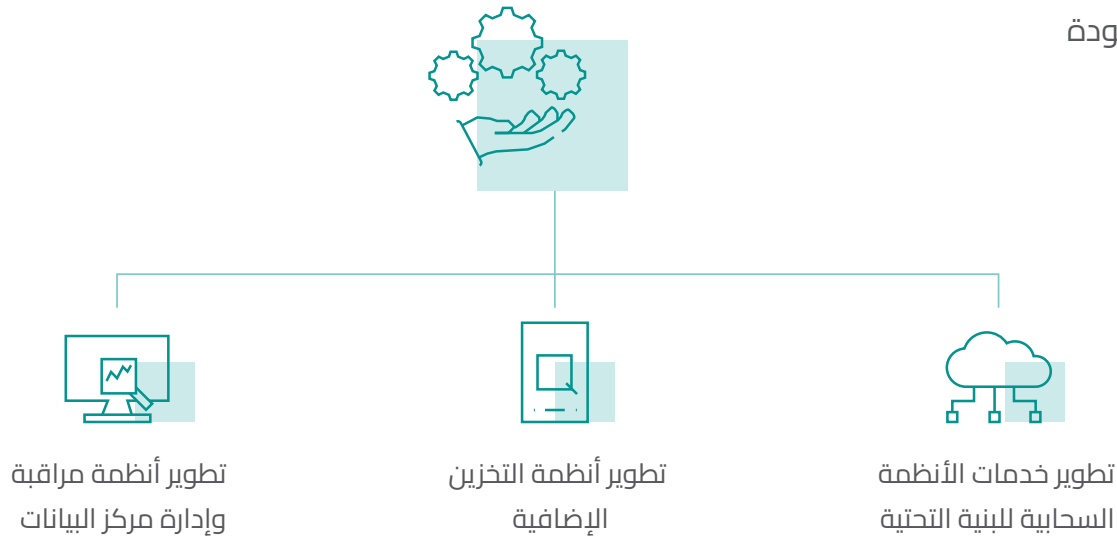
وقد أسهم هذا الاستثمار في البنية التحتية والشبكات والدعم الفني، وفق أعلى المعايير والممارسات، في الارتقاء بكفاءة الأنظمة وتحسين مستويات الإنتاجية وتعزيز تجربة المستخدم، مع الالتزام الكامل بمتطلبات الجهات التشريعية، ليظل العمق التقني هو الأساس الذي تُبنى عليه موثوقية رحلة التمكين السكني واستدامة الخدمات الرقمية.

#### 4 - التكامل الرقمي

عمل الصندوق على تقديم حلول رقمية متطورة تُحدث نقلة نوعية في الكفاءة التشغيلية، عبر بوابة موحّدة (Gateway) تُعد منصة متكاملة تجمع أدوات متقدمة للتحكم والتطوير وقياس الأداء، لينعكس ذلك في مؤشرات ملموسة مثل وصول نسبة إتاحة الربط مع الجهات التمويلية إلى 100%، وتحقيق معالجة مكتملة لبلاغات الدعم للجهات التمويلية بنسبة 100%، الأمر الذي جعل تبادل البيانات مع الجهات ذات

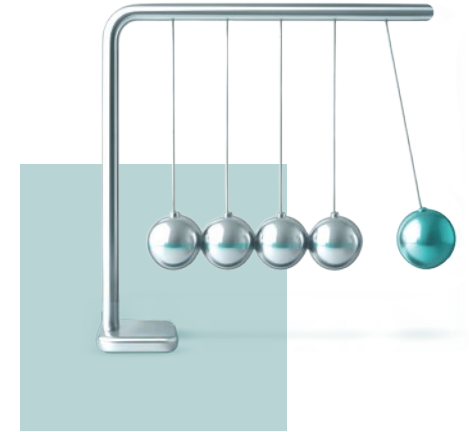
العلاقة أكثر سلاسة وفاعلية، وفق طبيعة الخدمات المقدمة والمزودة للصندوق، بما يعزز تكامل المنظومة ويرتقي بجودة الخدمة إلى مستويات أعلى.

#### أبرز خدمات البنية التحتية



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### التكامل مع الجهات الخارجية



والمنتجات السكنية، ويترجم رؤية الصندوق كشريك محوري في منظومة الإسكان والقطاع المالي على حد سواء.

يعمل صندوق التنمية العقارية ضمن شبكة واسعة من الشركاء تضم جهات حكومية وشبه حكومية، وجهات تمويلية وعقارية، إضافة إلى البنوك والمصارف في القطاع الخاص، ليحوّل التكامل معها إلى منظومة عمل واحدة تخدم هدف التمكين السكني من زوايا متعددة.

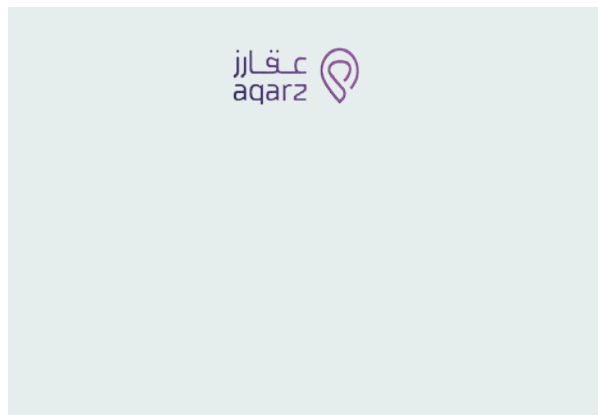
هذا الامتداد الأفقي في الشراكات يتيح تبادل البيانات وتنسيق البرامج وتوحيد الجهود، بما يعزز كفاءة الخدمات المقدمة للمستفيد، ويدعم استدامة الحلول التمويلية

### الجهات الحكومية / شبه الحكومية



### القطاع الخاص

#### الجهات العقارية



#### الجهات التمويلية



#### البنوك والمصارف



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### 3 - مُمكّنات الحوكمة ورفع كفاءة الأداء بالصندوق العقاري



تمثّل الوحدات الرقابية والتقنية في صندوق التنمية العقارية ركائز أساسية لتعزيز الحوكمة ورفع كفاءة الأداء المؤسسي، بما يضمن سلامة الإجراءات، وامتثال العمليات، وحماية الأصول، ودعم اتخاذ القرار المبني على البيانات، وتعمل هذه الوحدات بتكاملٍ منهجي على ترسيخ مبادئ الشفافية والمساءلة، وإدارة المخاطر بفاعلية، وتعزيز الامتثال للأنظمة والتشريعات، إلى جانب دعم التحول الرقمي وأمن المعلومات، بما يسهم في تحقيق الاستدامة المؤسسية وتحسين جودة

المخرجات، وتتمثل هذه الركائز في: المراجعة الداخلية، والأمن السيبراني، والإدارة العامة للحوكمة والمخاطر والالتزام، ومكتب إدارة البيانات ودعم القرار، والإدارة العامة للشؤون القانونية، بوصفها ممكنات رئيسة تعزز كفاءة الأداء وتدعم تحقيق أهداف الصندوق الاستراتيجية.

#### 1 - المراجعة الداخلية:

تسهم المراجعة الداخلية في تعزيز فعالية الضوابط الرقابية ورفع مستوى الشفافية والحوكمة في الصندوق، وذلك من خلال إجراء

تقييم شامل ومنهجي للمخاطر والعمليات التشغيلية بشكل مستقل، ويهدف هذا الدور إلى تحديد فرص التحسين وتعزيز كفاءة الأداء، بما يدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للصندوق ويضمن استدامة أعماله.

#### ومن إنجازات المراجعة الداخلية لعام 2025م:

تنفيذ خطة المراجعة السنوية المعتمدة والتي شملت مختلف الإدارات للعمليات التشغيلية والمالية والتقنية، إلى جانب معالجة 123 معاملة واردة من مختلف الجهات الرقابية مع تحقيق مؤشر تجاوب

مع الجهات الرقابية بنسبة (99%)، كما جرى تعزيز حوكمة المراجعة الداخلية عبر تطوير ميثاق المراجعة وتحديث قنوات وسياسة الإبلاغ عن المخالفات، وفي إطار رفع كفاءة العمل نُفذ تقييم جودة التدقيق الداخلي وفق معايير (AI)، إضافة إلى نشر سلسلة مواد توعوية في تعزيز وعي منسوبي الصندوق بدور وأهمية المراجعة الداخلية.

## 2 - الأمن السيبراني:

يمثل الأمن السيبراني ركيزة أساسية في حماية الأصول التقنية والمعلوماتية لصندوق التنمية

العقارية، وضمان استمرارية أعماله ضمن بيئة رقمية آمنة وموثوقة. وانطلاقاً من هذا الدور، عملت الإدارة العامة للأمن السيبراني على ترسيخ منظومة حوكمة سيبرانية فعّالة تدعم التحسين المستمر، وتواكب تسارع التهديدات السيبرانية وتطوراتها. كما حرص الصندوق على تبني أفضل المعايير والممارسات الأمنية، لضمان سرية البيانات وسلامتها وتوافرها وحماية الأصول التقنية، بما يعزّز قدرته على تقديم خدماته الرقمية بكفاءة وثقة. وخلال عام 2025م، واصل الصندوق تعزيز مستوى الأمن السيبراني من

خلال تطوير الضوابط والإجراءات الوقائية والانتقال إلى مرحلة «الصمود السيبراني». كما حققت الإدارة العامة للأمن السيبراني قفزة نوعية في رفع مؤشر الالتزام بالمتطلبات التنظيمية والتشريعية والمحافظة على سجل خالي من الانقطاعات التشغيلية الكبرى رغم تطور التهديدات السيبرانية عالمياً. إلى جانب ذلك تم رفع نسبة الوعي بالأمن السيبراني نتيجة تنفيذ برامج توعوية متكاملة اعتمدت على أفضل الممارسات والتقنيات الحديثة في رفع وعي الموظفين، من خلال مسارات توعوية وتدريبية موجهة

للفئات ذات العلاقة، مما أسهم في رفع نسبة الوعي إلى مستويات متقدمة، وتعزيز النضج السيبراني، والحد من المخاطر الناتجة عن الأخطاء البشرية.

## من أهم أدوار الأمن السيبراني وإنجازاته:

- تطوير وتعزيز استراتيجية الأمن السيبراني بما يضمن مواءمتها مع مبادرات ومستهدفات الصندوق الاستراتيجية.
- رفع مستوى الالتزام باللوائح والأنظمة والتشريعات ذات العلاقة، وتعزيز مواءمة الضوابط الداخلية مع المعايير والممارسات الدولية المعتمدة.

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات



- تطبيق منهجية إدارة المخاطر السيرانية وتحديث سجل المخاطر بما يضمن تحديد المخاطر ذات الأولوية وإدارة أثرها على الخدمات والأصول الحيوية.
- تحسين آلية الكشف المبكر والاستجابة للحوادث من خلال تطوير الإجراءات ورفع كفاءة التشغيل.
- تعزيز حماية البنية التحتية التقنية والمعلوماتية ضد الهجمات والتهديدات، ورفع الجاهزية للتعامل معها والتكيف مع آثارها بما يقلل احتمالية تعطل الخدمات.
- تنفيذ حملات توعية موجهة لكافة منسوبي الصندوق لرفع مستوى الوعي الأمني بالأمن السيراني والقدرة على

التعامل مع التهديدات السيرانية الداخلية والخارجية.

- تجديد شهادة الآيزو لنظام أمن المعلومات ISO27001.

### 3 - الحوكمة والمخاطر والالتزام:

تضطلع الإدارة العامة للحوكمة والمخاطر والالتزام بدور محوري في الرقابة يُمكن مختلف الإدارات والقطاعات في صندوق التنمية العقارية من أداء مهامها بكفاءة، بما يدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية للصندوق، ومن خلال الحوكمة المؤسسية تعمل الإدارة على ترسيخ مبادئ

الحوكمة المتمثلة في المساءلة، والمسؤولية والمشاركة والنزاهة والشفافية وتعزيز ثقة المستفيدين من خدمات الصندوق ورفع مستوى الانضباط المؤسسي، وتحسين جودة اتخاذ القرار، بما يضمن تحقيق تنمية مستدامة طويلة الأمد. كما تتولى الإدارة العامة إدارة المخاطر عبر تحديدها وتحليلها وقياسها، ثم وضع وتنفيذ الخطط التصحيحية لمعالجتها والتخفيف من آثارها المحتملة. وفي الإطار نفسه، تسهم الإدارة في ضمان الالتزام بجميع الأنظمة واللوائح الصادرة عن الجهات التشريعية والتنظيمية

والرقابية، للمحافظة على بيئة رقابية فعّالة داخل الصندوق. وتعمل الإدارة العامة كذلك على رفع مستوى الجاهزية للاستجابة الفعّالة للحوادث من خلال تطوير نظام شامل لاستمرارية الأعمال، بما يعزز مرونة الصندوق في مواجهة الأزمات التي قد تؤثر في عملياته الحرجة وخدماته الحيوية. وتطبيق المعايير الدولية ذات الصلة، بما يرسخ كفاءة الأداء ويعزز استدامة الأثر المؤسسي.

### أهم إنجازات للحوكمة والمخاطر والالتزام خلال عام 2025م:

1. تطوير منهجية متكاملة وموحدّة

لتقييم المخاطر، وتطوير وتحديث النظام الشامل لإدارة استمرارية الأعمال بالإضافة إلى مراجعة إطار العمل والسياسات، وبيان تقبل المخاطر، مما أسهم في امتلاك الصندوق لسجلات شاملة للمخاطر يتم من خلالها تقييم جميع الإدارات والقطاعات، ووضع الخطط التصحيحية ومتابعة تنفيذها، إلى جانب تحديث مؤشرات المخاطر الرئيسية.

2. استحداث خطة سنوية للتوعية وتنفيذ برامج تدريبية وأدوات لقياس مستوى الوعي موجهة لكافة منسوبي الصندوق فيما يتعلق

بالحوكمة والمخاطر والالتزام واستمرارية الأعمال. 3. إجراء تحديث شامل لكافة مستندات ووثائق الالتزام، ومراجعة إطار عمل الإدارة، وتحديث مكتبة الالتزام بشكل مستمر، بما يضمن الحفاظ على سجل متكامل للمتطلبات التشريعية والتنظيمية، حيث تم الانتهاء من تقييمها، ومتابعة تنفيذ الخطط التصحيحية من قبل القطاعات المعنية في الصندوق.

4. تجديد شهادة الأيزو للسنة الثالثة لنظام إدارة استمرارية الأعمال ISO22301.

5. الحصول على شهادة الأيزو لنظام إدارة الالتزام ISO37301.

### 4 - البيانات ودعم القرار:

جُسد مكتب إدارة البيانات ودعم القرار أحد الممكنات الرئيسة لمسيرة التحوّل الرقمي في صندوق التنمية العقارية، حيث يعمل كوحدة تنظيمية متخصصة تُعنى بتنظيم وإدارة وحوكمة بيانات الصندوق، بما يسهم في رفع جودتها، وحمايتها، وضمان استثمارها بكفاءة لدعم اتخاذ القرار وتعزيز التكامل مع الجهات الشريكة، وفق الأطر الوطنية الصادرة عن

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات



الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا)، ويركّز المكتب على مواومة سياسات الصندوق وإجراءاته مع منظومة إدارة البيانات الوطنية، من خلال تنفيذ التقييمات الذاتية لضوابط ومواصفات إدارة البيانات وحمايتها، بما في ذلك حماية البيانات الشخصية، إلى جانب تطوير آليات مشاركة البيانات، وتعزيز الوعي بثقافة إدارة البيانات داخل الصندوق.

### إنجازات مكتب إدارة البيانات ودعم القرار:

▪ تنفيذ التقييمات الذاتية لضوابط ومواصفات إدارة البيانات الوطنية

وحكمتها، وضوابط حماية البيانات الشخصية الصادرة عن مكتب إدارة البيانات الوطنية والمؤشر الوطني للبيانات، بما يسهم في تعزيز مستوى الامتثال المؤسسي.

▪ تطوير استراتيجية شاملة لإدارة البيانات بما يدعم تحقيق الأهداف التنظيمية ويرفع كفاءة الاستفادة من البيانات.

▪ إعداد وتطوير السياسات والإجراءات المنظمة لإدارة البيانات وفق أفضل الممارسات.

▪ تطوير وتطبيق سياسات وإجراءات نظام حماية البيانات الشخصية، إلى جانب نشر إشعارات الخصوصية لمستفيدي خدمات الصندوق تعزيزًا للشفافية

وحماية الحقوق.

▪ توقيع عدد من اتفاقيات مشاركة البيانات مع جهات مختلفة، بما يدعم التكامل المعلوماتي ويرفع كفاءة تبادل البيانات لخدمة برامج الصندوق ومبادراته التدموية.

▪ رَفَع مستوى الوعي لدى موظفي صندوق التنمية العقارية في مجالات إدارة البيانات، من خلال برامج توعوية مستمرة ورسائل تثقيفية تهدف إلى ترسيخ ثقافة الاستخدام المسؤول للبيانات.

▪ تصنيف البيانات المهيكل وغير المهيكل ورفعها على منصة حوكمة البيانات الوطنية، بما يعزز تنظيم البيانات وجودتها وإتاحتها.

▪ تعزيز قوائم البيانات المفتوحة على منصة البيانات المفتوحة للصندوق لتصل إلى 65 قائمة بيانات، دعماً للشفافية وإتاحة البيانات لضع القرار والباحثين والمهتمين.

### 5 - القانونية:

تعدّ الإدارة العامة للشؤون القانونية خطّ الدفاع الأول عن الصندوق العقاري، حيث تتولى ضمان سلامة الإطار النظامي الذي تعمل في ظله مختلف الإدارات، بما يدعم تحقيق أهداف الصندوق ويحافظ على استقراره التشغيلي. وتضطلع الإدارة بدور محوري في تقديم المشورة

القانونية المتخصّصة، وصياغة ومراجعة العقود والاتفاقيات المرتبطة بأنشطة الصندوق، إلى جانب تمثيله أمام الجهات القضائية بما يكفل حفظ حقوقه وصون مصالحه، والتأكد من التزامه بالأنظمة واللوائح المعمول بها، بالتنسيق الوثيق مع الإدارات والأقسام ذات العلاقة.

وفي سياق التحول الرقمي وتسريع وتيرة العمل، واصلت الإدارة العامة للشؤون القانونية في عام 2025م مسارها التصاعدي، فوسّعت مظلة اتفاقيات الربط الإلكتروني مع الجهات القضائية، وعززت اتفاقيات

تبادل البيانات وسرية المعلومات ومذكرات التفاهم مع الجهات العامة والخاصة، الأمر الذي انعكس على تسريع دورة الإجراءات وتسهيل الخدمات المقدّمة للمستفيدين. كما ساهم هذا الدور في رفع كفاءة إدارة المنازعات واستعادة الحقوق، وتقليص الوقت والجهد اللازمين لإنجاز المعاملات، بما يعزّز موثوقية الصندوق وبحفظ مكانته كجهة تنمية فاعلة.

### ومن أبرز الإنجازات لعام 2025م:

▪ أسهمت الإدارة العامة للشؤون القانونية في إعداد وصياغة حزمة من

الاتفاقيات مع الشركاء الاستراتيجيين للصندوق، استهدفت ابتكار وتوفير منتجات وحلول تمويلية متنوّعة للمواطنين، بما يدعم تمكينهم من تملك المساكن وترسيخ الدور التنموي للصندوق في قطاع الإسكان.

▪ عملت الإدارة على إعادة هندسة الإجراءات المساندة للمطالبات القضائية بسداد القروض المتعثّرة، من خلال تحديث شامل لبيانات المستفيدين بالتعاون مع الإدارات المختصة في الصندوق العقاري، الأمر الذي عزّز دقة بيانات المتعاملين ورفع كفاءة تحصيل المستحقات، ومن ثمّ الحفاظ على حقوق الصندوق.

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### بيان بعدد الدعاوى المرفوعة من الصندوق العقاري وضده لعام 2025م

الأحكام القضائية النهائية الصادرة ضد الصندوق العقاري	الأحكام القضائية النهائية الصادرة لصالح الصندوق العقاري	إجمالي عدد قضايا الإقراض المباشر	الإقراض المباشر
5	229	314	
الأحكام القضائية النهائية الصادرة ضد الصندوق العقاري	الأحكام القضائية النهائية الصادرة لصالح الصندوق العقاري	إجمالي عدد قضايا التمويل المدعوم	قضايا التمويل المدعوم
1	111	183	
الأحكام القضائية النهائية الصادرة ضد الصندوق العقاري	الأحكام القضائية النهائية الصادرة لصالح الصندوق العقاري	إجمالي عدد قضايا المطالبات المالية	قضايا المطالبات المالية
1	29	40	

## إنجازات عمليات الوثائق والمحفوظات

برز مركز الوثائق والمحفوظات في عام 2025م مُؤسَّسًا لأرشفة رقمية أكثر أمانًا وسلاسةً في استدعاء المعلومات. حيث تم توثيق 5.4 ملايين وثيقة فيما أسهم إتلانف 7 ملايين وثيقة مكررة بعد رقمنتها في رفع كفاءة إدارة

المعرفة وتقليص أعباء الحفظ الورقي. وتُوِّجت هذه الإنجازات بتوقيع محضر إلحاق الوثائق التخصصية ضمن قوائم المركز الوطني للوثائق والمحفوظات، بما يعزز موثوقية السجلات المؤسسية للصندوق، كما أسهم مركز

الوثائق والمحفوظات في رفع مستوى الوعي بأهمية الوثائق والمستندات ووجوب المحافظة عليها، مؤكدًا أن ذلك جزء من هوية الصندوق عن طريق النشرات التوعوية المستمرة وورش العمل المهنية.

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### مركز الوثائق والمحفوظات



## 4 - تطوير رأس المال البشري

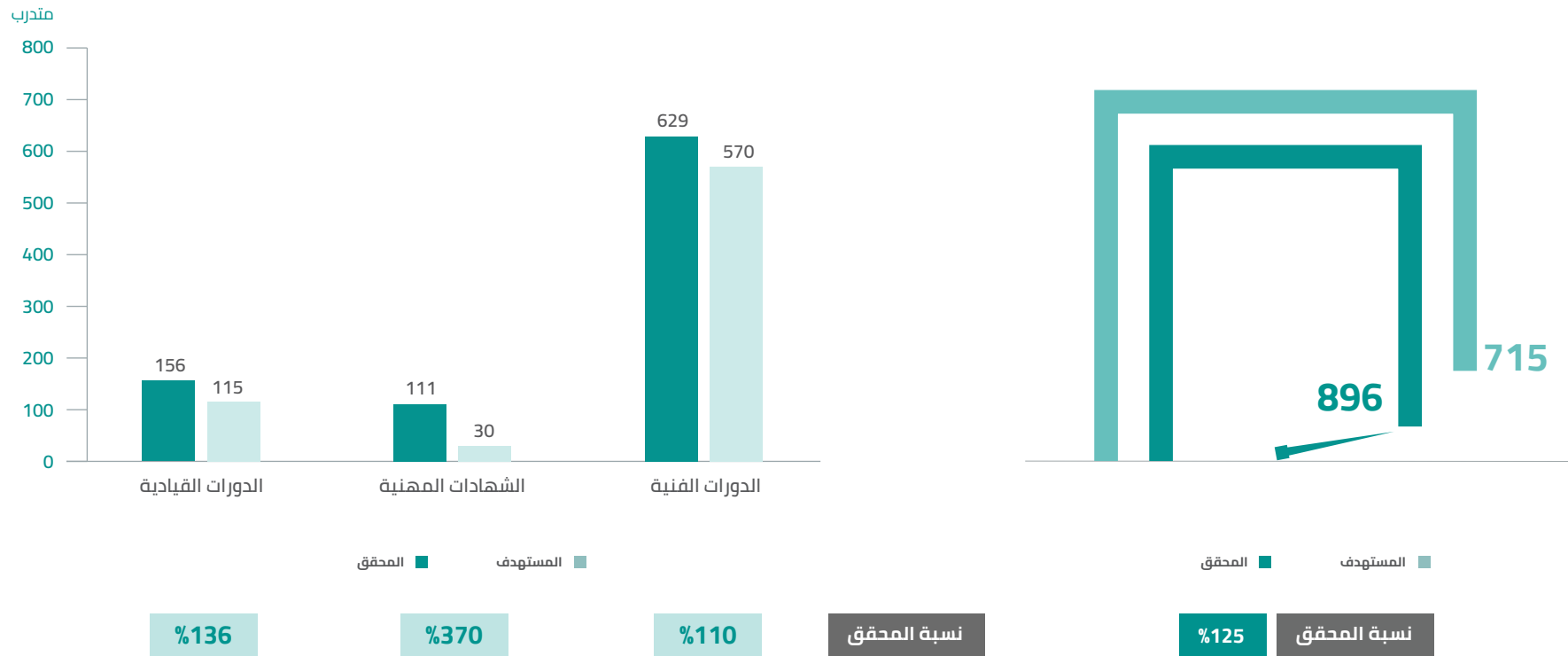
يواصل الصندوق العقاري تنفيذ مسار تحوُّلي متكامل في منظومة الموارد البشرية، انسجاقًا مع توجهاته الاستراتيجية وأهدافه التنموية، إذ يعمل على تحليل الواقع الحالي للهيكل التنظيمي، وبناء إطار متطور للجدارات، ومراجعة وتقييم الوظائف، وتحديث الدليل التنظيمي، إلى جانب تصميم برنامج شامل لتنمية

قدرات الموظفين ووضع إطار عام لإدارة المواهب. ويهدف ذلك إلى تعزيز بيئة عمل محفّزة على التعلّم المستدام، ودعم كفاءة الأداء بما يسهم في تسريع وتيرة التنمية العقارية ورفع فاعليتها. وقد شهد عام 2025م توسعًا ملحوظًا في البرامج القيادية والفنية والشهادات المهنية، مع ارتفاع المشاركة وتحقيق المستهدفات

في مختلف المسارات التدريبية. ويعكس هذا الأداء حرص الصندوق على الاستثمار المستمر في قدرات الموظفين، وتأهيل قيادات الصفيين الثاني والثالث، ورعاية المواهب الواعدة، بما يسهم في ترسيخ بيئة عمل داعمة للتعلّم المستمر، ويعزز جودة الخدمات وكفاءة تنفيذ البرامج والمبادرات المختلفة.

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### عدد الملتحقين بالبرامج التدريبية للعام المالي 2025م



## 5 - النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات والشهادات والجوائز التي حققها الصندوق

### 1 - النشاطات الاجتماعية (المسؤولية الاجتماعية):

يسهم صندوق التنمية العقارية في ترسيخ ثقافة المسؤولية المجتمعية كجزء أصيل من هويته المؤسسية، من خلال دمج البعد المجتمعي في خطته وبرامجه، وتنفيذ مبادرات نوعية تستهدف مختلف شرائح المجتمع، إلى جانب إشراك منسوبيه في أنشطة تطوعية وتوعوية تعزز روح العطاء والانتماء، بما يتوافق مع مستهدفات رؤية السعودية 2030. وخلال عام 2025م، نفذ الصندوق

عددًا من المبادرات بالشراكة مع جمعيات ومؤسسات متخصصة، من بينها:

#### ▪ الجمعية السعودية للعمل التطوعي (تكاتف):

إقامة ورشة عمل بالتزامن مع اليوم العالمي للتطوع لتعزيز ثقافة العمل التطوعي وإبراز دوره في بناء مجتمع متكاتف.

#### ▪ حملة اليوم العالمي للأشخاص ذوي الإعاقة:

مشاركة فاعلة في حملة اليوم العالمي للأشخاص ذوي الإعاقة

مع هيئة رعاية الأشخاص ذوي الإعاقة، عبر رسائل داخلية وفيديوهات توعوية عُرضت على شاشات الصندوق لتعزيز الوعي بالإعاقات غير المرئية.

#### ▪ جمعية سند لدعم أطفال المرضى بالسرطان:

دعم أطفال مرضى السرطان من خلال المشاركة مع جمعية سند في حملة الشريط الذهبي، باستضافة ركن تعريف وعربة للتبرع بالدم، إلى جانب تكريم الصندوق في الحفل السنوي للجمعية تقديرًا لدوره.

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### مؤسسة احتواء التطوعية:

التعاون مع مؤسسة «احتواء» التطوعية للتعريف بدورها، والمشاركة في مبادرة لجمع فائض الملابس والنسيج ومستلزمات الكسوة المتكاملة لدعم الأسر المتعففة.

بهذه المنظومة المتكاملة من المبادرات، لا يكتفي صندوق التنمية العقارية بدوره في تمويل تملك المسكن، بل يرسخ لنموذج جهة تنموية تضع الإنسان في قلب أولوياتها، مستفيدًا وموظفًا ومواطنًا. حيث تتحول برامجه المجتمعية والصحية

والتطوعية إلى امتداد طبيعي لرسالته الأساسية، فيتوازي تمكين الأسرة من مفاتيح بينها مع تمكين المجتمع من وعي أعمق، وتكافل أقوى، وبيئة عمل أكثر صحةً وتوازنًا.

بلغ إجمالي عدد الحملات  
والمبادرات لقسم المسؤولية  
المجتمعية

8

حملات



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### 2 - المعارض والمؤتمرات:

على امتداد عام 2025م عزّز صندوق التنمية العقارية حضوره في المشهد العقاري والتمويلي من خلال مشاركات فاعلة في عددٍ من المعارض والمؤتمرات المتخصصة، حوّل من خلالها منصات اللقاء إلى مساحات لعرض منجزاته وبناء شراكات نوعية. وقد استعرض الصندوق خلال هذه المشاركات تجارب ناجحة في تمكين تملك المسكن، إلى جانب تقديم حلول تمويلية مبتكرة تعزز كفاءة منظومة الدعم السكني.

وأسهم هذا الحضور المتنوع في ترسيخ صورة الصندوق شريكًا رئيسًا في تطوير القطاع العقاري، وفتح قنوات أوسع للتواصل مع المستفيدين والمستثمرين والممولين، بما يدعم انتشار برامج الدعم السكني ويعظّم أثرها التنموي.

المدينة	الموقع	التاريخ	اسم الفعالية	م
الرياض	فندق فورسيزنر - برج المملكة	27 - 29 يناير	منتدى مستقبل العقار	1
الرياض	مركز الرياض الدولي للمؤتمرات والمعارض	17 - 20 فبراير	معرض ريبستاتكس الرياض العقاري	2
الرياض	مركز الرياض الدولي للمؤتمرات والمعارض	20 يوليو	ملتقى الوساطة العقارية	3
جدة	قاعة سوبر دوم	9 - 11 سبتمبر	معرض السعودي للتطوير والتمليك العقاري سيريدو	4
ملهم	مركز الرياض للمعارض والمؤتمرات	17 - 20 نوفمبر	معرض سيتي سكيب العالمي	5
الرياض	مركز الملك عبد العزيز الدولي للمؤتمرات	9 - 11 ديسمبر	مؤتمر التمويل التنموي	6

### 3 - الشهادات والجوائز:

شهد عام 2025م حضورًا لافتًا لصندوق التنمية العقارية على خارطة التميز المؤسسي، إذ تحوّل حصاد الجوائز والشهادات إلى دليل عملي على فاعلية برامج وجودة ممارساته في تمكين تملك السكن.

وقد انطلقت إنجازات الصندوق من بيئته الداخلية عبر حصوله على منظومة من الشهادات الدولية التي تعكس نضج الحوكمة، وكفاءة الإجراءات، وتقديم الخدمات الرقمية، ثم امتدت إلى جوائز محلية وإقليمية عززت مكانته كجهة تنموية موثوقة في سوق التمويل العقاري. ومن أبرز هذه الشهادات:

- شهادة إدارة الجودة ISO 9001 :2015
- شهادة إدارة شكاوى العملاء ISO 10002 :2018
- شهادة إدارة العلاقات مع الشركاء ISO 44001 :2017
- شهادة إدارة المشاريع ISO 21502 :2020
- شهادة إدارة المخاطر القانونية ISO 31022 :2015
- شهادة إدارة الامتثال ISO 37301 :2021
- شهادة الابتكار لإدارة التحول الرقمي ISO 65001 :2019
- شهادة إدارة التطبيقات لإدارة التحول الرقمي ISO 16350 :2015
- شهادة الاعتراف من المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة EFQM

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

كما تُوجَّه هذا التميّز المؤسسي بحضور لافت في منصات الجوائز المتخصصة، حيث حصد الصندوق جوائز Arabian Best of Best Awards 2025 عن التميز في الخدمات الإلكترونية، محققًا جائزة أفضل جهة في فئة الرقمنة على مستوى المملكة، وجائزة أفضل جهة في فئة تنفيذ الخدمات بالوقت المعياري على مستوى الشرق الأوسط، في تأكيد واضح على نضج التحول الرقمي وكفاءة العمليات. وإضافة إلى ذلك، نال الصندوق أربع جوائز دولية في خدمة العملاء من Contact Center World شملت المركز

الأول كأفضل مركز اتصال، والمركز الثاني كأفضل مركز خدمة عملاء، والمركز الثاني كأفضل مركز خدمة عامة، والمركز الثاني كأفضل حملة اتصال صادرة، كذلك الحصول على جائزة البرنامج التعاوني لتجربة العميل للصناديق والبنوك التتموية من صندوق التنمية الوطني، بما يعكس جودة تجربة المستفيد وتكامل منظومة التواصل، ويجسّد ترجمة المعايير المؤسسية إلى إنجازات ملموسة تعزز الثقة وترسّخ الريادة في قطاع التمويل العقاري. وقد جاءت هذه الجوائز ثمرة لاستثمارات الصندوق في الابتكار

والتقنية وتجربة المستفيد، حيث نالت مشاريعه ومنصاته الرقمية إشادة جهات تقييم مرموقة، إضافة إلى تكريم مبادراته الاجتماعية والتتموية الداعمة لجودة الحياة. هذا التنوع في مجالات التكريم - بين جوائز مهنية وقطاعية وشهادات اعتماد متخصصة - يجسّد انتقال الصندوق من مرحلة تنفيذ البرامج إلى مرحلة صناعة نماذج يُحتذى بها في الاستدامة، وكفاءة إدارة الموارد، والريادة في تقديم حلول تمويلية سكنية متكاملة.



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### مساهمة الصندوق العقاري في سوق التمويل العقاري



### مساهمة الصندوق العقاري في سوق التمويل العقاري





## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### أبرز أعمال الحملات الاتصالية:

#### أرقام وإحصائيات الحملات

عدد المشاهدات

**+62**

مليون مشاهدة

عدد الحملات الاتصالية

**16**

حملة اتصالية

#### أبرز 7 حملات

- بيت العمر
- طول تسندك
- حلول وخيارات للتملك
- خدمة السداد المبكر (سدد الحين)
- الحلول والمزايا التمويلية (تفرق معك)
- #فرصتك\_وجتك\_وأكثر
- الحملة التوعوية فهمك كفاية

## 7 - معلومات أخرى ذات أهمية لأبرز أعمال وإنجازات الصندوق العقاري

### أبرز أعمال الحملات الاتصالية:

خلال عام 2025م أطلق صندوق التنمية العقارية أكثر من 16 حملة اتصالية متنوّعة لرفع وعي مستفيدي برنامج الدعم السكني بالحلول التمويلية والممكنات الداعمة لتملك السكن، تحت عناوين قريبة من لغة الناس. وقد تنوّعت استراتيجيات هذه الحملات بين منهجية التفويج والسرد القصصي، مع محتوى بصري وهاشتاقات جذابة، لتقود رطة المستفيد خطوة بخطوة من التعرف على الخيارات التمويلية حتى الاقتناع والبدء بخطوات التملك.

**حملة البناء الذاتي 2025م:**

طول تمويلية ميسرة تجعل البناء الذاتي مسازًا واضحًا وسلشًا للتملك

**حملة برنامج الوحدات تحت الإنشاء 2025م (بيت العمر - طول تسندك - طول وخيارات التملك):**

عروض تمويلية حصرية تعزز الثقة وتوسع خيارات التملك لاختيار «بيت العمر»

**الحملة الاتصالية لخدمة السداد المبكر (سدد الحين):**

خصم يصل إلى 24% مكافأة للالتزام عبر السداد المبكر من القنوات الرسمية.

**حملة الطول والمزايا التمويلية #تفرق\_معك:**

طول مرنة ومتنوعة تمكّن المستفيد من اختيار الدعم الأنسب لاحتياجاته

**حملة #فرصتك\_وجتك\_وأكثر:**

مهلة إضافية تصل إلى 16 شهرًا دعًا لمستفيدي البناء الذاتي وأرض وقرض.

ولم تكف الحملات بالوصول الرقمي الواسع، بل صّمت رسائلها البصرية لتجاوز يوميات المستفيد على كل شاشة يستخدمها، من الجوال إلى الأجهزة اللوحية، حاملة عبارات مثل: «بيت العمر - طول تسندك»، «تفرق معك»، «فرصتك\_وجتك\_وأكثر»، «فهمك\_كفاية» بلغة قريبة من اهتمامات الأسر والشباب، وتمحورت أهداف هذه الحملات حول رفع الوعي بالبرامج والطول التمويلية والسكنية، وتعزيز

الصورة الذهنية والثقة ببرامج الدعم السكني، وتوضيح استفادة المستفيدين من الطول عبر خدمة المستشار العقاري، إضافة إلى تأكيد استمرارية وتنوع برامج الدعم، لتصبح كل حملة حلقة إضافية في بناء علاقة أوضح وأقرب بين الصندوق ومستفيديه.

# 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

حملة منتج البناء الذاتي



حملة البناء الذاتي (وقت الجد طولنا تسدك)



حملة السداد المبكر (سد الحين)



حملة الوحدات تحت الإنشاء (وقت الجد مانخليك)



حملة (حلول وخيارات للتملك)



## 8 - أبرز الاتفاقيات ومذكرات التعاون التي أبرمها الصندوق

واصل صندوق التنمية العقارية خلال عام 2025م توسيع شبكة شراكاته مع الجهات الحكومية والقطاع المالي والاستثماري والتقني، عبر توقيع حزمة متكاملة من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم التي غطت مختلف حلقات سلسلة القيمة الإسكانية. وشملت هذه الشراكات تطوير البرامج التمويلية والدعم الإضافي، وتمويل مشاريع البيع على الخارطة، وتعزيز الاستدامة المالية، وتفعيل الطول الرقمية، وتبادل وتحليل البيانات، ورفع كفاءة التحصيل والعمليات، إضافةً إلى تنمية القدرات المؤسسية

والاستثمارية. وأسهم هذا التنوع في الاتفاقيات في توسيع خيارات التمويل، وتحسين تجربة المستفيد، وتعزيز حوكمة الإجراءات وكفاءة إدارة الأصول، بما يدعم تحقيق مستهدفات برنامج الإسكان ورؤية السعودية 2030، ويعزز من قدرة الصندوق على إحداث أثر تنموي مستدام في قطاع الإسكان. وفيما يلي أبرز الاتفاقيات ومذكرات التعاون والتفاهم التي أبرمها الصندوق خلال عام 2025م.

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

أبرز الاتفاقيات التي تم توقيعها خلال عام 2025م

#	الجهة	اسم الاتفاقية	الهدف منها
1	البنك الأهلي السعودي	اتفاقية برنامج مزايا وعروض التمويل العقاري للمستفيدين	تقديم تمويل عقاري بنسبة مخفضة
2	مصرف الإنماء	اتفاقية الدعم المالي الإضافي	تهدف هذه الاتفاقية إلى وضع الأحكام والشروط التي تحكم آلية تقديم ومنح الدعم المالي الإضافي لمنسوبي وزارة الدفاع (العسكريين) وتحدد حقوق وواجبات والتزامات كل طرف بهذا الخصوص
3	البنك السعودي للاستثمار	اتفاقية الدعم المالي الإضافي	تهدف هذه الاتفاقية إلى وضع الأحكام والشروط التي تحكم آلية تقديم ومنح الدعم المالي الإضافي لمنسوبي وزارة الدفاع (العسكريين) وتحدد حقوق وواجبات والتزامات كل طرف بهذا الخصوص
4	البنك الأهلي السعودي	اتفاقية دعم تنفيذ عقود مشاريع البيع على الخارطة	تقديم تمويل عقاري بنسبة مخفضة
5	البنك الأول	اتفاقية دعم تنفيذ عقود مشاريع البيع على الخارطة	تقديم تمويل عقاري بنسبة مخفضة
6	وزارة البلديات والإسكان	اتفاقية تحصيل لمنتج الوحدات الجاهزة وزارة - سكي 2	تهدف الاتفاقية إلى تنظيم وحوكمة إجراءات تحصيل المقابل المالي للوحدات الجاهزة، وتحديد الضوابط المالية ذات الصلة، بما يحقق الشفافية والامتثال للأنظمة والتعليمات.
7	البنك السعودي الفرنسي	الاتفاقيات الإطارية لتمويل برنامج (باقات الدعم: باقة دعم الدفعة المقدمة - باقات الدعم) (تورق)	تنفيذ برامج باقات الدعم
8	وزارة البلديات والإسكان و الشركة الوطنية للإسكان	الاتفاقية الإطارية للتسجيل في الدعم السكي لمنتج (البيع على الخارطة) منتج 5% - 95%	تنفيذ منتج البيع على الخارطة
9	مصرف الراجحي والشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري	اتفاقية التمويل المشترك	تنفيذ عقود تمويل وإعادة بيعها للشركة السعودية لإعادة التمويل من خلال ودیعة في حساب الصندوق لدى الممول
10	STC Bank	مذكرة تفاهم لبرامج ومنتجات الدعم السكي بين الصندوق وبنك (إس تي سي)	تهدف هذه المذكرة إلى تنظيم العلاقة بين صندوق التنمية العقارية وبنك (إس تي سي) فيما يتعلق بإمكانية تنفيذ برامج ومنتجات الدعم السكي للمستفيدين بشكل مشترك والعمل على تنفيذ الربط التفتي بين الطرفين

#	الجهة	اسم الاتفاقية	الهدف منها
11	البنك الأهلي / ليدار	الاتفاقية التسويقية بين كل من البنك الأهلي والصندوق والمطور العقاري ليدار	حملة تسويقية مشتركة لإستفادة عملاء البنك من برامج ومنتجات الدعم السكني الراغبين في الحصول على تمويل عقاري
12	وزارة البلديات والإسكان	اتفاقية مع وزارة البلديات والإسكان لتحليل بيانات منتج البيع على الخارطة	تحليل بيانات منتج البيع على الخارطة متضمن المحاور الثلاثة (الطلب، العرض، التمويل)، موضح فيه تحليل سلوك المستفيدين والمستثمرين في المنتج والعمل على تحليلات تفصيلية ونوعية
13	الشركة الوطنية لخدمات التسجيل العقاري	التحديث على حالة الرهن في الصحيفة العقارية والاستعلام عن مك في السجل العقاري	مشاركة البيانات
14	ICBC	اتفاقية ضمان تمويل المطورين لمشاريع البيع على الخارطة الخاصة بالشركة الوطنية للإسكان بين صندوق التنمية العقارية والشركة السعودية لخدمات الضمان الإسكاني والبنك التجاري والصناعي الصيبي - فرع الرياض	تمويل مشاريع البيع على الخارطة
15	الشركة الوطنية للإسكان	اتفاقية بيع وشراء أسهم حصة الشركة الوطنية للإسكان في الشركة الوطنية المساندة لخدمات التمويل	شراء أسهم حصة الشركة الوطنية للإسكان
16	شركة الأهلي المالية	مذكرة تفاهم لإنشاء صندوق خاص مع الأهلي المالية	تهدف هذه المذكرة إلى تنظيم العلاقة بين الطرفين فيما يتعلق بإنشاء صندوق استثماري خاص
17	شركة وصل للاتصالات وتقنية المعلومات	مذكرة تفاهم شراكة استراتيجية مع شركة وصل للاتصالات وتقنية المعلومات	التفاهم حيال بحث ودراسة سبل الدخول في شراكة في مجال الوساطة الرقمية
18	الهيئة العامة للأوقاف	مذكرة تفاهم مع الهيئة العامة للأوقاف للتطوير المشترك في المنتجات العقارية	تصميم وتطوير منتجات عقارية جديدة تتواءم مع شروط الواقفين والأهداف المشتركة في مجالات اختصاص الطرفين وسبل الاستفادة من المنتجات الحالية وتعظيم أثرها
19	شركة جدوى	توقيع اتفاقية إدارة محفظة استثمارية عقارية	تهدف الاتفاقية إلى الاستثمار في الصناديق العقارية المؤسسة والمدارة من قبل شكة جدوى للاستثمار لتنمية وتحفيز المعروض العقاري

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### صور الاتفاقيات



اتفاقية مع البنك السعودي الأول لدعم تنفيذ عقود مشاريع البيع على الخارطة



مذكرة تفاهم مع الهيئة العامة للأوقاف للتطوير المشترك في المنتجات العقارية



اتفاقية ضمان تمويل المطورين لمشاريع البيع على الخارطة الخاصة بالشركة الوطنية للإسكان بين صندوق التنمية العقارية والشركة السعودية لخدمات الضمان الإسكاني والبنك التجاري والصناعي المصبي - فرع الرياض



اتفاقية بين صندوق التنمية العقارية والشركة الوطنية للإسكان والبنك الأهلي السعودي لدعم تنفيذ عقود مشاريع البيع على الخارطة

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### 9 - البيانات المالية

#### معلومات عن الأداء المالي للصندوق

حافظ الصندوق العقاري حتى نهاية عام 2025م على قاعدة رأسمالية قوية، حيث بلغ رأس المال المصّرح به نحو 190.9 مليار ريال، وبلغ رأس المال المدفوع نحو 180.2 مليار ريال، بما يعكس استدامة قدرته التمويلية ومتانة مركزه المالي. وأسهم هذا الاستقرار الرأسمالي في تمكين الصندوق من الوفاء بالتزاماته طويلة الأجل تجاه المستفيدين، وتوسيع نطاق برامج الدعم التمويلي

بكفاءة أعلى وتكلفة أكثر تنافسية، بما يدعم قدرة الأسر السعودية على تملك المسكن الملائم، ويحد من مخاطر التعثر، ويعزز جودة محفظة التمويل العقاري. ويأتي هذا الأداء المالي منسجماً مع مستهدفات صندوق التنمية الوطني الرامية إلى تعظيم الأثر التنموي للجهات التابعة، من خلال تعزيز الاستدامة المالية، ورفع كفاءة تخصيص الموارد، وتحقيق

أثر اقتصادي واجتماعي قابل للقياس. كما يدعم الدور المحوري للصندوق العقاري كذراع تمويلية لقطاع الإسكان، ويسهم بفاعلية في رفع نسب التملك السكني، بما يتوافق مع أولويات التنمية الوطنية وبرامج تحقيق رؤية المملكة 2030.

## النظام المحاسبي

يُطبَّق الصندوق العقاري أساس الاستحقاق المتوافق مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية IFRS.

2025 مليار ريال (غير مدقق)	ملخص المركز المالي
180.2	رأس المال المدفوع
22.6	إجمالي الأصول النقدية وما في حكمها والأصول الثابتة
48.6	الاستثمارات المحلية
100	محفظة القروض - إجمالي
18.1	قروض المبادرات
28.8	مستحق من أطراف ذات علاقة
7.2	أصول أخرى
65.1	الالتزامات (عهد وأمانات المبادرات)
5.9	التزامات أخرى

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### الاستدامة المالية



ينطلق صندوق التنمية العقارية في تحقيق الاستدامة المالية من منظومة تمويلية متجددة تقوم على تنويع مصادر الدخل، وابتكار فرص استثمارية عقارية، وتعظيم كفاءة استثمار الموارد، إلى جانب عقد شراكات مع القطاع الخاص، وتنمية محفظة الاستثمارات ضمن إطار لإدارة المخاطر، وتحسين كفاءة الإنفاق التشغيلي، بما يضمن استدامة دوره في تمكين الأسر من تملك المسكن.

#### لتحقيق الاستدامة المالية يعمل الصندوق العقاري على:

1. تنويع مصادر الدخل

2. نمو القطاع العقاري السكني

3. خلق فرص استثمارية عقارية مبتكرة تساهم في تعزيز نمو القطاع العقاري السكني

4. استغلال موارد الصندوق العقاري وإمكاناته لتحقيق الكفاءة المالية

5. عقد شراكات استثمارية وتمويل مشترك مع القطاع الخاص، لتمويل مشاريع سكنية وعقارية ذات عائد مستدام للصندوق

6. تنمية محفظة الاستثمارات المالية والعقارية للصندوق، وتعظيم العائد على الأصول مع الالتزام بإطار واضح لإدارة المخاطر

## من أهم الأعمال التي نفذها الصندوق في مجال الاستثمار العقاري ما يلي

1. خلق فرص استثمارية مع الشركات المالية في مختلف مناطق المملكة، حيث بلغ إجمالي حجم الصناديق 1.21 مليار <sup>ر.س</sup> سعودي. ومن المتوقع أن تسهم الصناديق في تطوير وتوفير أكثر من 1,500 وحدة سكنية، بما يدعم نمو المعروض السكني واستدامته.

2. تم إطلاق منتج سلاسل الإمداد خلال الربع الأول من عام 2025م، والذي يهدف إلى دعم المطورين العقاريين من خلال سداد مستحقات المواد والمستلزمات الإنشائية من قبل الموردين.

3. تم توقيع اتفاقية للاستحواذ على الشركة الوطنية المساندة لخدمات التمويل، وذلك من خلال شراء حصة أسهم الشركة الوطنية للإسكان في الشركة، بما يدعم التكامل المؤسسي وتعزيز منظومة التمويل.

4. تم توقيع اتفاقية لإدارة محفظة استثمارية مع شركة جدوى للاستثمار، بهدف توجيه الاستثمارات نحو الصناديق الاستثمارية العقارية ذات الجدوى العالية.

5. التواصل والعمل مع 10 شركات مالية، لبحث واستعراض الفرص التمويلية والاستثمارية العقارية في السوق المحلي.

6. يجري العمل حاليًا مع مدراء أصول خارجيين للاستثمار في الصناديق العقارية.

7. تم العمل بالتعاون مع وزارة الإسكان على إصدار مؤشرات للتمويل العقاري للصندوق للنشرة الاقتصادية من خلال منصة بلدي.

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

10. قيام برنامج تمكين المطورين العقاريين بدعم شركات التطوير العقاري حيث تم اعتماد تسهيلات بلغ إجماليها 958,375 مليون دينار لإنشاء 35+ مشروعًا عقاريًا بإجمالي 4,586 وحدة سكنية، بما يعزز زيادة المعروض من المنتجات السكنية في السوق ويدعم مستهدفات التملك.

8. توقيع مذكرات تفاهم مع عدة جهات مالية في معرض سيتي سكيب 2025م، لتعزيز التعاون في مجال الاستثمارات العقارية وزيادة الفرص المتاحة.

9. دعم شركات التمويل العقاري من خلال توفير السيولة المدعومة التي تهدف إلى دعم تكلفة التمويل العقاري للأفراد بإجمالي بلغ 200 مليون دينار، ما نتج عنه إنشاء 344 عقد تمويل عقاري بمتوسط مبلغ 581 ألف دينار لكل عقد.



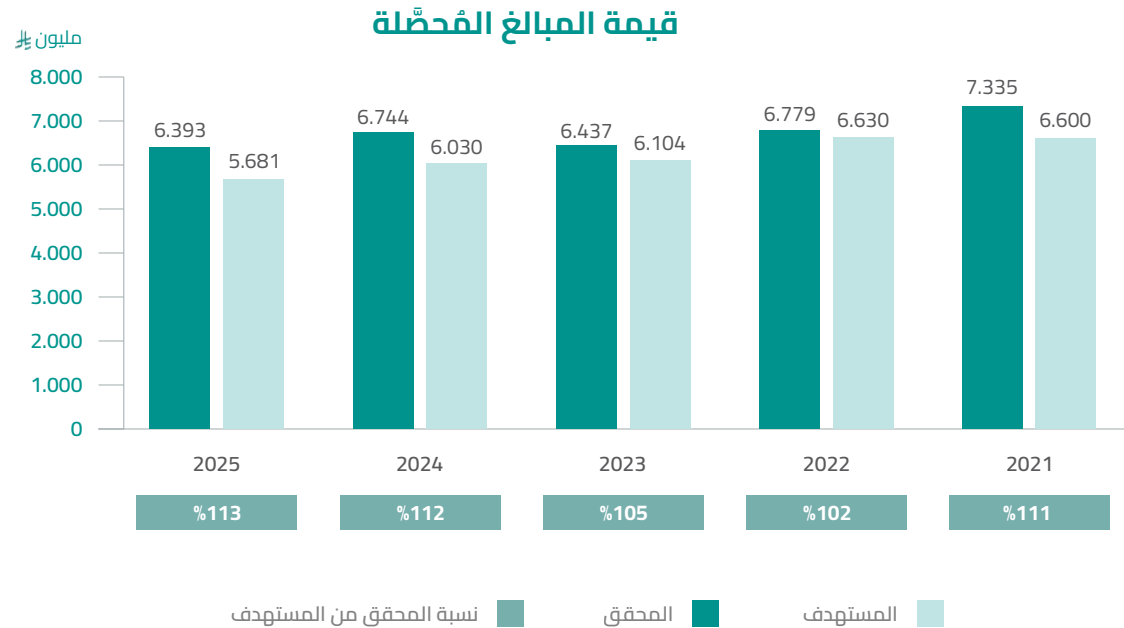
## ركيزة أداء الاستدامة المالية

### 1 - قيمة المبالغ المُحصَّلة (مليون):

تُعد كفاءة التحصيل ركيزة أساسية في تحقيق الاستدامة المالية للصندوق العقاري، إذ تعكس قدرة الصندوق على تحويل التزاماته التعاقدية إلى تدفقات نقدية

فعالية تدعم استمرارية برامجه التمويلية. ويبرز ذلك في أداء مؤشر «قيمة المبالغ المُحصَّلة» الذي يقيس قيمة المبالغ المحصلة من محفظة الإقراض المباشر حيث

سجّل تجاوزاً للمستهدف السنوي بنسبة 113% مما يؤكد قوة منظومة التحصيل، وفعالية الأدوات المستخدمة في متابعة السداد.



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

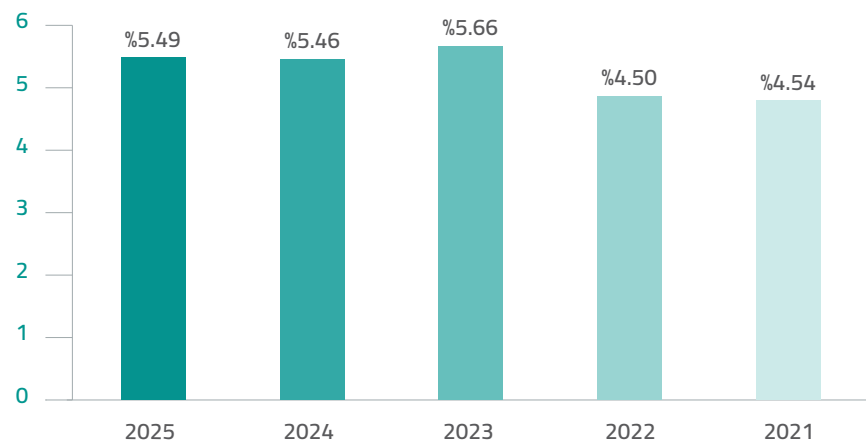
### 2 - متوسط تكلفة التمويل المدعوم

يُعدُّ مؤشر متوسط تكلفة التمويل المدعوم أحد أهم مؤشرات كفاءة إدارة الدعم السكني في الصندوق حيث يقيس متوسطات أسعار الفائدة للقروض المدعومة، ويوضح الرسم البياني تكلفة التمويل المدعوم بمتوسط سنوي يقارب 5.49% لعام 2025م، مع تدرج بين مرحلتين للدعم السكني بلغ المتوسط نحو 6.03% في الأولى و 4.97% في الثانية، بعد مواعمة معدل العائد السنوي مع معدل الفائدة المطابق (XIRR) ليتوافق مع إرشادات البنك المركزي.

### متوسط تكلفة التمويل المدعوم

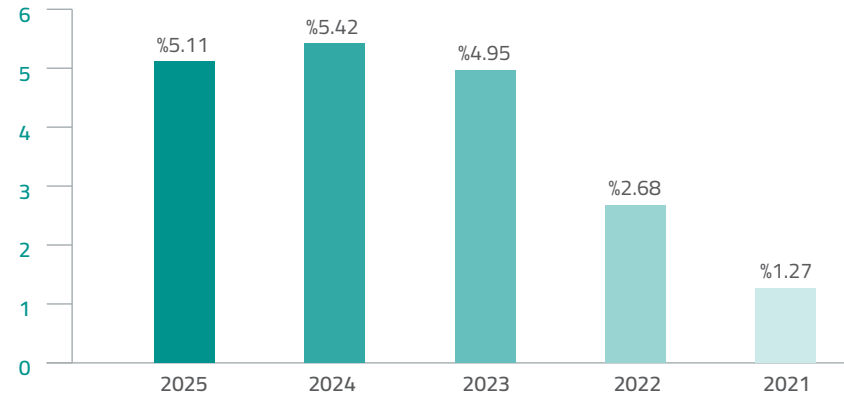
المرحلة	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	متوسط عام 2024م	متوسط عام 2025م
القيمة	6.03%	4.97%	5.46%	5.49%

### مؤشر تكلفة التمويل المدعوم



## 3 - العائد على الاستثمار

## معدل العائد على الاستثمار



حققت المحفظة الاستثمارية عائداً بمعدل 5.11% خلال عام 2025 مقارنة بـ 5.42% لعام 2024م حيث انخفض العائد تماشيًا مع انخفاض في أسعار الفائدة للودائع والصكوك الاستثمارية في الأسواق العالية.

معدل العائد على الاستثمار  
للعام 2025م

5.11%

معدل العائد على الاستثمار  
للعام 2024م

5.42%

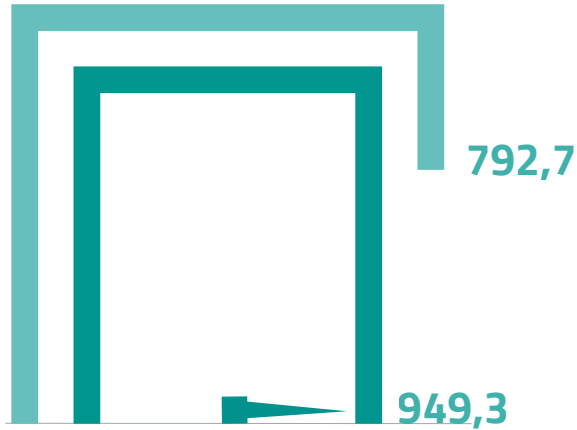
## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### 4 - الإيرادات التشغيلية (مليون)

تعكس الإيرادات التشغيلية قدرة الصندوق العقاري على ضمان استدامة برامجه وتمويل مبادراته. وقد تجاوزت الإيرادات التشغيلية المستهدف السنوي لتصل إلى نحو 949.3 مليون  $\text{E.G.}$  مقابل مستهدف يقارب 792.7 مليون  $\text{E.G.}$ ، بنسبة تحقق بلغت 120%، مما يؤكد نجاح الصندوق في تنويع مصادر دخله وتعظيم الاستفادة من منتجاته وخدماته التمويلية والاستثمارية، بما يضمن استمرار دعمه لتملك السكن وتعزيز أثره التنموي.

السنة المالية	إيرادات تشغيلية (مليون $\text{E.G.}$ )
2021	380
2022	634
2023	851
2024	853
2025	*949

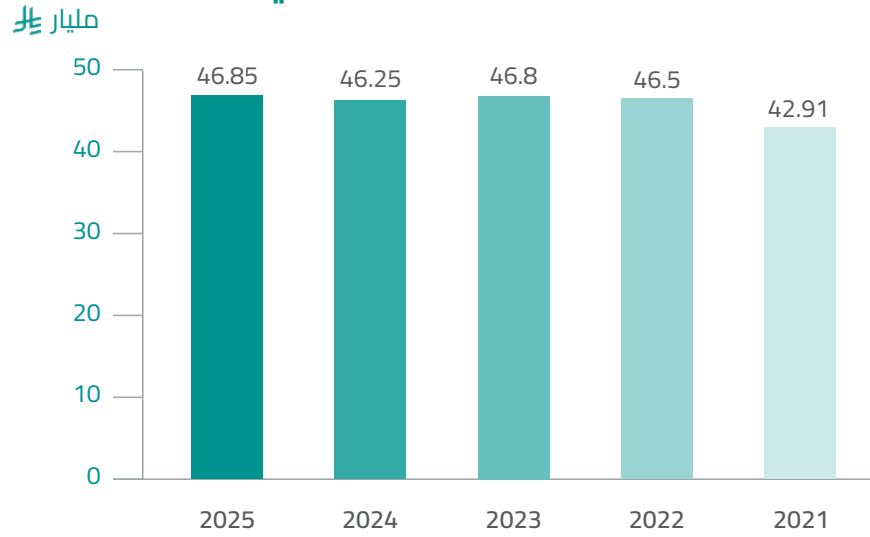
\* بيانات عام 2025 غير مدققة.



■ المستهدف ■ المحقق

نسبة المحقق %120

### حجم الأصول حسب النموذج المالي

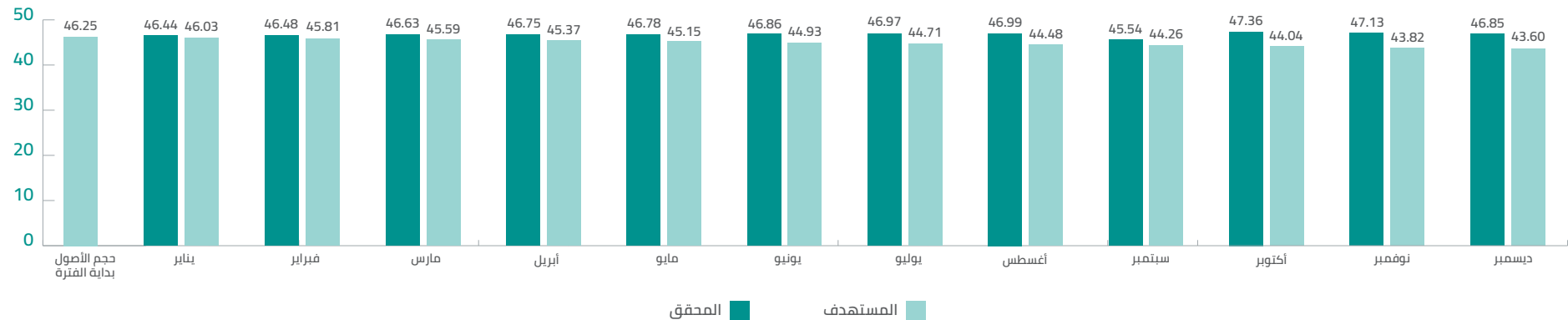


46.7 مليار ١٤ طوال أشهر العام مع ارتفاع طفيف عن رصيد بداية الفترة (البالغ نحو 46.25 مليار ١٤)، مما يشير إلى إدارة متوازنة بين التوسع في الالتزامات التمويلية والحفاظ على قوة الأصول الداعمة لاستدامة نشاط الصندوق.

### 5 - حجم الأصول حسب النموذج المالي (مليار):

يعكس تطور حجم الأصول مقارنة بنموذج الاستدامة المالية للصندوق العقاري الذي يهدف إلى مراقبة التدفقات النقدية الواردة والصادرة وأثرها على حجم أصوله. ويظهر المخطط التالي حركة حجم الأصول على متوسطات تقارب

### مليار ١٤



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

### الخزينة

ومبادراته الاستراتيجية. وفي السياق ذاته، شارك قطاع الخزينة في أولى إصدارات الرهن العقاري المصدرة من الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري، بما يسهم في تعزيز سيولة النظام المصرفي ودعم نسب التملك. ومن جهة أخرى تم العمل على توقيع اتفاقية مع مدير خارجي للاستثمار في المحافظ العقارية.

استجابةً للتطورات الاقتصادية خلال عام 2025م وانعكاساتها على الأسواق الرأسمالية ومعدلات الفائدة، عمل قطاع الخزينة على دراسة الأثر على فئات الأصول الاستثمارية في المحفظة والعوائد المتوقعة في الأعوام القادمة، وذلك بالتوازي مع مشروع تحديث سياسة الاستثمار ودراسة توزيع الأصول الاستثمارية، كما تم العمل على إعادة التخصيص في المحفظة الاستثمارية لاستغلال الفرص في أسواق المال على المدى القصير، وتعزيز مراكز الاستثمارات طويلة الأجل بما يدعم مستهدفات الاستدامة المالية واستراتيجية الصندوق





## من أهم الأعمال التي حققها قطاع الخزينة خلال عام 2025م:

- مشروع تحديث سياسة الاستثمار.
- توقيع اتفاقيات إدارة محافظ استثمار عقارية ومحافظ خاصة للأسهم المحلية.
- تعزيز التخصيص في الاستثمارات الاستراتيجية طويلة الأجل.
- توزيع المخاطر الاستثمارية من خلال زيادة التخصيص في سوق الأسهم المحلية

## أداء الاستثمارات:

حققت المحفظة الاستثمارية عائداً بمعدل 5.11% خلال عام 2025م مقارنة بـ 5.42% لعام 2024م حيث انخفض العائد تماشيًا مع الانخفاض في أسعار الفائدة للودائع والصكوك الاستثمارية في الأسواق المالية.

## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

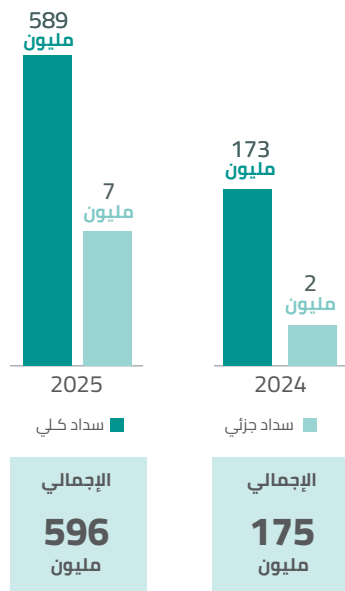
### التحصيل:

في إطار تعزيز الاستدامة المالية لصندوق التنمية العقارية، جرى التركيز خلال عام 2025م على رفع كفاءة تحصيل محفظة القروض المباشرة بوصفها إحدى الركائز الاستراتيجية للأداء المالي. وانطلاقاً من ذلك، تم تطوير الخدمات المقدمة للمستفيدين، وتحديث قواعد البيانات، وأتمتة عمليات التحصيل، إلى جانب توفير قنوات دفع جديدة، وتكثيف الحملات التحصيلية، وإطلاق برنامج خصم السداد المبكر. وقد أسهمت هذه الجهود مجتمعةً في رفع نسبة التحصيل، وخفض معدلات التعثر، وتحقيق المستهدفات المحددة،

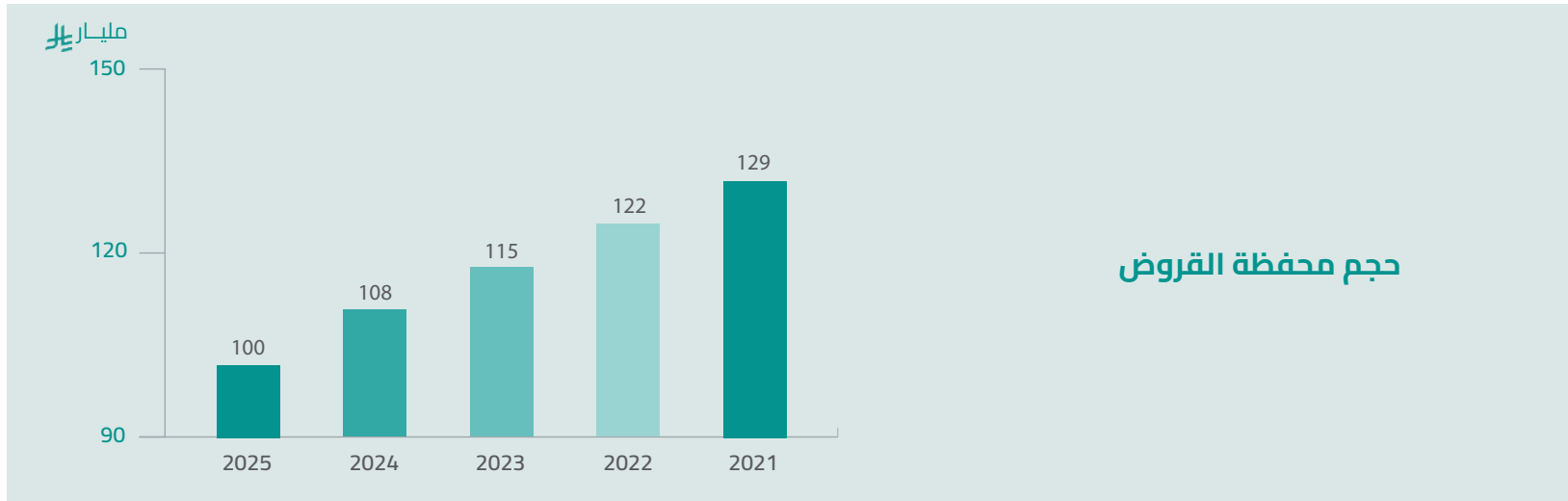
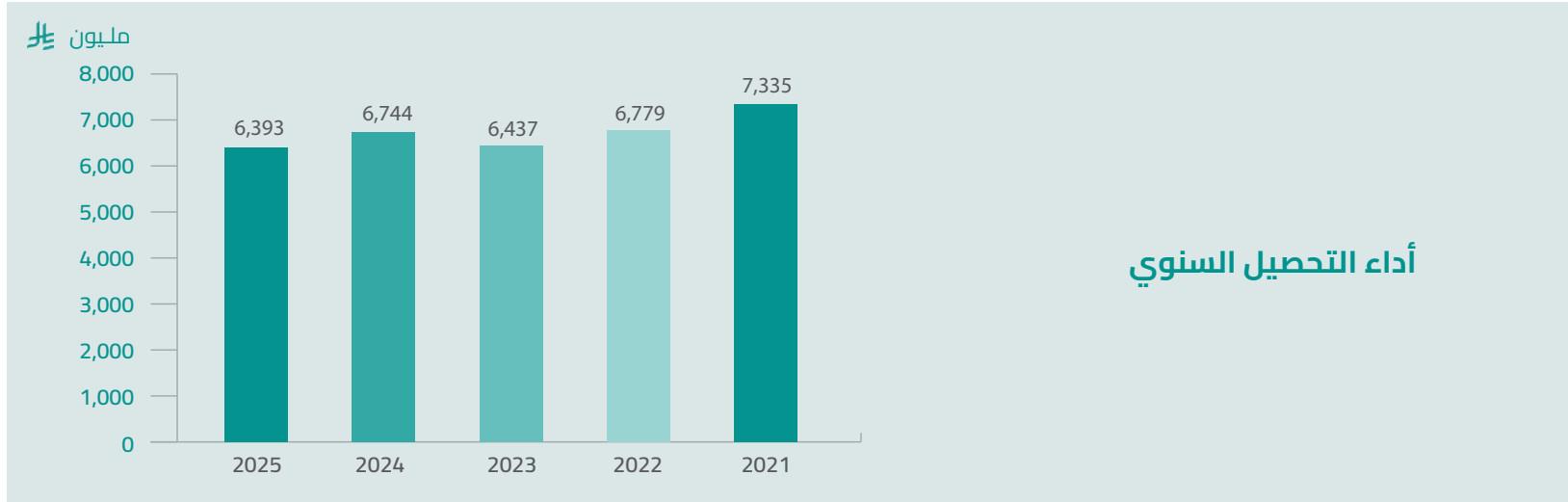
وهو ما يستعرضه هذا التقرير من خلال أبرز إنجازات تحصيل القروض لعام 2025م. **برنامج خصم السداد المبكر:** ساهم برنامج خصم السداد المبكر لمستفيدي الإقراض المباشر قبل عام 2017م في تسريع تملك المسكن عبر خصم يصل إلى 24% عند السداد الكلي أو الجزئي، ما شجّع المستفيدين على تسوية التزاماتهم مبكراً، مُحقّقاً إجمالي تحصيل 596 مليون ريال. ويعزز البرنامج استدامة الصندوق عبر خفض مخاطر التعثر، وتعزيز الالتزام بالسداد، وتحسين السجل الائتماني، ما يرفع كفاءة إدارة القروض ويدعم حلولاً تمويلية أكثر مرونة.

### ويهدف إلى:

- تقليل مخاطر التعثر في السداد.
- تشجيع المستفيدين على الالتزام بالسداد.
- تعزيز الاستدامة المالية.
- تحسين السجل الائتماني للمستفيد.



بدأ البرنامج في ديسمبر عام 2024م



## 4/2 أبرز الأعمال والإنجازات

## إغلاق كامل القرض

2025	2024	2023	2022	2021	2020	
19,583	16,685	15,078	16,256	19,505	14,129	عدد المستفيدين
1,632	1,390	1,257	1,355	1,625	1,177	معدل الإغلاق شهرياً



تم تقديم 84% من  
الخدمات عبر القنوات  
الإلكترونية

# الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها

## 5/2



## 5/2 الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها

 الدعم المطلوب	 الأثر المرجو منها	 الفرصة
الحصول على البيانات من الجهات ذات العلاقة.	<p>تحسين عمليات التحصيل التي تعزز الاستدامة المالية، والتي تعتبر إحدى أهم الركائز الاستراتيجية لصندوق التنمية العقارية، بالإضافة إلى تحسين جودة البيانات وسهولة التواصل، مما ينعكس إيجاباً على تجربة المستفيد.</p> <p>تحقيق المستهدفات المشتركة من خلال التعاون مع الجهات الحكومية وتطوير برامج تستهدف الاحتياجات الخاصة لمنسوبي الجهة وتقديم الدعم لتوفير العروض التنافسية بالتعاون مع الجهات التمويلية.</p>	<p>تحديث بيانات التواصل لمستفيدي محفظة الإقراض المباشر (قبل عام 2017 م).</p> <p>تطوير برامج وعروض تمويلية مخصصة لمنسوبي الجهات الحكومية.</p>



بلغ مؤشر رضا  
المستفيدين  
%86

# التحديات والدعم المطلوب 6/2



## 6/2 التحديات والدعم المطلوب

م	التحدي	الحل	تأثيره	القرار/الدعم المطلوب	نوع القرار	المسؤول عن تقديم الدعم	الخلفية الرئيسية/ المبرر
<b>أولاً: تحديات تشريعية/تنظيمية</b>							
1.	مواءمة برامج الدعم مع المتغيرات الاقتصادية لضمان الاستدامة	مراجعة دورية لمصفوفة الدعم وأطر الاستهداف ورفع ما يلزم للحكومة	دعم أكثر كفاءة واستدامة وتوجيه أفضل للفئات المستحقة	مواءمة/تحديث ضوابط الاستهداف ومصفوفة الدعم وحدود الدعم بما يتناسب مع المتغيرات الاقتصادية	توجيه/اعتماد سياسات على مستوى منظومة التمويل	منظومة الإسكان	تغيرات تكلفة التمويل والسوق تتطلب مرونة لضمان الاستدامة وتوجيه الدعم للفئات المستحقة
2.	تعقيد الالتزامات التعاقدية وتعدد الأطراف (الصندوق- الممول-المستفيد)	توحيد نماذج العقود وتعزيز وضوح الالتزامات وآليات الإشعار والتحقق	تقليل النزاعات ورفع الشفافية وسلسلة رحلة المستفيد	توحيد الحد الأدنى لمتطلبات العقود والإفصاح والالتزام بين جميع الممولين المشاركين	تنظيم/معياري موحد لسوق التمويل	الشركاء الماليين لمنظومة الإسكان، البنك المركزي السعودي	تعدد الأطراف يرفع مخاطر التباين والنزاعات؛ توحيد المتطلبات يقلل الشكاوى ويرفع الشفافية
<b>ثانياً: تحديات مالية</b>							
3.	تقلب تكلفة التمويل وانعكاسه على القدرة الشرائية	تصميم أدوات دعم متدرجة/ مرنة وتفعيل الشراكات التمويلية وتحسين الاستهداف	تعزيز القدرة على تحمل تكاليف السكن وتقليل حساسية المستفيد لارتفاع تكلفة التمويل	إتاحة حلول تخفيف عبء التمويل (تصميم منتجات/دعم متدرج) وتسهيلات تمويلية ملائمة للفئات المستحقة	ترتيبات/حزم تمويلية على مستوى القطاع (خارجي)	منظومة الإسكان، الشركاء الماليين لمنظومة الإسكان	تقلب تكلفة التمويل قد يضعف القدرة على التملك؛ التسهيلات تحافظ على القدرة الشرائية وتقلل الانسحاب
4.	مخاطر التعثر الائتماني لبعض الشرائح	تفعيل أدوات الضمان وفق الأطر التنظيمية لتعزيز قابلية التمويل وتقليل المخاطر	شمول أعلى مع ضبط المخاطر وتحسين جودة المحفظة	دعم وتمكين أدوات الضمان لتعزيز قابلية التمويل وتقليل المخاطر	تنظيم/تعزيز ضوابط إدارة المخاطر الائتمانية	منظومة الإسكان	تعزيز أدوات إدارة المخاطر الائتمانية وضمان استدامة التمويل العقاري
<b>ثالثاً: تحديات إجرائية/تشغيلية</b>							
5.	صعوبة تسريع رحلة المستفيد وتقليل زمن إنجاز الخدمات	توسيع القنوات والخدمات الرقمية وتبسيط الإجراءات ورفع الالتزام بمستويات الخدمة	تحسين تجربة المستفيد ورفع الإنتاجية التشغيلية	تكامل رقمي وتبادل بيانات وربط تشغيلي مع الشركاء لتقليل زمن المعالجة وتوحيد مستويات الخدمة	تمكين تشاركي/تكامل بين جهات المنظومة (خارجي)	الجهات الحكومية/الرقمية ذات العلاقة وجهات التمويل والشركاء التقنيون (التكامل والالتزام بـ SLA)	تقليل الاحتكاك التشغيلي يتطلب تكاملاً بين الأطراف لتسريع الإجراءات ورفع جودة الخدمة





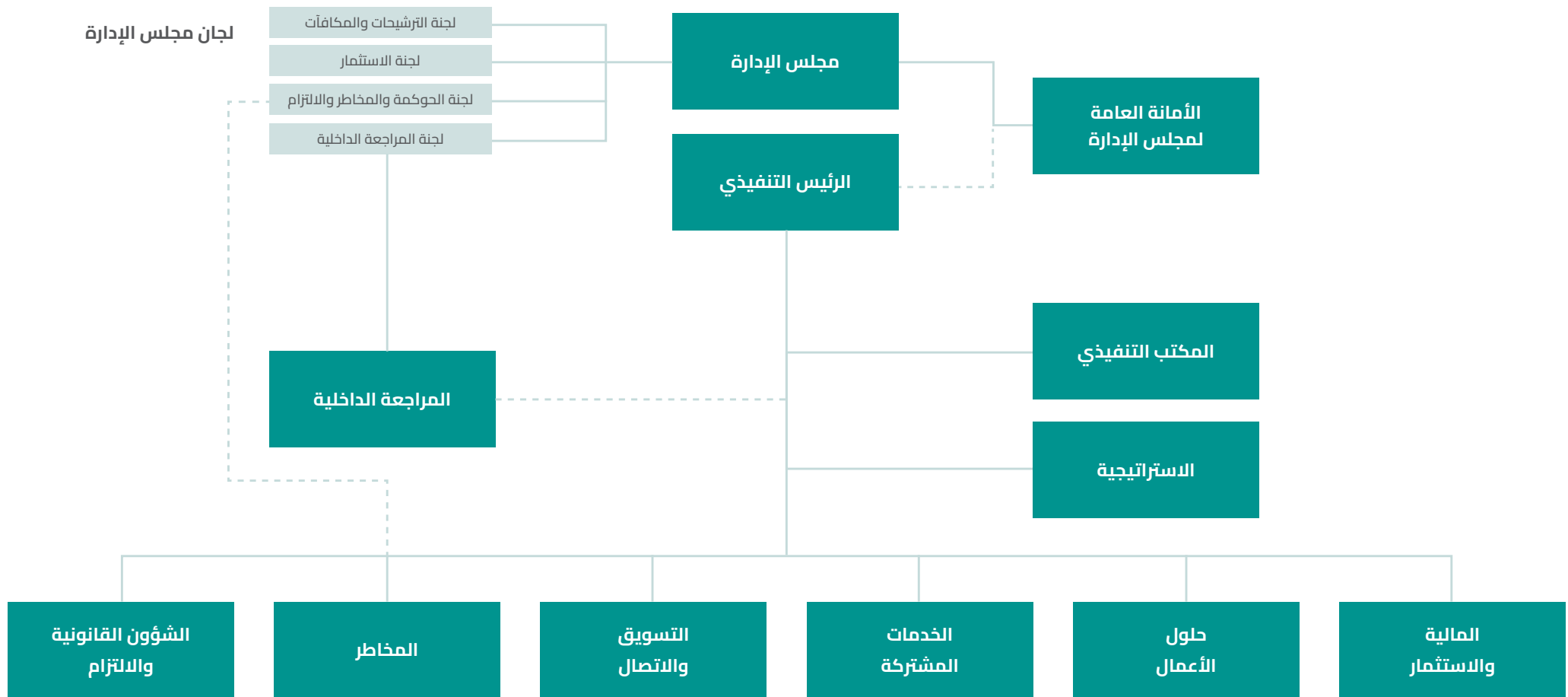
تم توقيع اتفاقيات مع  
17 مطورًا عقاريًا نتج  
عنها توفير أكثر من  
3,285 وحدة سكنية

## نظرة عامة على الوضع الراهن للصندوق

# 3



## 1 - الهيكل التنظيمي - المستوى الأول\*



\*مكتب إدارة البيانات ودعم القرار مرتبط تنظيميًا في إدارة المخاطر للتوافق مع التعميم الصادر من الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي الذي ينص على تفعيل مكتب إدارة بيانات مرتبط بالمسؤول الأول في الجهة أو من ينيبه.



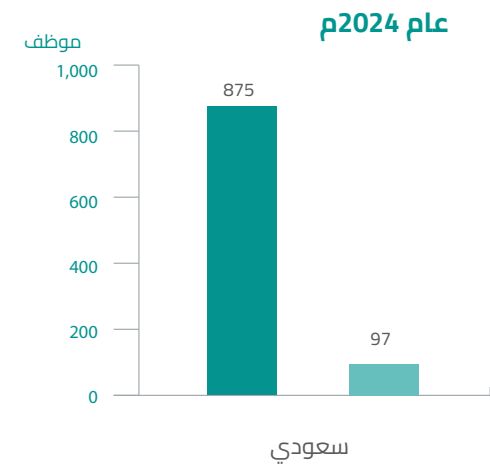
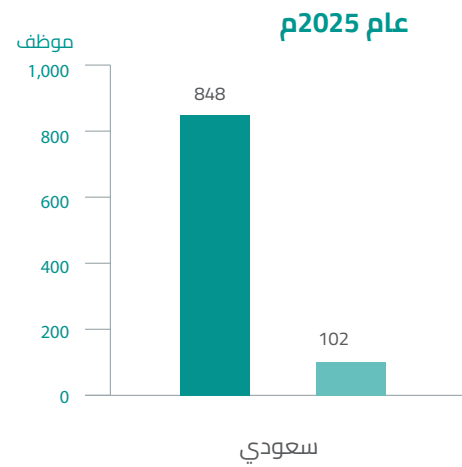
## 2 - وضع القوى البشرية

في عام 2025م، بلغ عدد الوظائف المعتمدة في صندوق التنمية العقارية 1,104 وظيفة، شُغل منها 950 وظيفة بنسبة إشغال بلغت 86%، وجميعها بكوادر وطنية. ويعكس هذا الاستقرار بيئة عمل قوية تحافظ على الخبرات الوطنية وتجذب المواهب، بما يدعم رحلة التنمية العقارية ورؤية 2030.

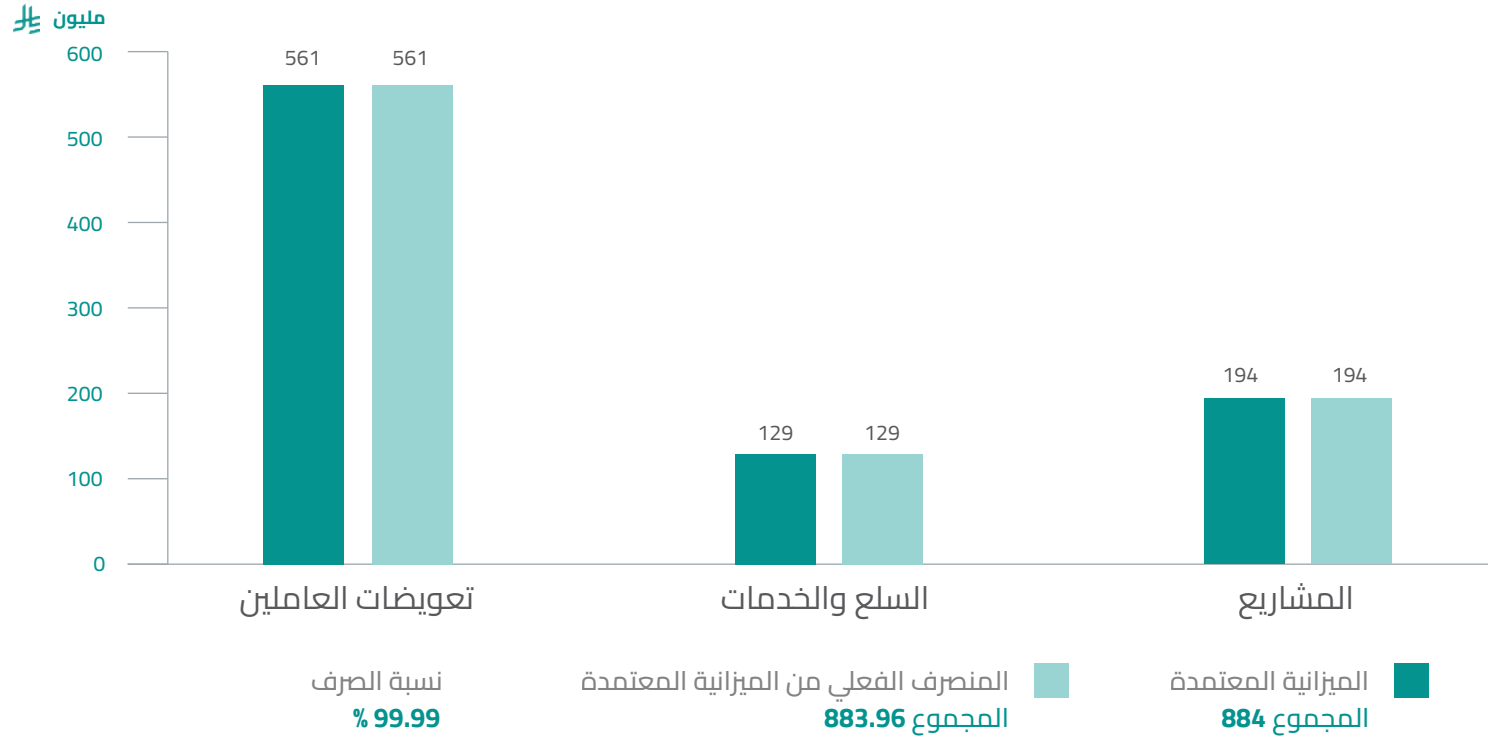
### الوضع الراهن للقوى البشرية للعام المالي 2025م الموافق 1447 - 1446 هـ

أعداد					إجمالي الوظائف						
الفصل	التقاعد	ترك الخدمة	التعيينات	الترقيات	الشاغرة في نهاية العام المالي الحالي	التغير في القوى العاملة	الوظائف المشغولة في نهاية العام المالي السابق	نسبة الوظائف المشغولة إلى المعتمدة	الوظائف المشغولة في نهاية العام المالي الحالي	المعتمدة للعام المالي الحالي	الفئة الوظيفية
3	25	25	31	28	154	-2%	972	86%	950	1,104	موظف رسمي

## مقارنة توطين وجنس القوى العاملة بين السنة المالية الحالية والسنة المالية السابقة



■ ذكر ■ أنثى



### 3 - اعتمادات الميزانية

بلغ إجمالي الموازنة المعتمدة 884 مليون جنيه، في حين بلغت نسبة الصرف على بنود الميزانية 99.99% خلال العام المالي 2025م، بما يعكس كفاءة في إدارة الموارد وانضباطًا في التنفيذ.

الإيرادات التقديرية والفعالية للصندوق للعام المالي 2025م

## 4 - إيرادات الصندوق

حرص الصندوق العقاري على تنويع مصادر الدخل لتعزيز استدامته المالية، حيث بلغت الإيرادات التشغيلية بنهاية العام الحالي نحو 949.3 مليون  $\text{E}$ ، فيما بلغت الإيرادات الاستثمارية 2.4 مليار  $\text{E}$ ، ليصل إجمالي الإيرادات إلى 3.4 مليار  $\text{E}$ ، بزيادة على المستهدف للسنة الحالية بنحو 129%.

النسبة (%)	الإيراد الفعلي	الإيراد التقديري	الحسابات الرئيسية
120%	949,278,360 $\text{E}$	792,702,000 $\text{E}$	الإيرادات التشغيلية
133%	2,434,127,548 $\text{E}$	1,836,774,000 $\text{E}$	الإيرادات الاستثمارية
129%	3,383,405,908 $\text{E}$	2,629,476,000 $\text{E}$	المجموع

## 5 - عقود المشروعات

م	اسم العقد	نوع العقد	اسم المقاول / المُنفذ	الجنسية (الشركة المنفذة)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	المدة (شهر)	التكلفة (إل. سعودي)	الموقع	التنفيذ (%)
1	مشروع تطوير حوكمة الأمن السيبراني	تشغيلي	شركة الخدمات الموثوقة للأمن السيبراني شركة شخص واحد	محلي	2025/01/28	2025/02/13	12 شهر ميلادي	2,852,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	44%
2	توريد رخص وترقية نظام حماية وإدارة الحسابات عالية الصلاحية والحساسية	تشغيلي	شركة حلول أمن المعلومات	محلي	2024/12/24	2024/12/29	36 شهر ميلادي	1,864,725.00	المقر الرئيسي للصندوق	100%
3	تطوير وتقديم الدعم الفني لنظام تخطيط موارد المؤسسات ORACLE ERP وأنظمة أوراكل السحابية	تشغيلي	شركة الكان العربية للاتصالات	محلي	2025/02/02	2025/02/18	24 شهر ميلادي	3,493,125.00	المقر الرئيسي للصندوق	32%
4	مشروع تقديم خدمات تقنية لإدارة تقنية المعلومات في صندوق التنمية العقارية(تطوير- تحسين - صيانة)	تشغيلي	شركة العرض المتقن للخدمات التجارية شركة مساهمة سعودية	محلي	2025/02/04	2025/02/09	3 سنوات ميلادية	19,938,322.80	المقر الرئيسي للصندوق	28%
5	تحسين وتطوير نظام الدعم السكبي	تشغيلي	شركة منطوق حديث لتقنية المعلومات	محلي	2025/01/28	2025/02/10	15 شهر ميلادي	1,400,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	70%
6	مشروع برنامج العروض والمزايا للموظفين	تشغيلي	شركة ثورة العلم لتقنية المعلومات	محلي	2025/01/16	2025/01/30	12 شهر ميلادي	257,140.00	المقر الرئيسي للصندوق	100%
7	مشروع توريد وتركيب كاميرات للفروع المملوكة للصندوق	تشغيلي	شركة بن زومة للتقنية	محلي	2025/04/09	-	12 شهر ميلادي	288,973.15	فروع صندوق التنمية العقارية	68%
8	مشروع أتمتة الإجراءات الروبوتية المرحلة الأولى	تشغيلي	شركة ابتكار التقنيات لحلول الاعمال	محلي	2025/04/20	2025/05/05	24 شهر ميلادي	2,495,500.00	المقر الرئيسي للصندوق	82%
9	تقديم خدمات أعمال فرز الوحدات السكنية بالمجمعات السكنية بمحافظه جدة	تشغيلي	شركة التقنية الحديثة للاستشارات الهندسية	محلي	2025/02/18	2025/02/27	10 اشهر ميلادية	6,376,796.00	1 - مجمع الإسكان العاجل بجدة 2 - مجمع الإسكان العام بجدة	54%
10	تنفيذ الخدمات الاستشارية و الدعم لعمل الاختبار المتكامل لاستمرارية الاعمال	تشغيلي	شركة كي بي ام جي للاستشارات المهنية ومساهمة مهنية	اجنبي	2025/02/18	2025/04/08	8 اشهر ميلادية	500,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	90%

م	اسم العقد	نوع العقد	اسم المقاول / المُنفذ	الجنسية (الشركة المنفذة)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	المدة (شهر)	التكلفة (ر.س)	الموقع	التنفيذ (%)
11	مشروع تقديم خدمات لإدارة الفعاليات وبرامج التواصل الداخلي	تشغيلي	شركة تميز الإنجاز للفعاليات	محلي	2025/07/22	2025/02/27	12 شهر ميلادي	3,984,750.00	منطقة الرياض	79%
12	تقديم خدمات الرفع المساحي التفصيلي وتطبيق الصكوك لأحياء السكنية التي يشرف عليها صندوق التنمية العقارية لغرض إصدار صكوك للمستفيدين	تشغيلي	شركة دار مكة للاستشارات الهندسية	محلي	2025/02/26	2025/03/25	6 اشهر ميلادية	1,119,525.00	1 - حي الإسكان مكة المكرمة 2 - حي الإسكان بالمدينة المنورة 3 - حي إسكان بريدة بالقصيم . 4 - حي إسكان الكلاية بالأحساء 5 - حي إسكان الخالدية بالأحساء	100%
13	مشروع استئجار سيارات للإدارة العامة	تشغيلي	ذيب لتأجير السيارات	محلي	2025/04/20	2025/05/07	36 شهر ميلادي	658,964.95	المقر الرئيسي للصندوق	23%
14	منصة استقطاب واعلانات وظيفية لمدة 3 سنوات	تشغيلي	شركة جوين العالمية المحدودة	محلي	2025/01/21	2025/02/02	36 شهر ميلادي	518,880.00	المقر الرئيسي للصندوق	100%
15	تطوير وصيانة ودعم اداة احتساب مخصص الخسائر الائتمانية	تشغيلي	شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية	اجنبي	2025/04/09	2025/05/13	24 شهر ميلادي	749,998.95	المقر الرئيسي للصندوق	0%
16	مشروع تدريب الامن السيبراني	تشغيلي	شركة ايفوري	محلي	2025/04/09	2025/04/23	36 شهر ميلادي	1,950,000.00	مقر الشركة الام - دبي	9%
17	استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي وانترنت الأشياء القنوات والمنصات الرقمية	تشغيلي	شركة نابه للاتصالات وتقنية المعلومات شركة شخص واحد- قابضة	محلي	2025/04/14	2025/10/01	24 شهر ميلادي	1,600,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	33%
18	مراجعة القوائم المالية الموحدة لصندوق التنمية العقارية و الشركات التابعة للأعوام 2025 و 2026 و 2027م	تشغيلي	شركة السيد العبوطي وشركاه محاسبون ومراجعون قانونيون	محلي	2025/06/23	2025/07/08	42 شهر ميلادي	4,140,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	8%
19	مشروع تقديم استشارة حول المعالجة المحاسبية لتسجيل التزامات الدعم السكني	تشغيلي	شركة الدكتور محمد العمري وشركاه محاسبون قانونيون	محلي	2025/06/03	2025/07/02	3 اشهر ميلادية	334,218.75	المقر الرئيسي للصندوق	52%
20	مشروع تقديم الخدمات والدعم لمستفيدي الدعم السكني	تشغيلي	جامعة المجمعة	محلي	2025/02/26	2025/03/02	9 اشهر ميلادية	13,553,814.95	المقر الرئيسي للصندوق	100%

م	اسم العقد	نوع العقد	اسم المقاول / المُنفذ	الجنسية (الشركة المنفذة)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	المدة (شهر)	التكلفة (إل سعودية)	الموقع	التنفيذ (%)
21	تطوير الموارد البشرية	تشغيلي	شركة ابوان العربية للخدمات التجارية المحدودة	محلي	2025/06/23	2025/07/10	7 اشهر ميلادي	3,083,437.50	المقر الرئيسي للصندوق	80%
22	مشروع تقديم الخدمات الاستشارية المتخصصة لمجموعة الحلول التمويلية	تشغيلي	جامعة المجمعة	محلي	2025/05/01	2025/05/11	6 اشهر ميلادية	12,980,896.17	المقر الرئيسي للصندوق	100%
23	مشروع توفير خدمات إبداعية و تسويقية على المنصات الرقمية و الإعلامية	تشغيلي	جامعة الأمير سطام بن عبدالعزيز	محلي	2025/05/01	2025/05/11	12 شهر ميلادي	9,000,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	96%
24	مشروع استئجار حافلات نقل ترددية للإدارة العامة	تشغيلي	شركة أسطول السعودية المحدودة	محلي	2025/06/23	2005/07/02	12 شهر ميلادي	398,080.00	المقر الرئيسي للصندوق	63%
25	مركز اتصال خدمة مستفيدي الدعم السككي	تشغيلي	جامعة المجمعة	محلي	2025/02/09	2025/02/09	9 اشهر ميلادية	17,558,199.43	منطقة الرياض	100%
26	مشروع توريد وتجديد وتركيب رخص أنظمة المواقع و الشبكة و غرف الاجتماعات	تشغيلي	شركة أنظمة البيانات المتقدمة المحدودة	محلي	2025/06/23	2025/07/09	12 شهر ميلادي	4,685,323.10	المقر الرئيسي للصندوق	100%
27	مشروع تطوير وبناء القدرات في مجال التحول الرقمي	تشغيلي	شركة تنمية القيادات	محلي	2025/08/03	2025/08/18	12 شهر ميلادي	927,314.00	المقر الرئيسي للصندوق	0%
28	صناديق شنت حديدية	تشغيلي	ورشة خالد العريفي	محلي	2025/05/28	2025/06/01	12 شهر ميلادي	135,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	100%
29	توفير ودعم نظام إدارة اللجان واجتماعات مجلس الإدارة	تشغيلي	شركة الشهريل وشركاه المحدودة	محلي	2025/06/23	-	15 شهر ميلادي	224,250.00	المقر الرئيسي للصندوق	69%
30	مشروع تجديد وتطوير أجهزة جدار الحماية	تشغيلي	شركة درع الأمان الرقمي للاتصالات وتقنية المعلومات	محلي	2025/06/23	2025/07/03	12 شهر ميلادي	1,372,307.88	المقر الرئيسي للصندوق	94%
31	تجديد رخص أنظمة أمن تقنية المعلومات	تشغيلي	شركة درع الأمان الرقمي للاتصالات وتقنية المعلومات	محلي	2025/11/17	2025/07/12	12 شهر ميلادي	417,450.00	المقر الرئيسي للصندوق	100%
32	تجديد رخص نظام إدارة الخدمات	تشغيلي	شركة ميدا يست داتا سيستمز العربية السعودية	محلي	2025/07/03	2025/07/29	24 شهر ميلادي	3,391,378.78	المقر الرئيسي للصندوق	75%
33	مشروع تجهيز وتشغيل مشاركات الصندوق العقاري في الفعاليات والمعارض المحلية	تشغيلي	جامعة الأمير سطام بن عبدالعزيز	محلي	2025/04/14	2025/04/23	12 شهر ميلادي	4,844,999.00	الرياض، جدة، الدمام، القصيم	95%

م	اسم العقد	نوع العقد	اسم المقاول / المُنفذ	الجنسية (الشركة المنفذة)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	المدة (شهر)	التكلفة (ر.س)	الموقع	التنفيذ (%)
34	مشروع تقديم خدمات أعمال فرز الوحدات السكنية بالمجمعات السكنية بمنطقة الرياض	تشغيلي	شركة التقنية الحديثة للاستشارات الهندسية شركة شخص واحد	محلي	2025/08/31	2025/09/15	10 أشهر ميلادية	5,493,452.25	1 - مجمع الإسكان العاجل بالرياض 2 - مجمع الإسكان العام بالرياض	70%
35	مشروع تجديد رخص ودعم نظام إدارة أمن الشبكات	تشغيلي	شركة واكب البيانات للاتصالات وتقنية المعلومات	محلي	2025/06/23	2025/07/15	36 شهر ميلادي	584,050.50	المقر الرئيسي للصندوق	80%
36	مشروع تطوير وتقديم الدعم الفني للأنظمة الداخلية الداعمة للمستخدمين	تشغيلي	شركة تدفق الأفكار لتقنية المعلومات	محلي	2025/06/22	2025/06/30	36 شهر ميلادي	500,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	83%
37	تحسينات منصة المستشار و المعارض العقاري	تشغيلي	شركة العرض المتقن للخدمات التجارية شركة مساهمة سعودية	محلي	2025/08/30	2025/08/28	18 شهر ميلادي	11,000,000.70	المقر الرئيسي للصندوق	30%
38	تطوير وتحسين أداء ومكونات نظام خدمات العملاء CRM	تشغيلي	شركة العرض المتقن للخدمات التجارية شركة مساهمة سعودية	محلي	2025/09/03	2025/09/21	24 شهر ميلادي	3,299,994.00	المقر الرئيسي للصندوق	14%
39	صيانة وتطوير وتشغيل أنظمة الربط التقني الداخلية والخارجية بالصندوق	تشغيلي	شركة اجادة للنظم شركة مساهمة غير مدرجة	محلي	2025/10/22	2026/11/04	24 شهر ميلادي	6,499,820.70	المقر الرئيسي للصندوق	18%
40	مشروع ضيافة المبنى الرئيسي للصندوق التنمية العقارية وفروع الصندوق	تشغيلي	شركة قاعة المقصورة	محلي	2025/06/03	2025/06/19	12 شهر ميلادي	1,599,809.85	المقر الرئيسي للصندوق وفروعه	62%
41	مشروع تجديد رخص نظام إدارة الأجهزة المتنقلة	تشغيلي	شركة التقنيات للحلول البرمجية للاتصالات وتقنية المعلومات	محلي	2025/06/22	2025/07/13	12 شهر ميلادي	385,537.50	المقر الرئيسي للصندوق	93%
42	مشروع تحسينات وتقديم الدعم الفني لنظام القانونية	تشغيلي	شركة واكب البيانات للاتصالات وتقنية المعلومات	محلي	2025/07/21	2025/09/01	24 شهر ميلادي	434,700.00	المقر الرئيسي للصندوق	0%
43	مشروع استئجار طابعات مركزية للمبنى الرئيسي و الفروع	تشغيلي	شركة كانون العربية السعودية	محلي	2025/06/23	2025/06/26	36 شهر ميلادي	1,818,092.50	المقر الرئيسي للصندوق وفروعه	19%
44	مشروع تحليل الأثر الاقتصادي للصندوق التنمية العقارية	تشغيلي	جامعة المجمعة	محلي	2025/05/01	2025/05/11	12 شهر ميلادي	3,450,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	67%
45	مشروع توريد مياه الشرب معبأة للمبنى الرئيسي صندوق التنمية العقارية	تشغيلي	شركة قاعة المقصورة	اجنبي	2025/06/03	2025/06/29	12 شهر ميلادي	314,525.00	المقر الرئيسي للصندوق	54%

م	اسم العقد	نوع العقد	اسم المقاول / المُنفِّذ	الجنسية (الشركة المنفذة)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	المدة (شهر)	التكلفة (إل سعودية)	الموقع	التنفيذ (%)
46	مشروع دعم وصيانة نظام جدار الحماية لتطبيقات الويب WAF	تشغيلي	شركة معالم الحلول لتقنية المعلومات	محلي	2025/07/21	2025/08/04	36 شهر ميلادي	999,925.00	المقر الرئيسي للصندوق	94%
47	مشروع تركيب وتوريد وتشغيل أداة البيانات الافتراضية	تشغيلي	شركة كود المتقدمة لتقنية المعلومات	محلي	2025/10/20	2025/10/27	24 شهر ميلادي	3,668,787.50	المقر الرئيسي للصندوق	32%
48	تجديد رخص ودعم نظام حماية البيانات من التسرب DLP AND DATA CLASSIFICATION	تشغيلي	شركة معالم الحلول لتقنية المعلومات	محلي	2025/07/21	2025/08/06	36 شهر ميلادي	1,999,999.50	المقر الرئيسي للصندوق	100%
49	مشروع توريد وتركيب أنظمة مراقبة أداء الأنظمة و الخدمات الإلكترونية	تشغيلي	شركة اجادة للظلم شركة مساهمة غير مدرجة	محلي	2025/09/28	2025/11/01	36 شهر ميلادي	1,999,965.00	المقر الرئيسي للصندوق	6%
50	تجديد رخص ودعم نظام إدارة الشهادات الأمنية و إصدارها pk	تشغيلي	معالم الحلول لتقنية المعلومات	محلي	2025/08/25	2025/09/30	36 شهر ميلادي	1,999,994.90	المقر الرئيسي للصندوق	95%
51	مراجعة وتحديث نموذج الاستدامة المالية للصندوق	تشغيلي	جامعة المجمعة	محلي	2025/06/24	2025/07/13	3 أشهر ميلاديه	747,500.00	المقر الرئيسي للصندوق	50%
52	صيانة مركز البيانات	تشغيلي	شركة الرواد العمريون المحدودة	محلي	2025/08/25	2025/09/08	24 شهر ميلادي	1,392,493.60	المقر الرئيسي للصندوق	0%
53	تجديد وحدات تخزين النسخ الاحتياطي	تشغيلي	شركة ادراج التقنية للاتصالات وتقنية المعلومات	محلي	2025/09/03	2025/09/16	12 شهر ميلادي	6,200,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	90%
54	مشروع تقديم استشارات لتنفيذ خطة المراجعة الداخلية للعام 2025م	تشغيلي	شركة كي بي ام جي للاستشارات المهنية ومساهمة مهنية	اجنبي	2025/08/31	2025/09/17	8 اشهر ميلادية	1,000,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	0%
55	تخطيط ومراقبة الميزانية	تشغيلي	شركة منطوق حديث لتقنية المعلومات	محلي	2025/10/15	2026/11/04	12 شهر ميلادي	494,160.75	المقر الرئيسي للصندوق	0%
56	مشروع توريد رخص نظام إدارة أجهزة المستخدمين والخوادم	تشغيلي	شركة ام دي اس لأنظمة الحاسب الالي شركة شخص واحد	محلي	2025/10/27	2025/11/03	3 اشهر ميلادية	1,404,494.97	المقر الرئيسي للصندوق	100%
57	مشروع توفير أداة ورخص منصة إدارة لوحات المعلومات إدارة البيانات الوصفية	تشغيلي	شركة بصيرة لتقنية المعلومات شركة شخص واحد	محلي	2025/10/20	2025/11/02	3 اشهر ميلادية	999,994.00	المقر الرئيسي للصندوق	100%
58	تجديد رخص انظمه اوراقل لإدارة المواهب وتقييم الأداء	تشغيلي	شركة زون للتجارة	اجنبي	2025/09/25	2025/10/13	شهر واحد	1,875,172.75	المقر الرئيسي للصندوق	100%

م	اسم العقد	نوع العقد	اسم المقاول / المُنفذ	الجنسية (الشركة المنفذة)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	المدة (شهر)	التكلفة (إل سعودي)	الموقع	التنفيذ (%)
59	تطوير وقياس نضج القنوات والخدمات الرقمية وتوظيف الأدوات والتقنيات التقنية	تشغيلي	شركة شفت المتقدمة لتقنية المعلومات شخص واحد	محلي	2025/10/26	2025/11/03	3 اشهر ميلادية	920,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	100%
60	إعداد التقارير الفنية لغرض إصدار صكوك مستفيدي الأحياء السكنية	تشغيلي	شركة التقنية الحديثة للاستشارات الهندسية شركة شخص واحد	محلي	2025/10/15	2025/12/01	24 شهر ميلادي	1,798,600.00	المقر الرئيسي للصندوق	0%
61	مشروع تقديم خدمات استشارية للإدارة العليا	تشغيلي	جامعة الأمير سطاتم بن عبدالعزيز	محلي	2025/07/31	2025/07/31	9 اشهر ميلادية	7,199,994.75	المقر الرئيسي للصندوق	100%
62	نظام حماية مواقع الصندوق من الملفات الضارة	تشغيلي	شركة درع الأمان الرقمي للاتصالات وتقنية المعلومات	محلي	2025/11/17	2025/11/25	36 شهر ميلادي	1,500,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	0%
63	مراجعة مخصص الخسائر الائتمانية	تشغيلي	جامعة الأمير سطاتم بن عبدالعزيز	محلي	2025/09/21	2025/10/05	6 اشهر	554,461.00	المقر الرئيسي للصندوق	100%
64	توريد وتفعيل رخص اشتراك واستخدام منصة رقمية مالية لبيانات الأسواق الاقتصادية ومعلومات الشركات والمؤسسات المالية	تشغيلي	شركة إتقان للاتصالات وتقنية المعلومات	محلي	2025/11/06	2025/12/03	24 شهر ميلادي	1,649,100.00	المقر الرئيسي للصندوق	0%
65	مشروع دراسة وإعادة هندسة وتوثيق ونمذجة إجراءات صندوق التنمية العقارية	تشغيلي	شركة قدرة طول الخبراء للاتصالات وتقنية المعلومات مساهمة مقفلة شخص واحد	محلي	2025/11/12	2025/10/12	12 شهر ميلادي	2,875,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	12%
66	دعم تنفيذ استراتيجيات صندوق التنمية العقارية	تشغيلي	جامعة الأمير سطاتم بن عبدالعزيز	محلي	2025/09/22	2025/10/01	5 اشهر ميلادية	15,974,363.90	المقر الرئيسي للصندوق	38%
67	مشروع بناء نموذج مالي متكامل للتدفقات النقدية	تشغيلي	جامعة الأمير سطاتم بن عبدالعزيز	محلي	2025/10/02	2025/10/08	5 أشهر ميلادية	696,960.10	المقر الرئيسي للصندوق	52%
68	مشروع اعداد دراسات مالية ومحاسبية	تشغيلي	شركة الدكتور محمد العمري وشركاه محاسبون قانونيون	محلي	2025/11/12	2025/11/30	12 شهر ميلادي	2,537,590.00	المقر الرئيسي للصندوق	21%
69	تقديم خدمات الدعم لصندوق التنمية العقارية	تشغيلي	جامعة الأمير سطاتم بن عبدالعزيز	محلي	2025/10/14	2025/10/26	24 شهر ميلادي	17,200,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	44%
70	مشروع تقديم خدمات استشارية قانونية لترميز العقار	تشغيلي	جامعة الأمير سطاتم بن عبدالعزيز	محلي	2025/12/20	2025/12/22	5 أشهر ميلادية	5,000,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	0%
71	مشروع جرد و توسيم الأصول الثابتة لصندوق	تشغيلي	شركة مطياف العربية المحدودة	محلي	2025/12/02	-	3 اشهر ميلادية	230,000.00	المقر الرئيسي للصندوق	0%

## 6 - الوضع الراهن للمباني المُخصَّصة للمصنِّق

الوضع الراهن لمباني الصندوق  
العقاري المملوكة والمستأجرة  
للعام المالي 2025م - الموافق  
1446 - 1447هـ

في عام 2025م بلغ عدد مباني  
الصندوق العقاري المملوكة  
والمستأجرة 37 مبنى في شتى  
مناطق المملكة. تشكل المباني  
المملوكة للصندوق والمملوكة  
لهيئة عقارات الدولة نحو 27%  
بعدد 10 مباني، مقابل ما يقارب  
73% مباني مستأجرة بعدد 27 مبنى.

الوضع الراهن لمباني الصندوق المملوكة والمستأجرة للعام المالي 2025م - 1446 / 1447هـ.

التسلسل	اسم المبنى	العنوان	مساحة الأرض (مساحة المباني م <sup>2</sup> )	عدد الأدوار	نوع الاستخدام: (مملوك، مستأجر)	مدة الاستئجار
1	المبنى الرئيسي	الرياض	25,575	5	مستأجر	خمس سنوات
2	مركز الوثائق والمحفوظات	الرياض	4,154	1	مستأجر	خمس سنوات
3	فرع الأحساء	الأحساء	1,530	2	ملك الصندوق	لا يوجد
4	فرع الجوف	الجوف	1,800	2	ملك الصندوق	لا يوجد
5	فرع الخفجي	الخفجي	200	1	مستأجر	سنة
6	فرع المنطقة الشرقية	الدمام	2,886	3	مستأجر	أربع سنوات
7	فرع القريات	القريات	306	1	مستأجر	سنة
8	فرع الوجه	الوجه	323	1	مستأجر	سنة
9	فرع تبوك	تبوك	1,851	2	ملك الصندوق	لا يوجد
10	فرع حفر الباطن	حفر الباطن	530	2	مستأجر	سنة
11	فرع رفحاء	رفحاء	498	2	مستأجر	سنة
12	فرع عرعر	عرعر	2,380	2	ملك الصندوق	لا يوجد
13	فرع الخرج	الخرج	800	1	مستأجر	سنة

التسلسل	اسم المبنى	العنوان	مساحة الأرض ( مساحة المباني م <sup>2</sup> )	عدد الأدوار	نوع الاستخدام: (مملوك، مستأجر)	مدة الاستئجار
14	فرع الدوامي	الدوامي	الظهران - حي حطين	2	مستأجر	سنة
15	فرع منطقة الرياض	الرياض	طريق أبي بكر الصديق - حي التعاون	2	مستأجر	سنتان
16	فرع الزلفي	الزلفي	الفيحاء - حي طويق	1	هيئة عقارات الدولة	-
17	فرع الرس	الرس	شارع الجريف - حي الحزم	1	مستأجر	سنة
18	فرع القويعية	القويعية	طريق الملك عبدالعزيز	1	مستأجر	سنة
19	فرع المجمعة	المجمعة	طريق الأمير سلطان - الملك عبدالعزيز	2	مستأجر	سنة
20	فرع بريدة	بريدة	طريق علي بن أبي طالب	2	ملك الصندوق	-
21	فرع حائل	حائل	شارع حاتم الطائي - مجمع الدوائر الحكومية	1	هيئة عقارات الدولة	-
22	فرع شقراء	شقراء	طريق الملك عبدالله - حي الشفاء	1	مستأجر	سنة
23	فرع عفيف	عفيف	حي النهضة	1	مستأجر	سنة
24	وادي الدواسر	وادي الدواسر	شارع الملك عبدالله بن عبدالعزيز	2	مستأجر	سنة
25	فرع الباحة	الباحة	طريق الملك عبدالعزيز - رقم الوحدة 1	2	مستأجر	سنة

التسلسل	اسم المبنى	العنوان	مساحة الأرض (مساحة المباني م <sup>2</sup> )	عدد الأدوار	نوع الاستخدام: (مملوك، مستأجر)	مدة الاستئجار
26	فرع الخرمة	الخرمة	حي المحمدية	1	مستأجر	سنة
27	فرع الطائف	الطائف	أسامة بن زيد - حي المركزية	1	هيئة عقارات الدولة	-
28	فرع المدينة المنورة	المدينة المنورة	العباس بن عباد - حي الحديقة	3	مستأجر	سنة
29	فرع النماص	النماص	طريق الملك فيصل - حي السد	2	مستأجر	سنة
30	فرع بيشة	بيشة	طريق الملك سعود - حي المطار	1	مستأجر	سنة
31	فرع المنطقة الغربية	جدة	طريق المدينة المنورة الفرعي - حي مشرفة	1	هيئة عقارات الدولة	-
32	فرع جازان	جازان	طريق الملك فيصل - حي السويس	1	هيئة عقارات الدولة	-
33	فرع أبها	أبها	طريق الملك فهد	3	مستأجر	سنة
34	فرع مكة المكرمة	مكة المكرمة	طريق الليث - حي ولي العهد	1	مستأجر	سنة
35	فرع نجران	نجران	أبي بن كعب - حي الأمير مشعل	2	مستأجر	سنة
36	فرع ينبع	ينبع	حي البندر - طريق الأمير مقرن بن عبدالعزيز	2	مستأجر	ثلاث سنوات
37	فرع شرورة	شرورة	شارع الملك سعود - حي السوق	1	مستأجر	سنة



# الملاحق

## الشركات التابعة



## الملاحق الشركات التابعة

### الشركة السعودية لخدمات الضمان الإسكاني «ضمانات»



تأسست «ضمانات» عام 2023م كشركة مملوكة بالكامل لصندوق التنمية العقارية برأس مال مستهدف 18.6 مليار ريال، وحصلت على ترخيص هيئة التأمين، وتهدف إلى توسيع الوصول لتمويل الرهن العقاري عبر ضمانات التعثر الائتماني ودعم تمويل المطورين، مع تعزيز السوق الثانوية وتقديم منتجات تأمينية متخصصة لقطاعي التمويل والتطوير العقاري.

نسبة ملكية  
الصندوق  
100%



## طموحنا

تمكين الأسر السعودية من تحقيق التملك السكني، وتعزيز استقرار المنظومة المالية للإسكان، ودعم نمو القطاع العقاري السكني بما يضمن الاستدامة.



## رؤيتنا

”ضمانات“ كشريك موثوق يضمن قوة واستقرار المنظومة المالية للإسكان من قبل المؤسسات المالية والمستثمرين والمشتريين والسوق العقاري.



## رسالتنا

تعمل ”ضمانات“ بكفاءة على خفض المخاطر في المنظومة المالية للإسكان من خلال تطوير وتقديم حلول ومنتجات الضمان والتأمين، بما يوسع فرص الوصول إلى التمويل الميسر ويحرر السيولة، ويرسخ ثقة الأسواق المالية، مع الحفاظ على الاستدامة المالية.

## الملاحق الشركات التابعة

### أثر اجتماعي مستدام وتمكين حقيقي للملك السكني

#### تمكين واسع النطاق

تمكين أكثر من 180 ألف أسرة سعودية من تملك المسكن الأول عبر برامج ضمان التمويل العقاري حتى ديسمبر 2025م.

#### حصة مؤثرة في السوق

تمثل ضمانات حوالي 14% من سوق التمويل العقاري في المملكة، بما يعكس دورها المحوري في منظومة الإسكان.

#### دعم الشرائح الأكثر احتياجًا

90% من المستفيدين من الضمانات من الشرائح الأشد حاجة، بما يعزز مبدأ العدالة في الوصول إلى التملك السكني.

#### توجيه الدعم بكفاءة

يشكّل المستفيدون من برامج ضمانات نحو 18% من إجمالي مستفيدي منظومة الإسكان، بما يعكس تركيز الدعم على الفئات ذات الأولوية.

#### تعزيز الاستدامة المالية للقطاع

دعم الجهات التمويلية وتقليل مخاطر التمويل، مما أسهم في:

- تعزيز استقرار السوق العقاري.
- تحقيق توازن مستدام بين الأثر الاجتماعي والكفاءة المالية.

#### إنجازات تنظيمية ومؤسسية

- الانتقال إلى المبنى الجديد بما يعكس النمو المؤسسي وتحسين بيئة العمل.
- الحصول على شهادة «أفضل مكان للعمل» تأكيدًا على نضج الثقافة المؤسسية ورضا الموظفين.

## توسُّع محفظة المنتجات - إطلاق حلول مبتكرة لعام 2025م

تم إطلاق عدة منتجات في 2025م، أبرزها:

### منتج «كفل» (OPG) ضمان البيع على الخارطة للأفراد

يوفّر ضمان للشراء على الخارطة لدعم المستفيدين في شراء منزلهم الأول من خلال تغطية مخاطر تأخر المشروع.

#### الأثر:

- فتح قطاعات سوق جديدة للممولين.
- تغطية مخاطر تأخير تسليم الوحدات السكنية وحماية حقوق المستفيدين والممولين.

### منتج ضمان إعادة التمويل (RMGS)

ضمان محفظة مُصمّمة لتمكين شركات إعادة التمويل من خلال التوريد وتعزيز ثقة المستثمرين.

#### الأثر:

- يَحفِّز قطاعات ضمانات الإقراض لدى المؤسسات المالية (FI's).
- يجذب الاستثمارات المحلية والدولية إلى سوق التمويل السكني.
- يدعم عملية توريق وبيع محافظ الرهن العقاري.
- فتح قطاعات سوق جديدة للممولين.



## الملاحق الشركات التابعة

### أبرز الشركات



#### شركة إعادة التأمين (Saudi Re)

##### طبيعة الشراكة:

تعاون استراتيجي في مجالات إعادة التأمين لدعم برامج الضمان ومنتجات التأمين.

##### الأثر:

- تعزيز قدرة ضمانات على إدارة المخاطر.
- دعم استدامة برامج الإسكان والضمانات.
- رفع كفاءة الحماية التأمينية للقطاع السكني.

#### الشركة الوطنية للإسكان (NHC)

##### طبيعة الشراكة:

تطوير منتجات ضمان وحلول تأمينية مبتكرة لدعم مشاريع الإسكان التابعة لـ NHC.

##### الأثر:

- تعزيز قطاع التطوير العقاري ورفع كفاءة تنفيذ المشاريع السكنية.
- تقليل مخاطر التنفيذ وتحسين جودة المشاريع.
- تمكين تحديثات ونماذج تطوير مبتكرة في قطاع التطوير العقاري بما يواكب مستهدفات الإسكان.

#### صندوق التنمية العقارية - NHC - البنك الصناعي والتجاري الصيني (ICBC)

##### طبيعة الشراكة:

تطوير منتجات ضمان وحلول تأمينية مبتكرة لدعم مشاريع الإسكان التابعة لـ NHC.

##### الأثر:

- تعزيز قطاع التطوير العقاري ورفع كفاءة تنفيذ المشاريع السكنية.
- تقليل مخاطر التنفيذ وتحسين جودة المشاريع.
- تمكين تحديثات ونماذج تطوير مبتكرة في قطاع التطوير العقاري بما يواكب مستهدفات الإسكان.



## جوائز ضمانات



## شراكة مع الأكاديمية المالية

## طبيعة الشراكة:

شراكة معرفية لتطوير الكفاءات وبناء القدرات في مجالات الضمانات والتأمين.

## الأثر:

- رفع مستوى الكفاءات المتخصصة في الضمانات والتمويل.
- دعم استدامة المنظومة المؤسسية والحوكمية.
- تعزيز المعرفة المتخصصة في قطاع التأمين والضمانات.

حصول ضمانات على شهادة أفضل بيئة عمل بنسبة رضا 92%.  
Great Place To Work



حصول ضمانات على شهادة أفضل بيئة عمل للنساء  
Great Place To Work For Women



حصول ضمانات على جائزة أفضل شراكة استراتيجية للتأمين في قطاع الرهن العقاري - المملكة العربية السعودية 2025م.  
وذلك ضمن حفل جوائز International Finance Awards 2025



## الملاحق الشركات التابعة

### الشركة الوطنية المساندة لخدمات التمويل

#### من نحن

رؤية وطنية... بخبرة تشغيلية

الشركة الوطنية المساندة لخدمات التمويل (NFSSC) هي أول شركة مرخصة من البنك المركزي السعودي لتقديم الخدمات المساندة للجهات التمويلية.

نقدم طوًلاً تشغيلية وتقنية مبتكرة تُعزز كفاءة القطاع وتُمكن الجهات من التركيز على نشاطها الأساسي، بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030.

الشركة الوطنية المساندة لخدمات التمويل  
National Financing Support Services Company

نسبة ملكية  
الصندوق  
81%

## عن الشركة



### رؤيتنا

أن نكون منصة الخدمة الموحدة الأكثر موثوقية في سوق التمويل السعودي.



### رسالتنا

نمكّن الشركاء من التفرغ لجوهر أعمالهم عبر تقديم خدمات مساندة، مؤتمتة، متوافقة مع التشريعات، تعزز جودة تجربة العميل وتزيد كفاءة التشغيل.

### تحسين تجربة العملاء

- توفير خدمات عالية الجودة
- تلبية توقعات العملاء
- تصميم طول مخصصة تناسب احتياجات كل عميل

### إدارة المخاطر والامتثال

- تطبيق سياسات رقابية صارمة
- للحد من المخاطر المحتملة
- الالتزام بالقوانين والأنظمة
- وتعزيز الشفافية لضمان الثقة والاستدامة

### دعم النمو وتوسع الأعمال

- تطوير منتجات وخدمات مبتكرة
- تدعم توسع الأعمال
- إقامة شراكات استراتيجيه
- لزيادة فرص الأعمال

### تحقيق الكفاءة التشغيلية

- تحسين العمليات الداخلية
- لخفض التكاليف وزيادة الإنتاجية
- الاستفادة من التقنيات الحديثة
- لرفع كفاءة الأداء

## الملاحق الشركات التابعة

### خدماتنا

حلول متكاملة عبر ثلاث محاور

#### خدمات الاسترداد



خدمات التقاضي  
والترافع



خدمات الإفراغ  
ونقل الصكوك



تنفيذ  
السندات المالية



الدعاوى وتنفيذ  
الرهون

#### خدمات التحصيل



السداد  
لمبكر



تحديثات  
سمة



إدارة المتأخرات  
والسداد



دراسة وتحليل  
محافظ التحصيل



إصدار فواتير



إعادة جدولة  
الأقساط

#### خدمات المحافظ



التأمين  
والمطابلات



إدارة  
المستندات



إدارة  
المحافظ



المدفوعات  
والحسابات



التقارير  
والمتابعة



خدمات  
المستفيدين

## أبرز الإنجازات لعام 2025م

## استحواذ صندوق التنمية العقاري

تم التوقيع اتفاقية استحواذ الصندوق العقاري على حصة NHC بنسبة 81% وذلك بتاريخ 2025/10/12م.

## محفظة المتوفين

تم إسناد محفظة المتوفين من صندوق التنمية العقاري بتاريخ 2025/09/04م بقيمة 5 مليارات ريال.   
 ▪ إدخال بيانات المتوفين.   
 ▪ تحصيل المتأخرات.

## محفظة مسار الثانية

تم إسناد إدارة محفظة مسار الثانية من قبل الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري بتاريخ 2025/12/31م بقيمة 259 مليون ريال.

## إدارة مركز خدمات التحصيل

تم توقيع اتفاقية مركز خدمات التحصيل مع صندوق التنمية العقاري بتاريخ 2025/10/19م بقيمة 34 مليون ريال.

## التعاون مع شركة BCM

توقيع اتفاقية شراكة مع BCM.

## الخاتمة

يستعرض هذا التقرير أبرز ما حققه صندوق التنمية العقارية ومبادرات في إطار دوره التنموي في دعم منظومة الإسكان وتمكين المواطنين من تملك المسكن الملائم، بما يتوافق مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 وبرنامج الإسكان.

وقد تناول التقرير أبرز البرامج والمبادرات والحلول التمويلية التي قدّمها الصندوق، إضافةً إلى

مؤشرات الأداء والنتائج المتحققة على مستوى تمكين المستفيدين، وتعزيز كفاءة المنظومة التمويلية والشراكات مع الجهات الحكومية والقطاع الخاص.

وقد أسهمت الجهود التكاملية بين مختلف الجهات في تحقيق نتائج ملموسة، من أبرزها تمكين آلاف المستفيدين من الحصول على حلول تمويلية مناسبة، وتعزيز التحول الرقمي في الخدمات، وتوسيع نطاق الشراكات مع

المطورين والجهات التمويلية بما يدعم زيادة المعروض السكني واستدامة القطاع، وقد استندت إنجازات عام 2025م إلى ثلاثة محركات رئيسية متكاملة؛ تمثلت في: الريادة في المنظومة المالية عبر تعزيز التعاون والتكامل بين مختلف مكونات منظومة الإسكان، وتنفيذ الاستراتيجية المؤسسية المُحدّثة التي عززت جاهزية الصندوق لتحقيق أهدافه، إضافةً إلى التميز المؤسسي من

خلال التقدّم في التحول الرقمي، وتبني الأتمتة، وتعزيز الحوكمة، والتوسع في اتخاذ القرارات المبنيّة على البيانات.

وفي الوقت ذاته، كشف العام المنصرم عن مجموعة من التحديات الجوهرية، من أبرزها: تطوّر تطلعات الفئات السكانية، وتزايد الحاجة إلى خدمة الفئات الأكثر احتياجًا. وقد عززت هذه التحديات من أهمية المواءمة الوثيقة مع القطاع المصرفي،

وتطوير آليات أكثر كفاءة لتعزيز السيولة، والتركيز على نماذج دعم أكثر استهدافًا؛ بما يحقق التوازن بين توسيع نطاق الاستفادة وضمان الاستدامة المالية للمنظومة.

وانطلاقًا من هذه النتائج، يتطلع الصندوق إلى مواصلة البناء على ما تحقّق خلال العام، من خلال تنفيذ مبادراته الاستراتيجية، وتعزيز الاستدامة المالية، وتطوير الحلول التمويلية المبتكرة؛ بما يسهم في

رفع نسبة التملك السكني، وتعزيز جودة الحياة للمواطنين. كما تعكس الخطط السنوية القادمة توجه الصندوق نحو تعزيز دوره كعمدٍ رئيسي في منظومة الإسكان، ودعم بناء مجتمعات سكنية حيوية ومستدامة تحقق تطلعات الأجيال القادمة.

